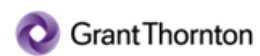


Strategia Rozwoju Powiatu Żnińskiego na lata 2023-2033



Wykonawca: Grant Thornton Frąckowiak Sp. z o.o. Sp. k.
ul. Głowackiego 20
87-100 Toruń
tel. +48 56 657 55 91
fax +48 56 475 45 47
www.GrantThornton.pl



Data: grudzień 2022 r.

Data aktualizacji: marzec 2023 r.

Spis treści

SPIS TREŚCI.....	3
SPIS TABEL	5
SPIS WYKRESÓW	7
SPIS MAP.....	7
SPIS ZDJĘĆ.....	7
WPROWADZENIE	9
1. DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ POWIATU ŻNIŃSKIEGO	11
1.1. INFORMACJE OGÓLNE.....	11
1.2. SFERA SPOŁECZNA	14
1.2.1. Demografia.....	14
1.2.2. Edukacja	19
1.2.3. Kultura.....	32
1.2.4. Ochrona zdrowia	34
1.2.5. Pomoc społeczna.....	38
WARSZTAT TERAPII ZAJĘCIOWEJ	46
1.2.6. Bezpieczeństwo	46
1.2.7. Organizacje pozarządowe	49
1.3. SFERA PRZESTRZENNA	50
1.3.1. Turystyka, sport i rekreacja	50
1.3.2. Infrastruktura drogowa	55
1.3.3. Gospodarka wodno-ściekowa	57
1.3.4. Sieć gazowa	58
1.4. SFERA GOSPODARCZA.....	59
1.4.1. Rynek pracy	59
1.4.2. Budżet powiatu	62
2. CZĘŚĆ STRATEGICZNA.....	64
2.1. WNIOSKI Z DIAGNOZY.....	64
2.1.1. Wnioski z diagnozy dla Powiatu Żnińskiego – analiza SWOT	64
2.1.2. Wnioski z diagnozy dla sfery społecznej.....	65
2.1.3. Wnioski z diagnozy dla sfery przestrzennej.....	66
2.1.4. Wnioski z diagnozy dla sfery gospodarczej	67
2.2. CELE STRATEGICZNE ROZWOJU	68
2.3. KIERUNKI DZIAŁAŃ PODEJMOWANYCH DLA OSIĄGNIĘCIA CELÓW STRATEGICZNYCH	72
2.4. OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ, W TYM W WYMIARZE PRZESTRZENNYM ORAZ WSKAŹNIKI ICH OSIĄGNIĘCIA	74
2.5. WIZJA I MISJA POWIATU ŻNIŃSKIEGO	84
2.6. ZGODNOŚĆ ZE STRATEGIĄ PRZYSPIESZENIA 2030+	85
2.6.1. Strategia Przyspieszenia 2030+	85
2.6.2. Wyzwania rozwojowe Województwa Kujawsko-Pomorskiego wynikające ze Strategii Przyspieszenia 2030+	85
2.6.3. Wizja rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego	85
2.6.4. Cele i kierunki rozwoju województwa	86

2.6.5. Spójność kierunków działań zaplanowanych w Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego z kierunkami rozwoju określonymi w Strategii Przyspieszenia 2030+	89
2.7. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH	97
2.7.1. Odpowiedzialność za realizację strategii.....	97
2.7.2. System monitoringu, ewaluacji i aktualizacji strategii	106
2.8. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	109
STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO.....	114
ZAŁĄCZNIKI	115

Spis tabel

Tabela 1. Liczba ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021	14
Tabela 2. Przyrost naturalny na 1 000 ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021	15
Tabela 3. Saldo migracji na 1 000 ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021.....	15
Tabela 4. Ludność Powiatu Żnińskiego w poszczególnych gminach w podziale na grupy wiekowe ...	17
Tabela 5. Prognozy demograficzne dla Powiatu Żnińskiego na lata 2025-2050	18
Tabela 6. Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach na obszarze Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021	20
Tabela 7. Odsetek dzieci objętych opieką w przedszkolach na obszarze gmin wchodzących w skład Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2020.....	20
Tabela 8. Liczba szkół podstawowych i uczniów na obszarze Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2020	22
Tabela 9. Szkoły prowadzone przez Powiat Żniński	22
Tabela 10. Typy kształcenia w Zespole Szkół Technicznych w Żninie	24
Tabela 11. Typy kształcenia w Zespole Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie	25
Tabela 12. Typy kształcenia w Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie	27
Tabela 13. Typy kształcenia w Zespole Szkół Specjalnych w Żninie	28
Tabela 14. Typy kształcenia w Zespole Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie	29
Tabela 15. Typy kształcenia w I Liceum Ogólnokształcącym im. Braci Śniadeckich w Żninie	31
Tabela 16. Działalność Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej w Żninie w liczbach za lata 2017-2021	33
Tabela 17. Liczba pacjentów i personelu Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie	35
Tabela 18. Liczba przychodni funkcjonujących w publicznym systemie ochrony zdrowia na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021.....	37
Tabela 19. Liczba prywatnych przychodni funkcjonujących na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021	37
Tabela 20. Liczba aptek na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021	38
Tabela 21. Podział i wykorzystanie środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w 2021 r.	41
Tabela 22. Program pilotażowy „Aktywny samorząd”	42
Tabela 23. Orzekanie o niepełnosprawności	42
Tabela 24. Domy pomocy społecznej na terenie Powiatu Żnińskiego	43
Tabela 25. Średni czas reakcji na zdarzenie.....	46
Tabela 26. Interwencje na terenie Powiatu Żnińskiego.....	46
Tabela 27. Wybrane zagadnienia z ruchu drogowego	47
Tabela 28. Liczba zarejestrowanych podmiotów pozarządowych znajdujących się w ewidencji Wydziału zdrowia, spraw obywatelskich i zarządzania kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie w 2021 r.	49

Tabela 29. Liczba organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców w Powiecie Żnińskim w latach 2017-2021	49
Tabela 30. Liczba miejsc noclegowych na 1 000 ludności.....	54
Tabela 31. Liczba udzielonych noclegów na 1 000 ludności	54
Tabela 32. Drogi powiatowe na terenie Powiatu Żnińskiego	55
Tabela 33. Drogi rowerowe na terenie Powiatu Żnińskiego.....	57
Tabela 34. Drogi rowerowe na terenie Powiatu Żnińskiego i Województwa Kujawsko-Pomorskiego..	57
Tabela 35. Długość sieci wodociągowej w latach 2017-2021 [w km]	58
Tabela 36. Długość sieci kanalizacyjnej w latach 2017-2021 [w km].....	58
Tabela 37. Długość sieci gazowej w latach 2017-2020 [w m].....	58
Tabela 38. Dostępność sieci technicznych [%] w 2020 r.	59
Tabela 39. Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON w Powiecie Żnińskim	60
Tabela 40. Podział przedsiębiorstw wg grup sekcji prowadzonej działalności w Powiecie Żnińskim (2021 r.)	60
Tabela 41. Pracujący na 1 000 ludności w Powiecie Żnińskim.....	61
Tabela 42. Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na koniec 2021 r.	62
Tabela 43. Dochody i wydatki budżetowe Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021 (w zł)	63
Tabela 44. Analiza SWOT w sferze społecznej	65
Tabela 45. Analiza SWOT w sferze przestrzennej.....	66
Tabela 46. Analiza SWOT w sferze gospodarczej.....	67
Tabela 47. Cel strategiczny I i cele operacyjne.....	69
Tabela 48. Cel strategiczny II i cele operacyjne.....	69
Tabela 49. Cel strategiczny III i cele operacyjne.....	69
Tabela 50. Cel strategiczny IV i cele operacyjne	70
Tabela 51. Cel strategiczny V i cele operacyjne	70
Tabela 52. Planowane kierunki działań.....	72
Tabela 53. Planowane kierunki działań.....	75
Tabela 54. Filary Strategii Przyspieszenia 2030+ oraz ich rola w kształtowaniu jakości życia i konkurencyjności gospodarki.....	86
Tabela 55. Cel nadrzędny, cele główne oraz cele operacyjne „Strategii rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+”	88
Tabela 56. Spójność kierunków działań Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego z kierunkami rozwoju Strategii Przyspieszenia 2030+	90
Tabela 57. Ramy realizacyjno-organizacyjne planowanych działań strategii	99
Tabela 58. Lista wskaźników wraz z określeniem wartości oraz tendencji zmian, których osiągnięcie będzie świadczyć o prawidłowym tempie realizacji strategii	106
Tabela 59. Ramy finansowe i źródła finansowania działań Powiatu Żnińskiego	110

Spis wykresów

Wykres 1. Liczba ludności Powiatu Żnińskiego w 2021 r. w podziale na gminy	12
Wykres 2. Powierzchnia Powiatu Żnińskiego [km ²] w podziale na gminy	13
Wykres 3. Gęstość zaludnienia Powiatu Żnińskiego w 2021 r. w podziale na gminy [osoby/km ²]	13
Wykres 4. Prognozy demograficzne dla Powiatu Żnińskiego na lata 2025-2050	19
Wykres 5. Liczba form rodzinnej pieczy zastępczej w Powiecie Żnińskim	39
Wykres 6. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie na terenie Powiatu Żnińskiego	47
Wykres 7. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie w rozbiciu na gminy.....	48
Wykres 8. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie w latach 2017-2021.....	48
Wykres 9. Stopa bezrobocia w Powiecie Żnińskim	62
Wykres 10. Wydatki i dochody budżetowe Powiatu Żnińskiego na jednego mieszkańca w latach 2017-2021 (w zł).....	63
Schemat 11. Analiza SWOT	64
Schemat 12. Cele strategiczne rozwoju	71
Schemat 13. Instytucjonalna struktura systemu wdrażania, monitorowania, ewaluacji oraz aktualizacji strategii	98

Spis map

Mapa 1. Powiat Żniński na tle innych powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego.....	11
Mapa 2. Mapa Powiatu Żnińskiego	12

Spis zdjęć

Zdjęcie 1. Zespół Szkół Technicznych w Żninie	23
Zdjęcie 2. Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie.....	25
Zdjęcie 3. Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie	26
Zdjęcie 4. Zespół Szkół Specjalnych w Żninie	28
Zdjęcie 5. Zespół Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie	29
Zdjęcie 6. I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie	30
Zdjęcie 7. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Żninie.....	32
Zdjęcie 8. Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Żninie.....	33
Zdjęcie 9. Pałuckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie.....	35
Zdjęcie 10. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	39
Zdjęcie 11. Dom Pomocy Społecznej w Tonowie	44

Zdjęcie 12. Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach	43
Zdjęcie 13. Dom Pomocy Społecznej w Barcinie	45
Zdjęcie 14. Muzeum Kolei Wąskotorowej w Wenecji	51
Zdjęcie 15. Ruiny Zamku w Wenecji	51
Zdjęcie 16. Muzeum Archeologiczne w Biskupinie	52
Zdjęcie 17. Pałac Lubostroń	53

Wprowadzenie

Kompleksowa i pogłębiona diagnoza stanowi punkt wyjścia i bazę dla opracowania strategii rozwoju. Zgodnie z obowiązującym prawem, diagnoza nie jest tylko dobrą praktyką czy standardem realizacyjnym, ale obowiązkiem ustawowym (art. 10a ust. 1 Ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju).

Diagnoza została podzielona na poniższe rozdziały (obszary):

- 1) Informacje ogólne,
- 2) Sfera społeczna,
- 3) Sfera przestrzenna,
- 4) Sfera gospodarcza.

Diagnoza została przygotowana w oparciu o szereg dokumentów:

- Rocznik Statystyczny Województwa Kujawsko-Pomorskiego 2021, Bydgoszcz 2021,
- Sprawozdania z wykonania budżetu Powiatu Żnińskiego za lata 2019, 2020, 2021,
- Sprawozdanie z realizacji rocznego programu współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie za 2021 r.,
- Informacja o działaniach promocyjnych zrealizowanych w 2021 r. przez Powiat Żniński,
- Informacja Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie o stanie bezpieczeństwa Powiatu Żnińskiego w zakresie ochrony przeciwpożarowej za 2021 r.,
- Roczne sprawozdanie Komendanta Powiatowego Policji w Żninie ze swojej działalności oraz informacje o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie Powiatu Żnińskiego w 2021 r.

oraz danych źródłowych dostępnych w Internecie:

- Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego,
- Google Maps,
- www.zseh.znin.pl,
- www.zsbiolabiszyn.znin.pl,
- www.znin.pl,
- www.paluki.travel.pl,
- www.facebook.com,
- www.szkola.znin.pl,
- www.szpitalznin.pl,
- www.poradniaznin.paluki.pl,

a także na podstawie informacji uzyskanych ze Starostwa Powiatowego w Żninie.

Strategia Rozwoju Powiatu Żnińskiego na lata 2023-2033 powstała z inicjatywy władz lokalnych, dostrzegających potrzebę zdefiniowania kierunków kompleksowego rozwoju społeczno-gospodarczego Powiatu. Głównym jej celem jest wskazanie kierunków rozwoju Powiatu, z wykorzystaniem potencjału gospodarczego i ludzkiego.

W pracach nad przygotowaniem Strategii brali udział przede wszystkim przedstawiciele władz Powiatu, przedstawiciele jednostek organizacyjnych powiatu, pracownicy Starostwa Powiatowego w Żninie oraz mieszkańcy.

Strategia jest podstawowym i najważniejszym dokumentem na szczeblu lokalnym, wskazującym problemy, cele i kierunki interwencji polityki rozwoju.

Niniejsza Strategia zawiera następujące elementy:

- 1) Wnioski z diagnozy,
- 2) Cele strategiczne rozwoju,
- 3) Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych,
- 4) Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia,
- 5) Spójność kierunków działań Strategii z kierunkami rozwoju Strategii Przyspieszenia 2030+,
- 6) System realizacji strategii,
- 7) Ramy finansowe i źródła finansowania.

Integralną częścią Strategii jest „**Diagnoza na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego na lata 2023-2033**”. Diagnoza pozwoliła przygotować ogólną ocenę stanu istniejącego obecnie w Powiecie oraz określić jej mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia. Stanowiła ona punkt wyjścia całego procesu planowania strategicznego.

Głównym celem opracowania Strategii jest umożliwienie i sprzyjanie efektywnemu, prawidłowemu i szybkiemu rozwojowi Powiatu zgodnie z przyjętym planem. Dokument wspiera pozytywne zmiany zachodzące na obszarze Powiatu i pomaga w minimalizowaniu lub przewyżnianiu pojawiających się barier. W tym kontekście istotna jest współpraca z innymi jednostkami samorządu terytorialnego. Dokument ten ułatwia lokalnym władzom rozwiązywanie problemów gospodarczych, społecznych, ekologicznych i prawnych oraz pozwala na racjonalne organizowanie przyszłych działań. Opracowanie strategii jest ponadto ważne z punktu widzenia możliwości ubiegania się o środki zewnętrzne – krajowe i zagraniczne, w tym środki z Unii Europejskiej.

W proces tworzenia Strategii włączeni zostali mieszkańcy, którzy mieli możliwość wypowiedzieć się na temat postrzegania jakości życia na terenie powiatu oraz na temat swoich oczekiwań w zakresie kierunków rozwoju powiatu w latach obowiązywania Strategii w przeprowadzonej **ankiecie**. **Raport z ankiet** stanowi załącznik nr 1 do Strategii.

Do pracy nad Strategią wyznaczeni zostali przede wszystkim pracownicy Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego. Ponadto w pracach nad Strategią brali udział przedstawiciele jednostek podległych oraz reprezentanci różnych środowisk działających na terenie Powiatu Żnińskiego.

Przy opracowywaniu strategii wykorzystano metodę ekspercką i uspołecznioną planowania strategicznego. Strategia została przygotowana w oparciu o dokumentację oraz analizę danych statystycznych i informacji jakich dostarczyły konsultacje i spotkania robocze z przedstawicielami wszystkich środowisk Powiatu, a także dokumenty strategiczne.

1. Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Powiatu Żnińskiego

Diagnoza przygotowana została w dwóch wariantach:

- 1) Dynamicznym – przeprowadzona została analiza trendów/tendencji społeczno-gospodarczych i przestrzennych zachodzących w powiecie i jego otoczeniu w ostatnich latach. Diagnoza została przeprowadzana w układzie kilkuletnim, który pozwolił na uzyskanie informacji o dokonujących się zmianach.
- 2) Porównawczym – w diagnozie zastosowane zostały porównania, które pozwoliły umiejscowić powiat w szerszym kontekście, a jednocześnie mogą posłużyć jako podstawa do samodoskonalenia. Kluczowy w tym przypadku był dobór tła porównawczego. Powiat przedstawiono na tle jego gmin, województwa oraz kraju.

Diagnoza nie jest w procesie planowania celem samym w sobie, ale stanowi podstawę do dalszych prac. Ma ona bowiem umożliwić podejmowanie właściwych decyzji strategicznych, takich jak: określenie wizji rozwoju powiatu, ustalenie celów, ukierunkowanie działań i instrumentów realizacyjnych, zdefiniowanie oczekiwanych rezultatów i wskaźników ich osiągnięcia, a także wskazanie obszarów strategicznej interwencji.

1.1. Informacje ogólne

Powiat Żniński położony jest w południowo-zachodniej części Województwa Kujawsko-Pomorskiego na Pojezierzu Gnieźnieńskim wchodzącym w skład mezoregionu Pojezierza Wielkopolskiego. Pod względem hydrograficznym obszar powiatu leży w zlewni rzeki Warty ze względu na jej dopływy: rzekę Noteć wraz z rzeką Gąsawką i Strugą Foluską oraz rzekę Wełnę.

Mapa 1. Powiat Żniński na tle innych powiatów Województwa Kujawsko-Pomorskiego



Źródło: Rocznik Statystyczny Województwa Kujawsko-Pomorskiego 2021, Bydgoszcz 2021

W skład Powiatu Żnińskiego wchodzi 4 gminy miejsko-wiejskie: Barcin, Janowiec Wielkopolski, Łabiszyn, Żnin oraz 2 gminy wiejskie: Gąsawa i Rogowo. Stolicą powiatu jest Żnin, który oddalony jest od Bydgoszczy o ok. 45 km, a od Poznania i Torunia o ok. 82 km.

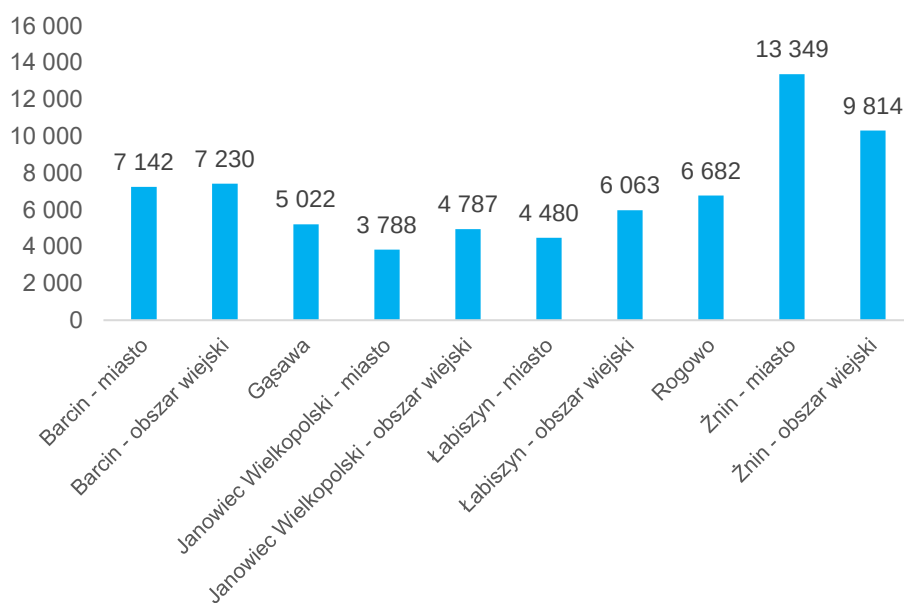
Mapa 2. Mapa Powiatu Żnińskiego



Źródło: www.znin.naszemiasto.pl

Łączna liczba ludności Powiatu Żnińskiego w 2021 r. wynosiła 68 357 osób, co stanowi 3,38% ludności Województwa Kujawsko-Pomorskiego (2 017 720 osób) oraz 0,18% ludności całego kraju (37 907 704 osób). Z kolei w strukturze samego Powiatu Żnińskiego największa liczba ludności zamieszkuje miasto Żnin – 13 349 osób, co stanowi 19,57% całego powiatu. Miastem z najmniejszą liczbą ludności jest Janowiec Wielkopolski z 3 788 mieszkańcami (5,54% całego Powiatu Żnińskiego).

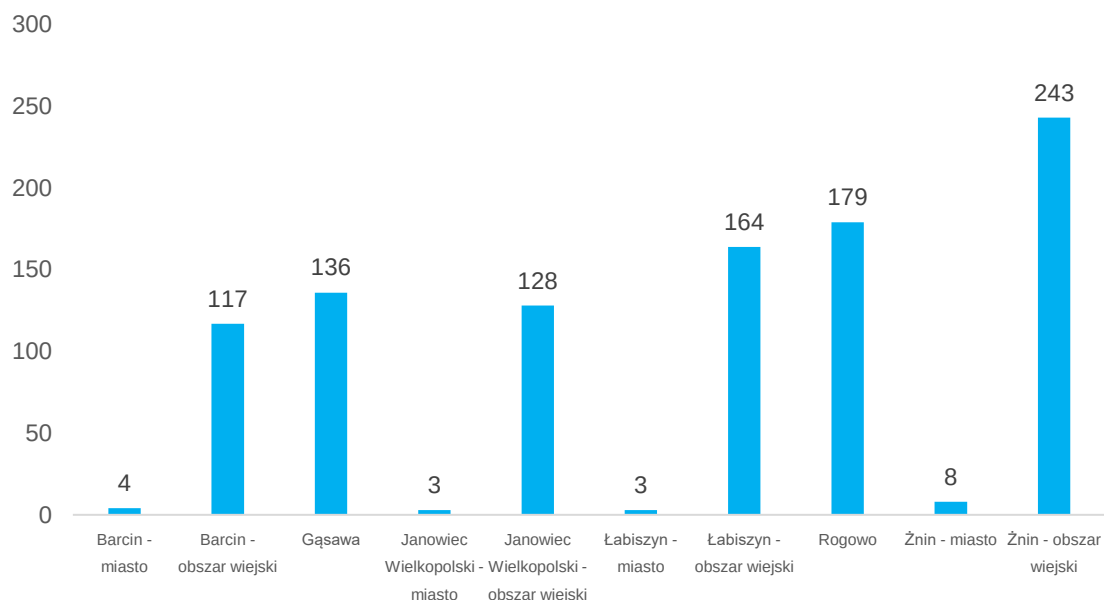
Wykres 1. Liczba ludności Powiatu Żnińskiego w 2021 r. w podziale na gminy



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Powierzchnia Powiatu Żnińskiego wynosi 985 km², czyli odpowiednio 5,48% i 0,46% obszaru Województwa Kujawsko-Pomorskiego (17 971 km²) i kraju (213 705 km²). W samym natomiast Powiecie Żnińskim największą powierzchnię (około 25%) zajmuje obszar wiejski gminy Żnin, który liczy 243 km². Do najmniejszych obszarów należą z kolei ex aequo z powierzchnią 3 km² (0,30% całego Powiatu Żnińskiego): miasto Janowiec Wielkopolski oraz miasto Łabiszyn.

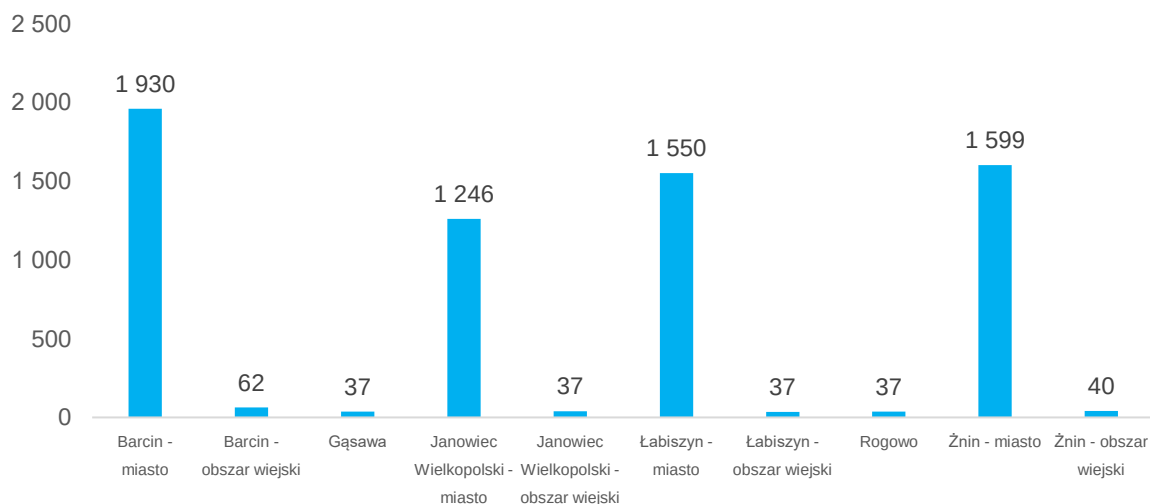
Wykres 2. Powierzchnia Powiatu Żnińskiego [km²] w podziale na gminy



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Gęstość zaludnienia Powiatu Żnińskiego w przeliczeniu na liczbę osób przypadających na 1 km² dla 2021 r. wynosiła 69. Dla porównania wskaźnik ten dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego wynosi 112 osób/km² oraz 121 osoby/km² dla kraju. Największe gęstości zaludnienia odnotowywane są na terenach miejskich, spośród których największe skupienie występuje w mieście Barcin (1 930 osób/km²). Najmniej zagęszczone są z kolei obszary wiejskie – przede wszystkim obszar wiejski gminy Łabiszyn, gminy Janowiec Wielkopolski, gminy Gąsawa i gminy Rogowo (37 osób/km²).

Wykres 3. Gęstość zaludnienia Powiatu Żnińskiego w 2021 r. w podziale na gminy [osoby/km²]



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

1.2. Sfera społeczna

1.2.1. Demografia

Gminy Powiatu Żnińskiego cechują się zróżnicowaną liczbą mieszkańców. Do gmin dużych na tle województwa należą gminy Żnin oraz Barcin. Gminę Żnin zamieszkuje ponad 23,1 tys. mieszkańców, natomiast gminę Barcin – ponad 14,3 tys. mieszkańców. Pozostałe gminy zaliczają się do średnich lub małych. Na przestrzeni lat 2017-2021 liczba mieszkańców w Powiecie Żnińskim systematycznie spadała i w 2021 r. uległa zmniejszeniu o 3,09% w porównaniu do 2017 r. Podobna tendencja występuje na obszarze większości gmin Powiatu Żnińskiego, a także w kraju oraz Województwie Kujawsko-Pomorskim. Największy procentowy spadek liczby mieszkańców nastąpił na obszarze wiejskim gminy Janowiec Wielkopolski (-6,09%) oraz w mieście Janowiec Wielkopolski (-5,68%). Wzrost liczby mieszkańców wystąpił tylko na obszarze wiejskim gminy Łabiszyn (9,10%).

Tabela 1. Liczba ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Liczba mieszkańców					Zmiana % (lata 2017-2021)
	2017	2018	2019	2020	2021	
Polska	38 433 558	38 411 148	38 382 576	38 088 564	37 907 704	-0,48%
Woj. Kujawsko-Pomorskie	2 082 944	2 077 775	2 072 373	2 031 550	2 017 720	-3,14%
Powiat Żniński	70 534	70 413	70 190	68 646	68 357	-3,09%
Barcin – obszar miejski	7 516	7 468	7 381	7 198	7 142	-4,98%
Barcin – obszar wiejski	7 342	7 350	7 370	7 205	7 230	-1,53%
Gąsawa	5 313	5 294	5 304	5 023	5 022	-5,48%
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	4 016	3 966	3 935	3 852	3 788	-5,68%
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	5 097	5 085	5 073	4 814	4 787	-6,09%
Łabiszyn – obszar miejski	4 501	4 501	4 469	4 497	4 480	-0,47%
Łabiszyn – obszar wiejski	5 557	5 661	5 750	5 931	6 063	+9,10%
Rogowo	6 871	6 865	6 828	6 699	6 682	-2,76%
Żnin – obszar miejski	14 041	13 934	13 793	13 592	13 349	-4,93%
Żnin – obszar wiejski	10 280	10 289	10 287	9 815	9 814	-4,54%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

Spadek liczby mieszkańców w Powiecie Żnińskim może wynikać z dwóch podstawowych zjawisk: ujemnego przyrostu naturalnego (liczba urodzeń jest mniejsza niż liczba zgonów) i/lub ujemnego salda migracji (liczba osób przeprowadzających się na dany obszar jest niższa niż osób opuszczających go).

Na terenie Powiatu Żnińskiego od 2018 r. występuje ujemny przyrost naturalny. Szczególnie widoczne to jest w ostatnich 2 latach, gdzie ujemny przyrost naturalny wyniósł odpowiednio -3,17 oraz -6,18 na 1 000 ludności. Podobny trend występuje na obszarze kraju i Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Tabela 2. Przyrost naturalny na 1 000 ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Przyrost naturalny na 1 000 ludności					Średnioroczny przyrost naturalny
	2017	2018	2019	2020	2021	
Polska	-0,02	-0,68	-0,91	-3,18	-4,93	-1,94
Woj. Kujawsko-Pomorskie	-0,17	-1,33	-1,33	-3,65	-5,71	-2,42
Powiat Żniński	1,02	-1,22	-0,88	-3,17	-6,18	-2,09
Barcin – obszar miejski	-1,46	-3,48	-2,70	-6,08	-6,71	-4,08
Barcin – obszar wiejski	0,27	-0,95	-0,41	-1,25	-2,63	-0,99
Gąsawa	1,91	-5,30	-1,51	-5,68	-13,39	-4,79
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	-2,50	-4,51	0,76	-8,03	-9,17	-5,61
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	2,34	1,38	-1,97	-2,67	-6,05	-1,39
Łabiszyn – obszar miejski	2,00	0,00	-2,24	-1,79	-3,57	-1,12
Łabiszyn – obszar wiejski	5,45	3,22	4,75	-2,55	-0,33	2,10
Rogowo	0,87	-0,44	0,88	-2,39	-1,79	-0,57
Żnin – obszar miejski	-0,43	-3,22	-3,03	-5,55	-11,07	-4,66
Żnin – obszar wiejski	2,93	1,55	-0,49	-0,72	-4,70	-1,43

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

Na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2020 występowało ujemne saldo migracji na 1 000 mieszkańców. Dopiero w 2021 r. wystąpiło niewielkie dodatnie saldo migracji (0,20 na 1 000 ludności). W większości gmin Powiatu Żnińskiego saldo migracji jest ujemne. Na tym tle wyróżnia się obszar wiejski gminy Łabiszyn, gdzie średnioroczne saldo migracji na przestrzeni lat 2017-2021 wyniosło 12,83 na 1 000 ludności.

Tabela 3. Saldo migracji na 1 000 ludności Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Saldo migracji na 1 000 ludności					Średnioroczne saldo migracji
	2017	2018	2019	2020	2021	
Polska	0,04	0,09	0,16	0,12	0,09	0,10
Woj. Kujawsko-Pomorskie	-0,63	-1,18	-1,29	-0,99	-1,08	-1,03
Powiat Żniński	-1,99	-1,68	-2,68	-1,16	0,20	-1,46
Barcin – obszar miejski	-3,71	-5,89	-8,64	-3,87	-5,87	-5,59
Barcin – obszar wiejski	-0,95	0,54	3,93	5,01	4,02	2,51
Gąsawa	-0,76	-2,08	1,33	-3,33	3,40	-0,28
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	-4,76	-6,26	-7,08	-7,51	-3,93	-5,90
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	-2,14	-5,90	-3,54	-10,87	-3,34	-5,15
Łabiszyn – obszar miejski	-7,12	-0,22	-0,45	8,73	-2,01	-0,21
Łabiszyn – obszar wiejski	7,81	14,65	5,80	12,24	23,66	12,83
Rogowo	-4,21	-3,21	-5,40	-2,83	-2,69	-3,66
Żnin – obszar miejski	-0,64	-3,08	-5,84	-7,30	-6,24	-4,62
Żnin – obszar wiejski	-4,29	-2,72	-2,63	1,94	1,02	-1,33

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

W 2021 r. Powiat Żniński zamieszkiwało 11 113 osób w wieku przedprodukcyjnym (16,25%), 41 993 osób w wieku produkcyjnym (61,99%) i 15 251 osób w wieku poprodukcyjnym (21,76%). Najwyższym udziałem ludności w wieku przedprodukcyjnym w ludności obszaru ogółem (21,60%) charakteryzuje się obszar wiejski gminy Żnin. Na obszarze wiejskim gminy Barcin jest największy udział osób w wieku produkcyjnym (62,59%), najmniejszy natomiast na obszarze miasta Janowiec Wielkopolski (54,67%). Miasto Barcin ma najwyższy wskaźnik udziału mieszkańców w wieku poprodukcyjnym (26,88%). Analiza wykazała, że najbardziej niekorzystnymi wartościami wskaźników cechuje się miasto Janowiec Wielkopolski, które posiada najniższy udział liczby ludności w wieku produkcyjnym (54,67%) w ogólnej strukturze mieszkańców miasta oraz prawie najwyższy wskaźnik udziału ludności w wieku poprodukcyjnym (26,61%).

Tabela 4. Ludność Powiatu Żnińskiego w poszczególnych gminach w podziale na grupy wiekowe

Nazwa	Osoby w wieku przedprodukcyjnym					Osoby w wieku produkcyjnym					Osoby w wieku poprodukcyjnym				
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Polska	6 920 652	6 935 523	6 948 706	6 997 537	6 992 641	23 517 643	23 269 725	23 025 927	22 631 307	22 385 400	7 995 263	8 205 900	8 407 943	8 459 720	8 529 663
Woj. Kujawsko-Pomorskie	376 227	374 979	373 397	373 125	370 971	1 281 904	1 266 256	1 251 212	1 206 034	1 190 152	424 813	436 540	447 764	452 391	456 597
Powiat Żniński	13 216	13 163	13 087	11 175	11 113	43 464	43 023	42 417	42 375	41 993	13 854	14 227	14 686	15 076	15 251
Barcin – obszar miejski	1 235	1 211	1 203	1 204	1 201	4 435	4 380	4 267	7 072	4 022	1 846	1 877	1 911	1 922	1 919
Barcin – obszar wiejski	1 394	1 402	1 400	1 441	1 465	4 754	4 728	4 696	4 485	4 453	1 194	1 220	1 274	1 279	1 312
Gąsawa	1 018	1 002	1 014	948	964	3 282	3 264	3 243	2 955	2 935	1 013	1 028	1 047	1 120	1 123
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	729	713	713	717	709	2 355	2 296	2 234	2 120	2 071	932	957	988	1 015	1 008
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	1 019	1 018	1 019	983	978	3 159	3 108	3 042	2 812	2 766	919	959	1 012	1 019	1 043
Łabiszyn – obszar miejski	814	791	762	850	825	2 804	2 790	2 752	2 663	2 642	883	920	955	984	1 013
Łabiszyn – obszar wiejski	1 232	1 261	1 294	1 333	1 345	3 484	3 525	3 550	2 631	3 727	841	875	906	967	991
Rogowo	1 338	1 333	1 324	1 352	1 331	4 267	4 225	4 146	3 923	3 882	1 266	1 307	1 358	1 424	1 469
Żnin – obszar miejski	2 340	2 309	2 238	2 317	2 244	8 487	8 336	8 191	7 837	7 654	3 214	3 289	3 364	3 438	3 451
Żnin – obszar wiejski	2 097	2 123	2 120	2 108	2 210	6 437	6 371	6 296	5 799	5 772	1 746	1 795	1 871	1 908	1 922

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

Prognozy demograficzne dla Powiatu Żnińskiego przedstawia poniższa tabela.

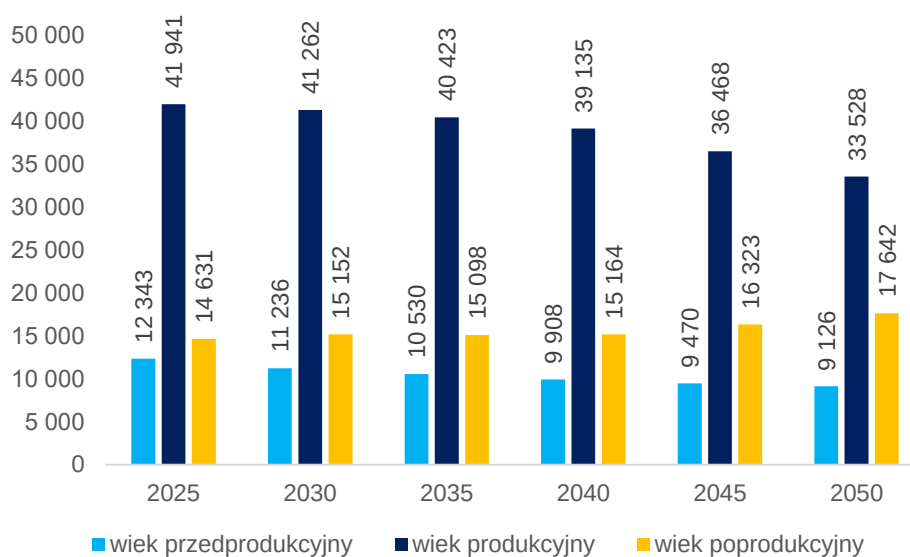
Tabela 5. Prognozy demograficzne dla Powiatu Żnińskiego na lata 2025-2050

Prognoza dla 2025 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	4 596	2 283	2 313	7 747	3 966	3 781
produkcyjny	16 700	8 756	7 944	25 241	13 443	11 798
poprodukcyjny	7 054	2 537	4 517	7 577	2 872	4 705
Prognoza dla 2030 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	4 055	2 025	2 030	7 181	3 680	3 501
produkcyjny	16 149	8 320	7 829	25 113	13 137	11 976
poprodukcyjny	7 024	2 630	4 394	8 128	3 326	4 802
Prognoza dla 2035 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	3 705	1 845	1 860	6 825	3 500	3 325
produkcyjny	15 539	7 919	7 620	24 884	12 877	12 007
poprodukcyjny	6 763	2 595	4 168	8 335	3 509	4 826
Prognoza dla 2040 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	3 440	1 712	1 728	6 468	3 315	3 153
produkcyjny	14 623	7 343	7 280	24 512	12 553	11 959
poprodukcyjny	6 661	2 703	3 958	8 503	3 694	4 809
Prognoza dla 2045 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	3 253	1 619	1 634	6 217	3 186	3 031
produkcyjny	13 181	6 609	6 572	23 287	11 921	11 366
poprodukcyjny	7 017	2 962	4 055	9 306	4 112	5 194
Prognoza dla 2050 r.						
Wiek	Obszar miejski			Obszar wiejski		
	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety
przedprodukcyjny	3 103	1 541	1 562	6 023	3 087	2 936
produkcyjny	11 723	5 872	5 851	21 805	11 140	10 665
poprodukcyjny	7 399	3 242	4 157	10 243	4 648	5 595

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

Zaprezentowane powyżej dane wskazują, że w 2050 r. liczba mieszkańców Powiatu Żnińskiego zmniejszy się o 12,51% w porównaniu z 2025 r. Spadek liczby mieszkańców będzie widoczny zarówno na obszarach miejskich, jak i na obszarach wiejskich powiatu.

Wykres 4. Prognozy demograficzne dla Powiatu Żnińskiego na lata 2025-2050



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS BDL

Liczba mieszkańców Powiatu Żnińskiego w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym wykazuje tendencję spadkową. Prognozuje się, że wzrost nastąpi w grupie ludności w wieku poprodukcyjnym, co jest odzwierciedleniem ogólnokrajowego trendu starzenia się społeczeństwa.

Trwający proces starzenia się społeczeństwa jest wynikiem korzystnych zjawisk, jakimi są: wydłużanie się trwania życia, postęp cywilizacyjny i poprawa jakości życia. Niepokój budzić może nie sam fakt wzrostu liczby starszych osób, co wzrost jej udziału w strukturze ludności, który spowodowany jest spadkiem udziału ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym w strukturze demograficznej społeczeństwa.

1.2.2. Edukacja

Rozwój gospodarczy jest powiązany z poprawą dostępu do usług publicznych, a w szczególności do oferty edukacyjno-społecznej. Dlatego powinno się obejmować wsparciem najmłodszych mieszkańców, którzy są cennym zasobem obszaru pod względem demografii.

Zapewnienie opieki żłobkowej, przedszkolnej oraz edukacji na poziomie podstawowym należy do zadań gmin. Zadaniem powiatu jest natomiast organizacja edukacji na poziomie ponadpodstawowym. Jednakże ze względu na fakt, że za kilka/kilkanaście lat obecni odbiorcy usług żłobkowych, przedszkolnych i świadczonych przez szkoły podstawowe, staną się odbiorcami usług edukacyjnych świadczonych przez powiat, w niniejszej diagnozie zawarto informacje o ofercie edukacyjnej realizowanej na poziomie gmin.

Żłobki to pierwszy etap skoordynowanej opieki nad dziećmi, od lat najsłabiej rozwinięty. W 2017 r. opieką żłobkową w Powiecie Żnińskim objęte było jedynie 2,2% dzieci i było to poniżej średniej zarówno dla kraju (8,6%), jak i Województwa Kujawsko-Pomorskiego (6,5%). Jednak od 2017 r. da się zauważyć postęp w rozwoju tej formy opieki nad dziećmi, bowiem w ciągu pięciu lat zarówno w skali Powiatu Żnińskiego, Województwa Kujawsko-Pomorskiego i kraju widać znaczący wzrost odsetka dzieci objętych opieką żłobkową.

Mimo powyższych korzystnych trendów, dostępność żłobków na terenie Powiatu Żnińskiego jest nadal niezadowalająca, bowiem z oferty żłobków w 2021 r. korzystało zaledwie 5,6% dzieci. Przez kilka kolejnych lat na terenie Powiatu Żnińskiego spodziewany jest wzrost zainteresowania zorganizowaną formą opieki nad dziećmi najmłodszymi. W związku z tym istnieje potrzeba rozbudowy oferty opieki nad najmłodszymi.

Poszerzenie oferty placówek opieki żłobkowej, a także pozostałe działania na rzecz młodych rodzin mogą pomóc zniwelować negatywne procesy migracyjne, bowiem taki obszar będzie chętniej wybierany przez młode, rozwojowe rodziny, co z kolei będzie miało pozytywny wpływ na sytuację demograficzną Powiatu Żnińskiego w przyszłości.

Tabela 6. Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach na obszarze Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Obszar	2017	2018	2019	2020	2021	Zmiana w latach 2017-2021
Polska	8,6	10,5	12,4	12,8	15,5	+6,9
Woj. Kujawsko-Pomorskie	6,5	8,1	10,0	11,0	13,8	+7,3
Powiat Żniński	2,2	4,2	4,0	5,0	5,6	+3,4
Barcin – obszar miejski	15,7	24,2	22,0	36,5	41,6	+25,9
Barcin – obszar wiejski	6,5	6,1	6,4	4,5	5,2	-1,3
Żnin – obszar miejski	0,0	7,8	8,4	9,2	9,8	+9,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Znacznie lepiej od opieki żłobkowej na terenie Powiatu Żnińskiego, kształtuje się opieka nad dziećmi w wieku przedszkolnym (3-6 lat). W 2017 r. z przedszkoli korzystało 73,9% dzieci. Na przestrzeni lat 2017-2020 (w Banku Danych Lokalnych brak danych za 2021 r.) odsetek ten wzrósł o 1,2 p.p., podczas gdy na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego wzrost ten odnotowano na poziomie 4,8 p.p., a w kraju na poziomie 3,7 p.p.

W 2020 r. wśród gmin Powiatu Żnińskiego najwyższy odsetek dzieci objętych opieką przedszkolną wystąpił na terenie miasta Barcin (150%), z kolei największy wzrost tego odsetka na przestrzeni badanych lat odnotowano w mieście Łabiszyn (wzrost o 15,8 p.p.), a największy spadek na obszarze wiejskim gminy Barcin (spadek o 11,1 p.p.).

Wcześniejsze rozpoczęcie edukacji najmłodszych to potencjalnie lepsze wyniki w nauce w latach późniejszych, a także jedno z kryteriów, branych pod uwagę przez rodziców, rozważających przeprowadzkę z rodziną.

Tabela 7. Odsetek dzieci objętych opieką w przedszkolach na obszarze gmin wchodzących w skład Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2020

Obszar	2017	2018	2019	2020	Zmiana w latach 2017-2020
Polska	86,4	89,5	90,4	90,1	+3,7
Woj. Kujawsko-Pomorskie	79,7	83,2	85,3	84,5	+4,8
Powiat Żniński	73,9	77,2	77,9	75,1	+1,2
Barcin – obszar miejski	140,8	156,7	140,2	150,0	+9,2
Barcin – obszar wiejski	45,2	42,4	46,5	34,1	-11,1
Gąsawa	65,8	64,4	71,1	70,6	+4,8
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	136,9	137,8	132,7	132,0	-4,9
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	35,5	35,6	45,0	42,7	+7,2
Łabiszyn – obszar miejski	97,1	110,9	120,0	112,9	+15,8
Łabiszyn – obszar wiejski	31,8	36,7	25,4	30,3	-1,5
Rogowo	67,6	69,1	73,0	69,9	+2,3
Żnin – obszar miejski	123,4	131,3	136,9	137,9	+14,5
Żnin – obszar wiejski	22,2	24,8	22,4	16,1	-6,1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Na terenie Powiatu Żnińskiego funkcjonuje dobrze rozwinięta sieć placówek edukacyjnych, na poziomie podstawowym, obejmująca 27 szkół:

Gmina Żnin (obszar miejski):

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Powstańców Wielkopolskich w Żninie,
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Śniadeckiego w Żninie,
- Szkoła Podstawowa nr 5 w Żninie,
- Szkoła Podstawowa Specjalna w Żninie, wchodząca w skład Zespołu Szkół Specjalnych w Żninie.

Gmina Żnin (obszar wiejski):

- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Brzyskorzystwi,
- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Gorzycach,
- Szkoła Podstawowa im. Klemensa Janickiego w Januszkowie,
- Szkoła Podstawowa im. Anny i Alfreda Krzyckich w Słębowie,
- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Bożejewicach.

Gmina Janowiec Wielkopolski (obszar miejski):

- Szkoła Podstawowa im. Tadeusza Kościuszki w Janowcu Wielkopolskim.

Gmina Janowiec Wielkopolski (obszar wiejski):

- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Laskowie,
- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Sarbinowie Drugim,
- Szkoła Podstawowa im. Powstańców Wielkopolskich w Żernikach,
- Szkoła Podstawowa w Świątkowie.

Gmina Łabiszyn (obszar miejski):

- Szkoła Podstawowa w Łabiszynie, wchodząca w skład Zespołu Szkół w Łabiszynie.

Gmina Łabiszyn (obszar wiejski):

- Niepubliczna Szkoła Podstawowa w Nowym Dąbiu, wchodząca w skład Niepublicznego Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Nowym Dąbiu,
- Szkoła Podstawowa w Lubostroniu, wchodząca w skład Zespołu Szkół w Lubostroniu,
- Szkoła Podstawowa w Lubostroniu – Szkoła Filialna w Ojrzanowie.

Gmina Barcin (obszar miejski):

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. dr. Stanisława Krzysia w Barcinie,
- Szkoła Podstawowa nr 2 im. Jana Brzechwy w Barcinie, wchodząca w skład Zespołu Szkół w Barcinie.

Gmina Barcin (obszar wiejski):

- Szkoła Podstawowa w Mamliczu,
- Szkoła Podstawowa im. Janusza Korczaka w Piechcinie.

Gmina Gąsawa:

- Szkoła Podstawowa im. Admirala Floty Józefa Unruga w Laskach Wielkich,
- Szkoła Podstawowa im. Wandy Dobaczewskiej w Gąsawie.

Gmina Rogowo:

- Szkoła Podstawowa im. Mikołaja Kopernika w Rogowie,
- Szkoła Podstawowa im. Świętego Wojciecha Stowarzyszenia Przyjaciół Szkół Katolickich w Międzyrzynie,
- Szkoła Podstawowa z Oddziałami Integracyjnymi im. Jana Pawła II w Gościeszynie.

Tabela 8. Liczba szkół podstawowych i uczniów na obszarze Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2020

Rok	Szkolnictwo podstawowe	
	Obiekty	Uczniowie
2017 r.	27	4 989
2018 r.	27	5 719
2019 r.	27	5 674
2020 r.	27	5 641

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Zadaniem własnym powiatu, jak wspomniano wcześniej, jest prowadzenie szkół ponadpodstawowych. W poniższej tabeli zaprezentowano dane dotyczące liczby uczniów uczęszczających do szkół ponadpodstawowych funkcjonujących na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021.

Tabela 9. Szkoły prowadzone przez Powiat Żniński

Lp.	Nazwa szkoły	Lokalizacja	Liczba uczniów
1.	Zespół Szkół Technicznych w Żninie	ul. Browarowa 14 88-400 Żnin	2017 r. - 484
			2018 r. - 466
			2019 r. - 574
			2020 r. - 577
			2021 r. - 568
2.	I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie	ul. Sienkiewicza 1 88-400 Żnin	2017 r. - 357
			2018 r. - 351
			2019 r. - 427
			2020 r. - 392
			2021 r. - 378
3.	Zespół Szkół Specjalnych w Żninie	ul. Mickiewicza 32 88-400 Żnin	2017 r. - 104
			2018 r. - 113
			2019 r. - 123
			2020 r. - 119
			2021 r. - 112
4.	Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie	ul. Śniadeckich 18 88-400 Żnin	2017 r. - 307
			2018 r. - 318
			2019 r. - 418
			2020 r. - 413
			2021 r. - 412
5.	Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie	ul. Sienkiewicza 1a 88-400 Żnin	2017 r. - 223
			2018 r. - 177
			2019 r. - 198
			2020 r. - 201
			2021 r. - 220
6.	Zespół Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie	ul. Poznańska 10 89-210 Łabiszyn	2017 r. - 142
			2018 r. - 151
			2019 r. - 158

			2020 r. - 135
			2021 r. - 130

Źródło: *Opracowanie własne*

W analizowanych latach liczba uczniów utrzymuje się mniej więcej na stałym poziomie. Wyjątek stanowi Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie, gdzie liczba uczniów w 2021 r. w stosunku do 2017 r. wzrosła o ponad 100 osób.

Poniżej przedstawiono najważniejsze informacje na temat poszczególnych szkół ponadpodstawowych.

Zespół Szkół Technicznych w Żninie:

W skład Zespołu Szkół Technicznych w Żninie wchodzi:

- Technikum nr 1,
- Branżowa Szkoła I Stopnia,
- Ośrodek Doksztalcania i Doskonalenia Zawodowego.

W 2021 r. do szkoły uczęszczało 568 uczniów w 22 oddziałach. W 2022 r. szkoła zatrudniała 60 nauczycieli i 11 pracowników administracji i obsługi.

Zdjęcie 1. Zespół Szkół Technicznych w Żninie



Źródło: *archiwum Starostwa Powiatowego w Żninie*

Szkoła uczy w zawodach:

- Technikum:
 - Technik mechanik,
 - Technik informatyk,
 - Technik budownictwa,
 - Technik żywienia i usług gastronomicznych,
 - Technik architektury krajobrazu,
- Branżowa Szkoła I Stopnia:
 - Operator obrabiarek skrawających,
 - Wielozawodowa w ramach przygotowania zawodowego młodocianych pracowników.

Placówka posiada:

- warsztaty szkolne,
- pracownie do nauki przedmiotów informatycznych, mechanicznych, budowlanych, architektury krajobrazu, żywienia i usług gastronomicznych, języków obcych,
- dostęp do Internetu światłowodowego w ramach OSE,
- salę gimnastyczną, boisko wielofunkcyjne, siłownię zewnętrzną.

Tabela 10. Typy kształcenia w Zespole Szkół Technicznych w Żninie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Technikum	16	392	15	382
Technik mechanik	3	92	3	85
Technik budownictwa	1,5	26	1,5	28
Technik żywienia i usług gastronomicznych	2,5	62	2,5	65
Technik architektury krajobrazu	2,5	46	2,5	47
Technik informatyk	6,5	166	5,5	157
Branżowa Szkoła I Stopnia	7	169	7	186
RAZEM	23	561	22	568

Źródło: Dane szkoły

Pomimo sukcesywnego prowadzenia prac remontowo-modernizacyjnych i doposażania szkoły w niezbędną infrastrukturę, Zespół Szkół Technicznych w Żninie nadal wskazuje potrzeby remontowe oraz związane z zakupem wyposażenia, w tym przede wszystkim pracowni nauki zawodu.

Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie:

Szkoła w 2021 r. liczyła 412 uczniów w 15 oddziałach. W 2022 r. zatrudniała 43 nauczycieli i 7 pracowników administracji i obsługi.

Placówka mieści się w centrum miasta. Nauka odbywa się w trzech budynkach, z których dwa są w bardzo dobrym stanie technicznym (jeden nowy). Trzeci budynek, w którym znajdują się trzy sale lekcyjne oraz biblioteka szkolna, wymaga kapitalnego remontu.

Szkoła jest wyposażona w nowoczesny sprzęt dydaktyczny niezbędny do prowadzenia zajęć zarówno teoretycznych, jak i praktycznych. Posiada pracownię umożliwiającą prowadzenie zajęć w zawodzie technik spedytor, technik reklamy, technik ekonomista, technik hotelarstwa i technik organizacji turystyki. W placówce znajduje się również w pełni wyposażona sala projekcyjna, umożliwiającą odbywanie zajęć interaktywnych, seansów, prelekcji, wykładów itp.

Zdjęcie 2. Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie



Źródło: www.zseh.znin.pl

Szkoła uczy w zawodach:

- Technik ekonomista,
- Technik reklamy,
- Technik spedytor,
- Technik organizacji turystyki – zmiana nazwy od roku szkolnego 2021/2022 – brak w tym roku naboru na ten kierunek (ostatnia klasa technik obsługi turystycznej była w roku szkolnym 2020/2021),
- Technik hotelarstwa.

Tabela 11. Typy kształcenia w Zespole Szkół Ekonomiczno-Handlowych im. Komisji Edukacji Narodowej w Żninie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Technikum	15	412	15	412
Technik ekonomista	6	160	6,05	166
Technik reklamy	1,78	56	2,77	82
Technik organizacji reklamy (zmiana nazwy na technik reklamy od roku szkolnego 2019/2020 roku)	1,13	27	0,48	10
Technik spedytor	4,6	130	4,61	126
Technik obsługi turystycznej (ostatnia klasa)	0,35	9	0	0
Technik hotelarstwa	1,14	30	1,09	28

Źródło: Dane szkoły

Główny budynek szkoły jest monitorowany, jednak istnieje potrzeba zamontowania monitoringu w drugim (nowym) budynku szkoły. Teren szkoły jest ogrodzony.

Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie:

Szkoła w 2021 r. liczyła 220 słuchaczy w 10 oddziałach, zatrudniała 28 nauczycieli i 4 pracowników administracji i obsługi. Placówka mieści się w centrum miasta Żnina.

W skład Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie wchodzi:

- Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych,
- Szkoła Policealna.

Placówka prowadzi również kwalifikacyjne kursy zawodowe.

Budynek szkoły jest w dobrym stanie technicznym. Szkoła jest wyposażona w nowoczesny sprzęt dydaktyczny niezbędny do prowadzenia zajęć zarówno teoretycznych, jak i praktycznych. Posiada pracownie umożliwiające prowadzenie zajęć w zawodzie technik bezpieczeństwa i higieny pracy, technik usług kosmetycznych, opiekunka dziecięca, opiekun osoby starszej, opiekun medyczny, technik administracji, technik informatyk.

Sale lekcyjne wyposażone są w projektory, które umożliwiają prowadzenie zajęć interaktywnych, wykładów i prelekcji etc. Budynek szkoły jest wyposażony w wewnętrzny monitoring. Teren szkoły jest ogrodzony.

Szkoła Policealna kształci w dwóch kierunkach:

- Technik bezpieczeństwa i higieny pracy,
- Opiekun medyczny.

Szkoła prowadzi także kursy kwalifikacyjne w zawodach:

- Florysta,
- Technik usług kosmetycznych,
- Opiekun dziecięcy,
- Opiekun osoby starszej,
- Technik administracji.

Zdjęcie 3. Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie



Źródło: *archiwum Starostwa Powiatowego w Żninie*

Tabela 12. Typy kształcenia w Centrum Kształcenia Ustawicznego w Żninie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych	2	47	2	50
Szkoła Policealna				
Technik bezpieczeństwa i higieny pracy	2	25	2	45
Opiekun medyczny	1	17	0	0
Kwalifikacyjne kursy zawodowe				
Florysta	1	19	2	41
Technik usług kosmetycznych	0	0	1	27
Opiekunka dziecięca	1	13	1	13
Opiekun osoby starszej	0	0	1	20
Technik administracji	0	0	1	24
RAZEM	7	121	10	220

Źródło: Dane szkoły

Najważniejsze zidentyfikowane potrzeby inwestycyjne placówki to prace modernizacyjne, adaptacyjne oraz zakupy nowego i wymiana pozostałego przestarzałego wyposażenia.

Zespół Szkół Specjalnych w Żninie:

Zespół Szkół Specjalnych w Żninie jest jedyną w Powiecie Żnińskim wysokospecjalistyczną placówką edukacyjno-wychowawczą dla uczniów z niepełnosprawnościami intelektualnymi – lekkimi, umiarkowanymi i znacznymi, w tym z niepełnosprawnościami towarzyszącymi.

Szkoła w 2021 r. liczyła 112 uczniów w 19 oddziałach. W 2022 r. zatrudniała 46 nauczycieli i 12 pracowników administracji i obsługi.

Edukacja odbywa się od szkoły podstawowej i kontynuowana jest w szkole przysposabiającej do pracy i w szkole branżowej pierwszego stopnia. Szkoła prowadzi też zajęcia rewalidacyjno-wychowawcze. Placówka posiada dobrze wyposażone klasy, salę gimnastyczną, boisko, gabinety specjalistów – psychologa, pedagoga, logopedy, zajęć rewalidacyjnych, usprawniających ruchowo. Uczniowie dowożeni są do placówki szkolnym busem.

Zdjęcie 4. Zespół Szkół Specjalnych w Żninie



Źródło: archiwum Starostwa Powiatowego w Żninie

Tabela 13. Typy kształcenia w Zespole Szkół Specjalnych w Żninie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Szkoła Podstawowa	13	70	12	67
Branżowa Szkoła I Stopnia	2	21	3	21
Szkoła Przysposabiająca do Pracy	4	24	4	24
RAZEM	19	115	19	112

Źródło: Dane szkoły

Zespół Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie:

Baza lokalowa szkoły to sześć sal lekcyjnych, sala do ćwiczeń fizycznych, zaplecze sanitarno-socjalne, gabinet pedagoga, gabinet profilaktyki zdrowotnej, biblioteka.

Szkoła w 2021 r. liczyła 130 słuchaczy w 5 oddziałach. W 2022 r. zatrudniała 14 nauczycieli i 5 pracowników administracji i obsługi.

Naprzeciwko budynku szkoły znajduje się boisko wielofunkcyjne wraz z siłownią zewnętrzną. Obiekt ten po godzinach funkcjonowania szkoły udostępniany jest mieszkańcom Łabiszyna.

Zdjęcie 5. Zespół Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie



Źródło: www.zsbiolabiszyn.znin.pl

Najważniejsze potrzeby inwestycyjne dotyczą przede wszystkim prac termomodernizacyjnych i wymiany instalacji elektrycznej, a także zakupu sprzętu komputerowego.

Placówka oferuje kształcenie w następujących zawodach: sprzedawca, kucharz, mechanik pojazdów samochodowych, stolarz, blacharz samochodowy, ślusarz, cukiernik, rolnik, lakiernik samochodowy, dekarz, elektryk, piekarz, murarz-tylnkarz, operator obrabiarek skrawających, monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie, kelner, fotograf, fryzjer.

W poniższej tabeli przedstawiono liczbę oddziałów i uczniów w zawodach, w których szkoła kształciła w latach 2020-2022.

Tabela 14. Typy kształcenia w Zespole Szkół Branżowych i Ogólnokształcących w Łabiszynie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Liceum Ogólnokształcące dla dorosłych	1	27	1	31
Szkoła Branżowa	4	105	4	99
Fotograf		1		2
Dekarz		3		2
Monter zabudowy i robót wykończeniowych w budownictwie		4		2
Murarz-tylnkarz				1
Stolarz		3		3
Elektryk		1		2
Fryzjer		14		11
Sprzedawca		20		24
Kelner		1		1
Kucharz		15		7

Ślusarz		6		6
Blacharz samochodowy		5		2
Elektromechanik pojazdów samochodowych		1		1
Lakiernik samochodowy		2		2
Mechanik pojazdów samochodowych		23		25
Rolnik		3		4
Cukiernik				1
Piekarz		2		2
Przetwórca mięsa		1		1
RAZEM	5	132	5	130

Źródło: Dane szkoły

Szkoła w ostatnich latach przeszła wiele prac remontowych i modernizacyjnych, jednakże nadal wymaga prac inwestycyjnych i doposażenia.

I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie:

I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie to placówka ze 100-letnią tradycją. Podczas czteroletniego cyklu kształcenia uczniowie mają możliwość zdobywania wiedzy na jednym z czterech ukierunkowań oferowanych przez szkołę, tj.: politechnicznym, biologiczno-chemicznym, humanistycznym i europejskim. Liceum od wielu lat jest uznawane za jedną z najlepszych szkół średnich. Status wielokrotnego laureata Ogólnopolskiego Rankingu Szkół Ponadpodstawowych oraz fakt, że powyżej 90% absolwentów zdaje egzamin maturalny, a 95% kontynuuje naukę na wyższych uczelniach, jest gwarantem wysokiego poziomu świadczonych usług edukacyjnych.

Szkoła w 2021 r. liczyła 378 słuchaczy w 13 oddziałach. W 2022 r. zatrudniała 35 nauczycieli i 10 pracowników administracji i obsługi.

Zdjęcie 6. I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie



Źródło: archiwum Starostwa Powiatowego w Żninie

I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie oferuje bogatą gamę zajęć pozalekcyjnych. Są to m.in. zajęcia z języków obcych, przedmiotów ścisłych, zajęcia sportowe. W szkole działa wiele kół zainteresowań m.in. matematyczne, polonistyczne, fizyczne, astronomiczne, chemiczne, historyczne, biologiczne, SKS. Organizowane są biwaki naukowe i integracyjne. W placówce działa jedna z najlepszych w Polsce gazetek szkolnych „Wzrok Ludu” oraz doceniony przez Ministra Edukacji Narodowej Samorząd Uczniowski.

Zajęcia odbywają się w odnowionym budynku szkoły z 1963 r. połączonym z salą gimnastyczną oraz nowoczesną pełnowymiarową halą sportową, oddaną do użytku w 2010 r., wyposażoną w boiska do gry w piłkę ręczną, piłkę siatkową, piłkę nożną, koszykówkę, tenisa ziemnego, badmintonu. Ponadto istnieje możliwość korzystania z siłowni i ścianki do wspinaczki.

W 2012 r. baza dydaktyczna szkoły wzbogaciła się o obserwatorium astronomiczne, które powstało w ramach projektu „Astro – Baza” realizowanego przez Województwo Kujawsko-Pomorskie. Dzięki projektowi zarówno młodzież, jak i społeczność lokalna może zdobywać wiedzę z dziedziny astronomii, obserwując gwiazdozbiory, planety i obiekty mgławicowe.

W kolejnych latach teren rekreacyjno-sportowy placówki został uzupełniony o boisko do plażowej piłki siatkowej, natomiast w 2018 r. oddano do użytku boisko wielofunkcyjne z siłownią zewnętrzną.

Budynek liceum wyposażony jest w nowoczesne pracownie: matematyczną, chemiczną, geograficzną, informatyczną posiadającą 16 stanowisk, biologiczną, a także w pracownię językowe. Wiele sal wyposażonych jest w sprzęt audio, projektory i tablice multimedialne oraz interaktywne. Ponadto uczniowie mogą korzystać z biblioteki szkolnej wraz z czytelnią multimedialną.

W chwili obecnej w celu umożliwienia i ułatwienia nauczycielom korzystania z narzędzi cyfrowych i aktywnych metod nauczania na lekcjach, I Liceum Ogólnokształcące im. Braci Śniadeckich w Żninie zgłasza potrzebę rozszerzenia bazy dydaktycznej o nowoczesny sprzęt komputerowy.

Tabela 15. Typy kształcenia w I Liceum Ogólnokształcącym im. Braci Śniadeckich w Żninie

Typ szkoły	Rok szkolny 2020/2021 wg stanu na 30.06.2021 r.		Rok szkolny 2021/2022 wg stanu na 30.09.2021 r.	
	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba uczniów
Liceum ogólnokształcące	13	392	13	378
RAZEM	13	392	13	378

Źródło: Dane szkoły

Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Żninie:

Poradnia jest placówką, która udziela dzieciom od momentu urodzenia i młodzieży pomocy psychologiczno-pedagogicznej oraz pomocy w wyborze kierunku kształcenia i zawodu. Rodzicom i nauczycielom udzielana jest pomoc związana z wychowywaniem i kształceniem dzieci i młodzieży. Dodatkowo pracownicy poradni wspomagają przedszkola, szkoły i placówki w zakresie zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych.

Teren działania poradni to gminy: Barcin, Gąsawa, Janowiec Wlkp., Łabiszyn, Rogowo i Żnin. Kadra poradni to specjaliści m.in. psycholodzy, pedagodzy, logopedzi, neurologopeda, socjoterapeuci, oligofrenopedagodzy, tyflopedagodzy, surdopedagodzy, doradca zawodowy oraz pracownicy administracji i obsługi. Korzystanie z pomocy placówki jest ogólnodostępne, dobrowolne i nieodpłatne.

Zdjęcie 7. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Żninie



Źródło: www.poradniaznin.paluki.pl

Zadania poradni to w szczególności:

- Diagnozowanie;
- udzielanie dzieciom i młodzieży oraz rodzicom bezpośredniej pomocy psychologiczno-pedagogicznej;
- realizowanie zadań profilaktycznych oraz wspierających wychowawczą i edukacyjną funkcję przedszkola, szkoły i placówki, w tym wspieranie nauczycieli w rozwiązywaniu problemów dydaktycznych i wychowawczych;
- organizowanie i prowadzenie wspomagania przedszkoli, szkół i placówek w zakresie realizacji zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych.

Poradnia prowadzi zajęcia warsztatowe dla dzieci i młodzieży o charakterze profilaktycznym, terapeutycznym, psychoedukacyjnym, rozwijające sferę emocjonalno-społeczną, a także odpowiada na propozycje i zapotrzebowanie przedszkoli i szkół.

1.2.3. Kultura

W związku z tym, że Powiat Żniński nie posiada w swoim majątku biblioteki publicznej, powierza to zadanie, przekazując na jego realizację dotację celową, Gminie Żnin (Miejskiej i Powiatowej Bibliotece Publicznej w Żninie).

Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Żninie posiada trzy filie biblioteczne:

- filię w Brzyskorzystewku (od 1955 r.),
- filię w Gorzycach (od 1963 r.),
- filię nr 1 w Żninie (od 1983 r.).

Są to placówki ogólnodostępne, gromadzące materiały zarówno dla dzieci, młodzieży jak i dorosłych.

Zdjęcie 8. Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Żninie



Źródło: archiwum Starostwa Powiatowego w Żninie

Specyficzną formą działalności biblioteki, wspomagającą jej podstawowe funkcje, jest działalność propagatorska. Ma ona na celu pobudzanie aktywności czytelniczej, a tym samym rozwój czytelnictwa jako formy uczestnictwa kulturalnego w ogóle.

Najpopularniejszą formą zajęć bibliotecznych są lekcje biblioteczne – wyrabiają umiejętność korzystania ze zbiorów bibliotecznych wnosząc jednocześnie inne wartości w zależności od proponowanej tematyki. W ciągu roku organizowanych jest ich od kilkunastu do kilkudziesięciu. Organizowane są również spotkania omawiające zbiory regionalne oraz dorobek kulturalny regionu itp. Inną formą propagującą działalność biblioteki są wystawy, spotkania autorskie, czy działalność wydawnicza. Biblioteka wprowadziła też wiele nowatorskich form propagowania czytelnictwa m.in. książki z kodami QR, Mobilna Biblioteka, Czytanie na Zawołanie, Czytak 4, Książkomat.

Najwięcej imprez kierowanych jest do dzieci, celem pobudzenia w nich chęci i nawyku czytania, największa jest też ich różnorodność. Organizowane są konkursy literackie, konkursy plastyczne, zabawy słowno-muzyczne, turnieje gier literackich, seanse filmowe oraz wycieczki (do muzeów, skansenów, kina itp.).

Najważniejsze informacje dotyczące statystyk Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej przedstawia poniższa tabela.

Tabela 16. Działalność Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej w Żninie w liczbach za lata 2017-2021

Nazwa zadania	2017	2018	2019	2020	2021
Ilość książek	70 245	69 397	71 756	67 476	68 518
Liczba osób korzystających ze zbiorów	43 889	41 951	30 872	23 172	24 175
Zakupione wolumeny	221	223	243	246	629
Zorganizowane imprezy	115	196	169	140 (w tym 30 on-line)	151 (w tym 65 on-line)
Liczba uczestników imprez	8 448	8 997	6 799	34 793 (w tym 31 005 on-line)	96 804 (w tym 88 648 on-line)

Źródło: Dane Miejskiej i Powiatowej Biblioteki Publicznej w Żninie

Biblioteka ma na swoim koncie również wydanie wielu publikacji, do których należą:

- 1) „Bibliografia Regionalna Powiatu Żnińskiego. 2010-2019 wybór” 2021,
- 2) „Spacerem przez życie. 2021”,
- 3) „Pałuckie szepty. Z przeszłości w przyszłość. 2020”,
- 4) „Drzwi do życia. 2019”,
- 5) „Czas w myślach zaklęty”,
- 6) „Wanda Niedziałkowska-Dobaczewska. Droga do Żnina”,
- 7) „Żnin. Dzieje najnowsze”,
- 8) „Żnin. 750 lat dziejów miasta.”,
- 9) „Mścisław Wartenberg 1868-1938. (Sławni Żninianie. Zeszyt 5), Żnin 2010”,
- 10) „Klemens Janicki 1516-1543. (Sławni Żninianie. Zeszyt 4), Żnin 2010”,
- 11) „Erazm Gliczner 1535-1603. (Sławni Żninianie. Zeszyt 3), Żnin 2009”,
- 12) „Jan Śniadecki 1756-1830. (Sławni Żninianie. Zeszyt 2), Żnin 2009”,
- 13) „Jędrzej Śniadecki 1768-1838. (Sławni Żninianie. Zeszyt 1), Żnin 2008”,
- 14) „Słyszę w kolorach, widzę dźwiękiem (biografia Tadeusza Małachowskiego), Żnin 2007”,
- 15) „Krzyccy. Żniński Koncern Prasowy 1920-1950, Żnin 2007”,
- 16) „Jan Śniadecki 1756-1830. Materiały konferencyjne, Żnin 2006”,
- 17) „Biblioteka Publiczna w Żninie. Zarys historii, Żnin 2005”,
- 18) „50 lat Biblioteki Miejskiej w Żninie 1945-1995”,
- 19) „Jędrzej Śniadecki 1768-1838, Bibliografia w wyborze, Żnin 1970”.

Od 1998 r. w Miejskiej i Powiatowej Bibliotece Publicznej w Żninie działa Klub Podróżnika. Zrzesza on (nieformalnie) osoby podróżujące po świecie oraz osoby zainteresowane tego rodzaju problematyką. Na comiesięcznych spotkaniach prezentowane są amatorskie filmy wideo dokumentujące wyprawy członków Klubu, zdjęcia oraz pamiątki. Wymieniane są uwagi i doświadczenia. Prezentowane są również prenumerowane przez bibliotekę czasopisma podróżnicze oraz przewodniki i albumy. Całość odbywa się w sympatycznej, „kawiarnianej” atmosferze. Z roku na rok bibliotekę przybywa pamiątek (podróżniczych) i osób zainteresowanych jej działalnością.

Warto również wspomnieć, że Powiat Żniński wspiera działalność kulturalną poprzez organizowanie rokrocznie otwartego konkursu ofert dla NGO w zakresie kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, turystyki i krajoznawstwa.

1.2.4. Ochrona zdrowia

W Powiecie Żnińskim świadczenia zdrowotne z zakresu stacjonarnej opieki zdrowotnej wykonuje Pałuckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie. Spółka prowadzi działalność leczniczą poprzez wyodrębnione podmioty pod nazwą:

- 1) Pałuckie Centrum Zdrowia Szpital Powiatowy w Żninie,
- 2) Pałuckie Centrum Zdrowia Przychodnia Specjalistyczna i Rehabilitacja.

W Pałuckim Centrum Zdrowia funkcjonują następujące oddziały:

- Oddział Chorób Wewnętrznych,
- Oddział Chirurgii Ogólnej,
- Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- Oddział Pediatriczny,
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy z Izbą Przyjęć,
- Ratownictwo Medyczne,
- Blok operacyjny.

Ponadto w placówce znajdują się następujące poradnie:

- Poradnia Medycyny Pracy,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,

- Poradnia Gastroenterologiczna,
- Poradnia Urologiczna,
- Poradnia Otolaryngologiczna,
- Poradnia Neurologiczna,
- Poradnia Zdrowia Psychicznego,
- Poradnia Medycyny Sportowej,
- Poradnia Kardiologiczna,
- Poradnia Leczenia Bólu,
- Poradnia Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia od Alkoholu,
- Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej,
- Poradnia Psychologiczna.

Zdjęcie 9. Pałuckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie



Źródło: www.szpitalznin.pl

Udziałowcem Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w 100% jest Powiat Żniński, który w celu poprawy wiarygodności oraz stabilności finansowej stara się w miarę możliwości finansowych dokapitalizować spółkę.

W poniższej tabeli zestawiono najważniejsze informacje dotyczące Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie.

Tabela 17. Liczba pacjentów i personelu Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie

	2017	2018	2019	2020	2021
Liczba pacjentów oddziałów szpitalnych	20 013	19 466	18 741	15 032	16 470
Liczba udzielonych porad w poradniach specjalistycznych	33 070	31 545	29 197	23 909	24 850
Liczba lekarzy	50	70	68	65	53
Liczba pielęgniarek	123	136	137	131	110

Źródło: Dane Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie

Jak wynika z powyższej tabeli, w 2021 r. liczba pacjentów wynosiła 16 470, co było wynikiem wyższym niż w 2020 r., ale niższym niż w latach 2017-2019. W 2021 r. w stosunku do 2020 r. wzrosła liczba udzielonych porad, natomiast spadła liczba lekarzy i pielęgniarek.

Spółka prowadzi następujące rodzaje działalności leczniczej:

- Szpitalne stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne – wykonywane całą dobę kompleksowe świadczenia zdrowotne polegające na diagnozowaniu, leczeniu, pielęgnacji i rehabilitacji, które nie mogą być realizowane w ramach innych stacjonarnych i całodobowych lub ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych. Świadczeniami szpitalnymi są także świadczenia udzielane z zamiarem zakończenia ich udzielania w okresie nie przekraczającym 24 godzin.
- Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne – obejmują świadczenia specjalistycznej opieki zdrowotnej – poradnie, ambulatorium, rehabilitacji leczniczej, a także w pracowniach badań diagnostycznych, udzielane w warunkach niewymagających ich udzielania w trybie stacjonarnym i całodobowym, w odpowiednich pomieszczeniach lub w miejscu pobytu pacjenta.

Spółka udziela świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, w szczególności związanych z:

- badaniem i poradą lekarską,
- leczeniem,
- badaniem i terapią psychologiczną,
- rehabilitacją leczniczą,
- badaniem diagnostycznym,
- pielęgnacją chorych,
- pielęgnacją niepełnosprawnych i opieką nad nimi,
- udzielaniem świadczeń zdrowotnych w przypadkach urazów oraz nagłych stanów,
- zagrożeniem zdrowia i życia.

W najbliższych latach istotne i niezbędne jest przeprowadzenie niżej wymienionych inwestycji, które poprawią bezpieczeństwo i warunki leczenia pacjentów oraz pracy personelu Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie. Najważniejsze i najpilniejsze z nich to:

- modernizacja Centralnej Sterylizatorni poprzez wymianę sterylizatorów parowych z systemem monitorowania, myjni przelotowej oraz myjni – dezynfektora do sprzętu anestetycznego,
- wymiana agregatu prądotwórczego – w obecnie działającym brakuje funkcji automatycznego przełączania podczas zaniku dopływu energii elektrycznej z sieci (czas przełączenia trwa ok. 30 minut),
- wymiana ambulansów w Zespołach Ratownictwa Medycznego w Żninie, Barcinie i Rogowie, w tym ambulansu transportu medycznego,
- zakup sprzętu medycznego w celu podniesienia jakości świadczeń opieki zdrowotnej pacjentów oraz poszerzenia oferty świadczeń zdrowotnych wykonywanych w szpitalu (m.in. stoły i lampy operacyjne, narzędzia do zabiegów ortopedycznych, urządzenia do optyki artroskopowej i laparoskopowej, defibrylatory z funkcją kardiowersji i zewnętrznej stymulacji serca, aparatura do znieczulania),
- wymiana sieci wodociągowej w tzw. starej części szpitala,
- wykonanie rezerwowego źródła zasilania w ciepło,
- wykonanie instalacji sygnalizacji pożaru, dźwiękowego systemu ostrzegania oraz instalacji do usuwania dymów i gazów,
- wyposażenie sal chorych w klimatyzację – w pierwszej kolejności sale pooperacyjne, sale nadzoru kardiologicznego itp.

Oprócz szpitala na terenie Powiatu Żnińskiego funkcjonują przychodnie lekarskie zapewniające podstawową opiekę zdrowotną oraz specjalistyczną przede wszystkim w zakresie ginekologii i stomatologii. Pięć z nich funkcjonuje w publicznym systemie ochrony zdrowia, co odzwierciedla poniższa tabela.

Tabela 18. Liczba przychodni funkcjonujących w publicznym systemie ochrony zdrowia na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Liczba przychodni				
	2017	2018	2019	2020	2021
Powiat Żniński	5	5	5	5	5
Barcin – obszar miejski	1	1	1	1	1
Barcin – obszar wiejski	1	1	1	1	1
Gąsawa	0	0	0	0	0
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	0	0	0	0	0
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	0	0	0	0	0
Łabiszyn – obszar miejski	1	1	1	1	1
Łabiszyn – obszar wiejski	1	1	1	1	1
Rogowo	0	0	0	0	0
Żnin – obszar miejski	1	1	1	1	1
Żnin – obszar wiejski	0	0	0	0	0

Źródło: GUS BDL

Z kolei w poniższej tabeli zaprezentowano prywatne przychodnie lekarskie zapewniające podstawową opiekę zdrowotną. Jest ich siedem.

Tabela 19. Liczba prywatnych przychodni funkcjonujących na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Liczba przychodni				
	2017	2018	2019	2020	2021
Powiat Żniński	7	7	7	7	7
Barcin – obszar miejski	1	1	1	1	1
Barcin – obszar wiejski	0	0	0	0	0
Gąsawa	1	1	1	1	1
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	1	1	1	1	1
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	0	0	0	0	0
Łabiszyn – obszar miejski	1	1	1	1	1
Łabiszyn – obszar wiejski	0	0	0	0	0
Rogowo	1	1	1	1	1
Żnin – obszar miejski	2	2	2	2	2
Żnin – obszar wiejski	0	0	0	0	0

Źródło: Dane z Wydziału Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie

Ponadto na terenie Powiatu Żnińskiego znajdują się 22 apteki. Poniższa tabela przedstawia zmiany w ich liczbie na przestrzeni lat 2017-2021.

Tabela 20. Liczba aptek na terenie Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021

Nazwa	Liczba aptek					Zmiana (lata 2017-2021)
	2017	2018	2019	2020	2021	
Powiat Żniński	25	24	22	22	22	-3
Barcin – obszar miejski	5	5	4	4	4	-1
Barcin – obszar wiejski	1	1	1	1	1	0
Gąsawa	2	2	2	2	2	0
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	3	3	2	2	2	-1
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	0	0	0	0	0	0
Łabiszyn – obszar miejski	3	3	3	3	3	0
Łabiszyn – obszar wiejski	0	0	0	0	0	0
Rogowo	2	2	2	2	2	0
Żnin – obszar miejski	9	8	8	8	8	-1
Żnin – obszar wiejski	0	0	0	0	0	0

Źródło: GUS BDL

Jak wynika z powyższej tabeli na przestrzeni badanych lat liczba aptek zmniejszyła się o 3 apteki. Na obszarze wiejskim Janowca Wielkopolskiego, Łabiszyna i Żnina nie znajduje się żadna apteka.

1.2.5. Pomoc społeczna

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie realizuje zadania w zakresie pomocy społecznej, wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej, rehabilitacji społecznej osób niepełnosprawnych oraz wynikające z innych ustaw.

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie jako jednostka organizacyjna pomocy społecznej kieruje się głównie zasadą pomocniczości, prowadzi szeroką działalność na rzecz mieszkańców powiatu oraz poprawy warunków ich życia. Działalność ta polega przede wszystkim na wsparciu rodziny, zapewnieniu dzieciom opieki zastępczej oraz na udzielaniu pomocy osobom niepełnosprawnym. Ponadto sprawuje nadzór nad innymi placówkami pomocy społecznej, takimi jak domy pomocy społecznej oraz środowiskowe domy samopomocy.

Zdjęcie 10. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie



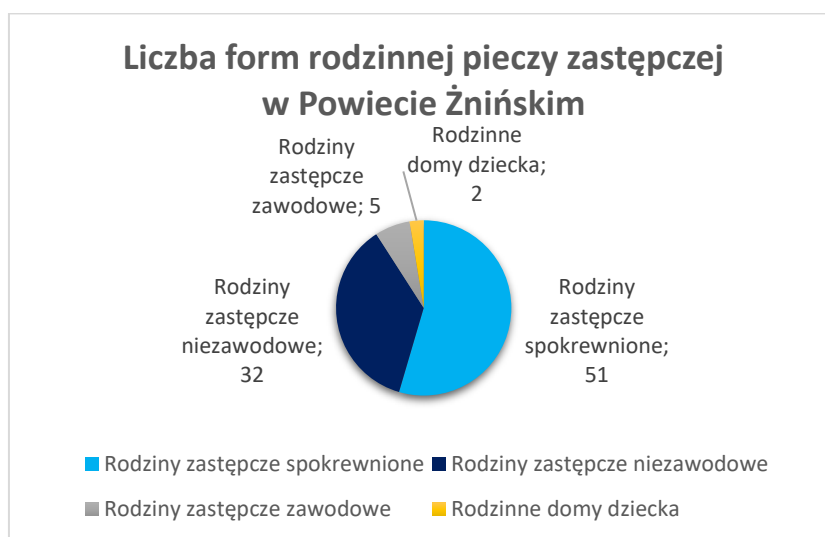
Źródło: www.znin.pl

Do najważniejszych zadań Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie należy: zapewnienie dzieciom w sytuacjach koniecznych opieki i wychowania w rodzinnych i instytucjonalnych formach pieczy zastępczej, organizowanie wsparcia osobom usamodzielniającym się, tworzenie warunków do powstawania i działania rodzin zastępczych i rodzinnych domów dziecka, prowadzenie placówek opiekuńczo-wychowawczych oraz placówek wsparcia dziennego, organizowanie wsparcia dla rodzinnej pieczy zastępczej, prowadzenie domów pomocy społecznej.

Pieczą zastępczą

W 2021 r. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie, pełniące funkcję organizatora rodzinnej pieczy zastępczej w Powiecie Żnińskim, sprawowało nadzór nad 51 spokrewnionymi rodzinami zastępczymi, 32 rodzinami niezawodowymi, 2 rodzinnymi domami dziecka oraz 5 rodzinami zawodowymi, w tym 1 o charakterze pogotowia rodzinnego.

Wykres 5. Liczba form rodzinnej pieczy zastępczej w Powiecie Żnińskim



Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

W 2021 r. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie sprawowało również nadzór nad 1 placówką opiekuńczo-wychowawczą typu rodzinnego i 2 placówkami opiekuńczo-wychowawczymi

typu socjalizacyjnego i interwencyjnego. W 2021 r. w instytucjonalnej pieczy zastępczej zostało umieszczonych łącznie 17 dzieci w tym 4 poza Powiatem.

Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza typu Rodzinnego w Rozalinowie

W placówce przebywa obecnie pięcioro wychowanków. Każde dziecko ma swój pokój, który posiada niezbędne wyposażenie. Placówka spełnia standardy lokalowe i jest dostosowana do potrzeb wychowanków. Wychowankowie mają zapewnioną opiekę psychologiczną oraz niezbędną opiekę specjalistyczną.

Placówki opiekuńczo-wychowawcze typu socjalizacyjnego i interwencyjnego

Domy Dziecka „Słoneczna Przystań” nr 1 i nr 2 w Kołdrąbiu są placówkami prowadzonymi przez Caritas Archidiecezji Gnieźnieńskiej, na zlecenie Powiatu Żnińskiego. Statutowa liczba miejsc w placówce nr 1 oraz w placówce nr 2 wynosi po 14. Na dzień 31.12.2021 r. w placówce nr 1 przebywało 17 wychowanków z naszego powiatu, a w placówce nr 2 przebywało 16 wychowanków z naszego powiatu.

Świadczenia dla usamodzielnionych wychowanków placówek opiekuńczo-wychowawczych, młodzieżowych ośrodków wychowawczych, ośrodków szkolno-wychowawczych, młodzieżowych ośrodków socjoterapii

Wychowankowie opuszczający placówki opiekuńczo-wychowawcze typu rodzinnego, socjalizacyjnego i interwencyjnego otrzymują pomoc przyznawaną na podstawie przepisów ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, a wychowankowie placówek resocjalizacyjnych takich jak ośrodki szkolno-wychowawcze, młodzieżowe ośrodki wychowawcze, zakłady poprawcze otrzymują pomoc na podstawie ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.

Z pomocy na kontynuowanie nauki, usamodzielnienie i zagospodarowanie w roku 2021 skorzystało łącznie 14 dorosłych wychowanków.

Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych

Niepełnosprawność jako problem społeczny, a także trudności z jakimi zmagają się osoby niepełnosprawne jest istotnym przedmiotem polityki społecznej realizowanej w skali powiatu. W celu zintegrowania osób niepełnosprawnych w społeczeństwie, ułatwienia im funkcjonowania w życiu codziennym i aktywizacji zawodowej Powiat Żniński jako jeden z dysponentów środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych wykonuje zadania na rzecz osób niepełnosprawnych.

Tabela 21. Podział i wykorzystanie środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w 2021 r.

Lp.	Nazwa zadania	Plan	Wykonanie	Stopień % wykonania planu
1	2	3	4	5
Rehabilitacja społeczna				
1.	Dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych art. 35a ust. 1 pkt 7 lit. a	141 634,00 zł	141 634,00 zł	100%
2.	Dofinansowanie zaopatrzenia w przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze przyznawane osobom niepełnosprawnym na podstawie odrębnych przepisów art. 35a ust. 1 pkt 7 lit. c	387 005,00 zł	386 989,52 zł	99,99%
3.	Dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych, w związku z indywidualnymi potrzebami osób niepełnosprawnych art. 35a ust. 1 pkt 7 lit. D	223 731,00 zł	223 730,54 zł	99,99%
4.	Dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych art. 35a ust. 1 pkt 7 lit. b	8 000,00 zł	8 000,00 zł	100%
5.	Dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny dla osób niepełnosprawnych art. 35a ust. 1 pkt 7 lit. c	31 355,00 zł	31 354,80 zł	99,99%
6.	Dofinansowanie kosztów tworzenia i działania warsztatów terapii zajęciowej art. 35a ust. 1 pkt 8	759 360,00 zł	759 360,00 zł	100%
Razem rehabilitacja społeczna		1 551 085,00 zł	1 551 068,86 zł	99,99%
Rehabilitacja zawodowa				
1.	Finansowanie wydatków na instrumenty lub usługi rynku pracy określone w ustawie o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy w odniesieniu do osób niepełnosprawnych zarejestrowanych jako poszukujące pracy niepozostające w zatrudnieniu. Art. 11 i Art. 35a ust. 1 pkt 6a ustawy o rehabilitacji (...)	15 301,00 zł	15 300,96 zł	99,99%
2.	Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej, rolniczej albo na wniesienie wkładu do spółdzielni socjalnej Art. 12a Ustawy o rehabilitacji (...)	50 000,00 zł	50 000,00 zł	100%
Razem rehabilitacja zawodowa		65 301,00 zł	65 300,96 zł	99,99%
Razem		1 616 386,00 zł	1 616 369,82 zł	99,99%

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

Program pilotażowy „Aktywny samorząd”

Powiat Żniński realizuje pilotażowy program „Aktywny samorząd”. Obsługę programu prowadzi Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie. Celem programu jest wyeliminowanie lub zmniejszenie barier ograniczających uczestnictwo beneficjentów pomocy w życiu społecznym, zawodowym i w dostępie do edukacji. Udzielone wsparcie w ramach programu.

Tabela 22. Program pilotażowy „Aktywny samorząd”

Zadanie	Nazwa projektu / zakres rzeczowy	Plan	Wykonanie
1	2	3	4
Moduł I likwidacja barier utrudniających aktywizację społeczną i zawodową		266 189,00 zł	211 771,00 zł
Moduł II pomoc w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym		81 034,00 zł	57 051,00 zł
Obsługa realizacji programu		10 485,00 zł	10 484,60 zł
Promocja programu		2 097,00 zł	2 096,92 zł
Ewaluacja programu		1 049,00 zł	1 048,46 zł
Razem „Aktywny samorząd”		360 854,00 zł	282 451,98 zł

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

Orzekanie o niepełnosprawności

Zadanie publiczne w zakresie orzekania o niepełnosprawności i stopniu niepełnosprawności, wydawania kart parkingowych oraz wystawiania legitymacji w 2021 r. powierzono powiatowi mogileńskiemu i w dniu 04.01.2021 r. zawarto stosowne porozumienie.

Tabela 23. Orzekanie o niepełnosprawności

Wyszczególnienie	Liczba	Kwota	Kwota z dotacji	Kwota ze środków własnych
Orzeczenia	1 259	308 825,00 zł	303 785,55 zł	5 039,45 zł
Karty parkingowe	215	5 160,00 zł	5 160,00 zł	0,00 zł
Legitymacje	129	1 554,45 zł	1 554,45 zł	0,00 zł
Razem		315 539,45 zł	310 500,00 zł	5 039,45 zł

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

Placówki pomocy społecznej

Do zadań własnych powiatu należy organizowanie i zapewnianie w określonym standardzie usług w domach pomocy społecznej o zasięgu powiatowym oraz umieszczanie w nich osób, kierowanych przez ośrodki pomocy społecznej. Domy pomocy społecznej świadczą usługi bytowe, opiekuńcze, wspomagające i edukacyjne, w zakresie i formach wynikających z indywidualnych potrzeb osób w nim przebywających. Domy pomocy społecznej w zależności od tego, dla kogo są przeznaczone dzielą się na domy dla osób w podeszłym wieku, osób przewlekle somatycznie chorych, osób przewlekle psychicznie chorych, dorosłych niepełnosprawnych intelektualnie, dzieci i młodzieży niepełnosprawnej intelektualnie oraz osób niepełnosprawnych fizycznie. Na terenie Powiatu Żnińskiego znajdują się 3 domy pomocy społecznej realizujące zadanie powiatu w zakresie pomocy instytucjonalnej:

- Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach,
- Dom Pomocy Społecznej w Tonowie,
- Dom Pomocy Społecznej w Barcinie.

Tabela 24. Domy Pomocy Społecznej na terenie Powiatu Żnińskiego

Nazwa domu	Typ domu	Liczba mieszkańców na koniec okresu sprawozdawczego
Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach	Dla osób niepełnosprawnych fizycznie	80
Dom Pomocy Społecznej w Tonowie	Dla osób przewlekłe psychicznie chorych	90
Dom Pomocy Społecznej w Barcinie	Dla osób przewlekłe psychicznie chorych	69

Źródło: Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie

Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach

Zdjęcie 11. Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach



Źródło: www.facebook.com

Dom Pomocy Społecznej w Podobowicach przeznaczony jest dla osób niepełnosprawnych fizycznie. W 2004 r. oddano do użytkowania dobudowane w części północnej skrzydło, gdzie znajduje się winda oraz podjazd dla osób niepełnosprawnych. W budynku znajduje się 36 pokoi mieszkalnych, dwu i trzyosobowych. Toalety i łazienki są wspólne, usytuowane na każdym z pięter mieszkalnych. Mieszkańcy korzystają z dwóch stołówek umieszczonych na I i II piętrze budynku głównego. W obiekcie mieści się ogólnodostępna świetlica z księgozbiorem. W budynku głównym znajduje się gabinet rehabilitacji oraz gabinet pomocy doraźnej (zabiegowy). Placówka korzysta również z pomieszczeń Wspólnoty Mieszkaniowej Podobowice 49, gdzie umiejscowione są pokoje mieszkalne dla pensjonariuszy, pomieszczenia pralni, magazyny oraz mieszkanie gościnne.

Dom Pomocy Społecznej w Tonowie

Zdjęcie 12. Dom Pomocy Społecznej w Tonowie



Źródło: www.facebook.com

Dom Pomocy Społecznej w Tonowie jest jednostką organizacyjną Powiatu Żnińskiego. Dobudowane do dworku obiekty mieszkalne zostały oddane do użytku w 1996 r. i są to trzykondygnacyjne budynki mieszkalne z windą oraz dwukondygnacyjny łącznik z własną kuchnią i stołówką. Dom jest przeznaczony dla osób przewlekle psychicznie chorych. Placówka przygotowana jest na przyjęcie 90 mieszkańców, mężczyzn i kobiet.

Misją Domu Pomocy Społecznej w Tonowie jest zapewnienie całodobowej opieki osobom przewlekle psychicznie chorym, które ze względu na stan zdrowia, nie mogą samodzielnie funkcjonować w swoim dotychczasowym środowisku. Podstawowym celem działalności domu jest zaspokojenie potrzeb bytowych, opiekuńczych, terapeutycznych, społecznych i religijnych mieszkańców. Dom pozbawiony jest barier architektonicznych.

Podopieczni korzystają z rehabilitacji ruchowej, mającej na celu utrzymanie jak najlepszej sprawności fizycznej.

Pomimo przeprowadzonej kompleksowej termomodernizacji obiektu infrastruktura domu w niektórych obszarach wymaga remontów. Istnieje także zapotrzebowanie w zakresie realizacji projektów o charakterze szkoleniowo-warsztatowym.

Dom Pomocy Społecznej w Barcinie

Zdjęcie 13. Dom Pomocy Społecznej w Barcinie



Źródło: www.dpsbarcin.pl

Dom Pomocy Społecznej w Barcinie jest placówką stacjonarną przeznaczoną dla 70-ciu przewlekłe, psychicznie chorych mężczyzn. Dom wraz z otoczeniem posiada część ogrodową i wypoczynkowo-rekreacyjną, pozbawioną barier architektonicznych. Do dyspozycji mieszkańców jest 26 pokoi mieszkalnych, jedno, dwu i trzyosobowych. Dom posiada własną pralnię i kuchnię z jadalnią. Placówka dysponuje również pokojem gościnnym, gabinetem pomocy doraźnej, pracowniami terapii zajęciowej, kuchenką pomocniczo-terapeutyczną. W obiekcie znajduje się własna biblioteka z dodatkowym punktem bibliotecznym, działającym na podstawie porozumienia podpisanego z Biblioteką Miasta i Gminy Barcin.

Podopieczni mają możliwość realizacji swoich zainteresowań, uczestnicząc w zajęciach manualnych, rozgrywkach sportowych, zajęciach plastycznych i muzycznych. Dużo przyjemności i satysfakcji sprawia podopiecznym udział w wycieczkach, zabawach, balach, piknikach i innych imprezach okolicznościowych. Ważnym atutem placówki jest profesjonalna baza rehabilitacyjna, gdzie odbywają się ćwiczenia ogólnokondycyjne. Podopieczni domu korzystają z organizowanego co roku turnusu rehabilitacyjnego, głównie w miejscowościach nadmorskich, a także biorą udział w spartakiadach osób niepełnosprawnych.

Pomimo przeprowadzonej w obiekcie kompleksowej termomodernizacji, Dom Pomocy Społecznej w Barcinie wymaga niewielkich prac inwestycyjnych, a także wsparcia w zakresie sfinansowania działań szkoleniowych dla pracowników i pensjonariuszy.

Środowiskowy Dom Samopomocy w Żninie

Środowiskowy Dom Samopomocy w Żninie mieści się przy ul. Szpitalnej 32, w budynku Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie. Nadrzędnym celem Środowiskowego Domu Samopomocy w Żninie jest zapewnienie uczestnikom wsparcia społecznego (w sytuacjach tego wymagających również opieki), a więc pomocy w podtrzymywaniu i rozwijaniu umiejętności niezbędnych w samodzielnym życiu oraz wsparcia w rozwiązywaniu spraw, które niesie za sobą codzienne życie. Środowiskowy Dom Samopomocy w Żninie jest placówką wsparcia dziennego dla osób niepełnosprawnych, chorych psychicznie i upośledzonych umysłowo. W zajęciach bierze udział 35 uczestników. Zajęcia odbywają się 5 dni w tygodniu. Funkcjonują następujące pracownie: 2 plastyczne, stolarska, muzyczno-teatralna, treningu umiejętności życiowych, rehabilitacyjna, krawiecka, komputerowa i kuchenka terapeutyczna. Dla osób z niepełnosprawnościami ruchowymi jest możliwość korzystania z windy. Placówka dysponuje również schodółazem. Uczestnicy spoza Żnina docierają na zajęcia częściowo komunikacją publiczną, a częściowo są dowożeni busem.

Najważniejsze potrzeby Środowiskowego Domu Samopomocy w Żninie sprowadzają się do wymiany samochodu do przewozu osób oraz pozyskania wsparcia na realizację działań szkoleniowych.

Warsztat terapii zajęciowej

Warsztat terapii zajęciowej to placówka, która zapewnia osobom niepełnosprawnym intelektualnie udział w rehabilitacji społecznej i zawodowej poprzez terapię zajęciową. Działalność warsztatu, zgodnie z ustawą o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych, finansowana jest w 90% z PFRON i w 10% ze środków budżetu powiatu.

Na terenie Powiatu Żnińskiego funkcjonuje jeden warsztat terapii zajęciowej, tj. Warsztat Terapii Zajęciowej „Promyk” Ligi Kobiet Polskich przy Kujawsko-Pomorskim Oddziale Wojewódzkim w Bydgoszczy. Liczba uczestników w 2021 r. wynosiła 35 osób, w tym 16 kobiet. W 2021 r. na działalność Warsztatu w Powiecie Żnińskim przekazano środki finansowe w łącznej wysokości 843 734,00 zł, w tym środki PFRON w wysokości 759 360,00 zł.

1.2.6. Bezpieczeństwo

Za bezpieczeństwo na terenie powiatu odpowiadają Komenda Powiatowa Policji w Żninie oraz Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Żninie.

W Komendzie Powiatowej Policji w Żninie oraz podległych jej jednostkach organizacyjnych stan ewidencyjny i etatowy na dzień 31 grudnia 2021 r. stanowiło 130 funkcjonariuszy, w tym:

- w Komendzie Powiatowej Policji w Żninie – 79 funkcjonariuszy,
- w Komisariacie Policji w Barcinie – 23 funkcjonariuszy,
- w Komisariacie Policji w Janowcu Wielkopolskim – 17 funkcjonariuszy,
- w Posterunku Policji w Łabiszynie – 11 funkcjonariuszy.

W Komendzie Powiatowej Policji w Żninie w celu szybkiej reakcji na zdarzenie lub interwencję przyjęto miernik czasu nazywany monitorowanym czasem reakcji na zdarzenie. Jest to czas od chwili przyjęcia zgłoszenia o zdarzeniu do momentu przybycia na miejsce skierowanych tam policjantów. Miernik ten w 2021 r. przyjął wartość 10 minut 2 sekund dla interwencji pilnych i 11 minut 22 sekund dla interwencji zwykłych.

Tabela 25. Średni czas reakcji na zdarzenie

Rodzaj zdarzenia	2017	2018	2019	2020	2021
Zwykłe	10 minut 32 sekundy	12 minut 53 sekundy	12 minut 42 sekundy	12 minut 39 sekund	11 minut 27 sekund
Pilne	8 minut 13 sekund	10 minut 41 sekund	9 minut 38 sekund	9 minut 46 sekund	8 minut 30 sekund

Źródło: Wydział Prewencji i Ruchu Drogowego Komendy Powiatowej Policji w Żninie

W 2021 r. przeprowadzonych zostało 5 005 interwencji publicznych i było to o 1 923 mniej niż w 2017 r. Zmniejszyła się liczba przeprowadzonych interwencji domowych o 480 w porównaniu do 2017 r. Wzrosła liczba interwencji, podczas których wdrożono procedurę Niebieskiej Karty ze 133 w 2017 r. do 157 w 2021 r.

Tabela 26. Interwencje na terenie Powiatu Żnińskiego

	2017	2018	2019	2020	2021
Interwencje ogółem	6928	6306	6123	5911	5005
Interwencje domowe	1130	1184	769	761	650

Niebieskie Karty	133	139	111	217	157
------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Źródło: Wydział Prewencji i Ruchu Drogowego Komendy Powiatowej Policji w Żninie

W 2021 r. odnotowano 417 zdarzeń drogowych, co stanowiło o 43 zdarzenia więcej niż w 2020 r. Liczba wypadków drogowych utrzymała się na takim samym poziomie co w roku poprzednim, kiedy było ich 37. Wzrosła liczba kolizji drogowych, w 2020 r. odnotowano 337 takich zdarzeń, natomiast w 2021 r. 380. W rezultacie powyższych zdarzeń rannych zostało 37 osób, o 4 mniej niż w 2020 r. W 2021 r. w wypadkach drogowych na terenie Powiatu Żnińskiego śmierć poniosły 3 osoby.

Tabela 27. Wybrane zagadnienia z ruchu drogowego

Rodzaj zdarzenia	2017	2018	2019	2020	2021
Wypadki	48	40	48	37	37
Kolizje	430	436	443	337	380
Zabici	4	3	7	5	3
Ranni	47	40	52	41	37
Ogółem	478	476	491	374	417

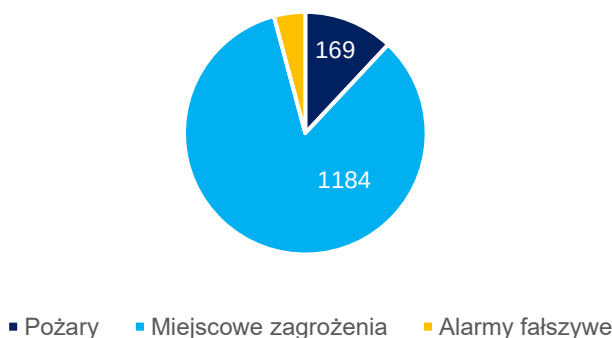
Źródło: Wydział Prewencji i Ruchu Drogowego Komendy Powiatowej Policji w Żninie

Na terenie Powiatu Żnińskiego funkcjonują następujące jednostki ochrony przeciwpożarowej:

- Jednostka Ratowniczo – Gaśnicza Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Żninie,
- Ochotnicze Straże Pożarne:
 - Włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego – 10 jednostek (OSP Barcin, OSP Białozewin, OSP Gąsawa, OSP Janowiec Wlkp., OSP Łabiszyn, OSP Rogowo, OSP Świątkowo, OSP Nowawieś Pałucka, OSP Piechcin, OSP Żnin),
 - Pozostałe typu S (posiadające samochody) – 19 jednostek,
 - Typu M (nieposiadające samochodów) – 13 jednostek.

W 2021 r. zanotowano zwiększoną liczbę występujących zdarzeń w stosunku do roku poprzedniego (1 412 w 2021 r. i 975 w 2020 r.), co stanowi wzrost blisko o 45%. Na porównywalnym poziomie odnotowano występującą liczbę pożarów, odpowiednio 169 w 2021 r. i 166 w 2020 r. Wyraźnie wzrosła tym samym liczba miejscowych zagrożeń – wzrost o 57% (z 753 zdarzeń w 2020 r. do 1184 w 2021 r.). Nieznacznie wzrosła również liczba alarmów fałszywych – o ok. 5% (z 56 odnotowanych w 2020 r. do 59 odnotowanych w 2021 r.).

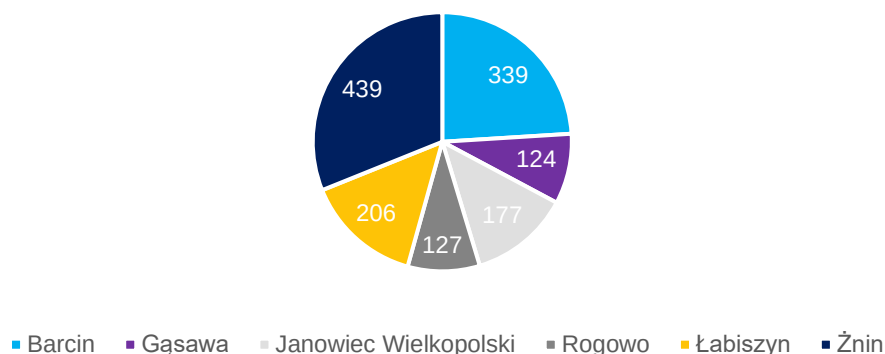
Wykres 6. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie na terenie Powiatu Żnińskiego



Źródło: Informacja Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Żninie o stanie bezpieczeństwa Powiatu Żnińskiego w zakresie ochrony przeciwpożarowej za 2021 r.

Największa liczba interwencji miała miejsce na terenie gminy Żnin (439 – około 31%), co jest związane z największą powierzchnią tej gminy, liczbą mieszkańców oraz przebiegiem ciągów komunikacyjnych.

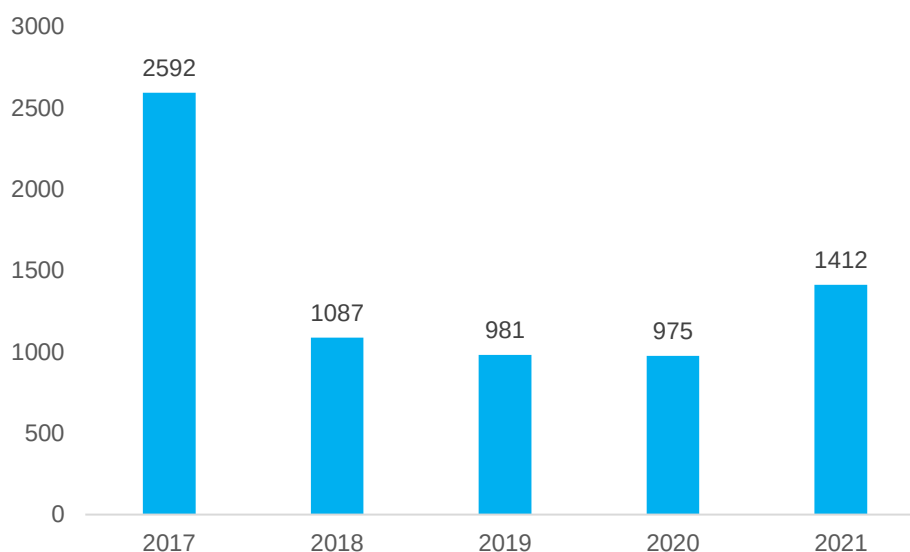
Wykres 7. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Żninie w rozbiutu na gminy



Źródło: Informacja Komendanta Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Żninie o stanie bezpieczeństwa Powiatu Żnińskiego w zakresie ochrony przeciwpożarowej za 2021 r.

Na przestrzeni lat 2017-2020 liczba zdarzeń systematycznie spadała z 2 592 do 975 (o 62,38%), by w 2021 r. znów znacznie wzrosnąć (o 44,82%).

Wykres 8. Zdarzenia odnotowane przez Komendanta Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Żninie w latach 2017-2021



Źródło: Informacja Komendanta Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Żninie o stanie bezpieczeństwa Powiatu Żnińskiego w zakresie ochrony przeciwpożarowej za 2021 r.

Ważnym ogniwem systemu bezpieczeństwa na obszarze powiatu są ochotnicze straże pożarne, a w szczególności jednostki włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (OSP Barcin, OSP Białożewin, OSP Gąsawa, OSP Janowiec Wlkp., OSP Łabiszyn, OSP Rogowo, OSP Świątkowo, OSP Nowawieś Pałucka, OSP Piechcin, OSP Żnin), które uczestniczyły w 2021 r. łącznie w 1 100 działaniach ratowniczych.

1.2.7. Organizacje pozarządowe

Współpraca Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie ma charakter finansowy oraz pozafinansowy. Podstawową formą współpracy powiatu z podmiotami jest zlecanie realizacji zadań publicznych zgodnie z zasadami określonymi w ustawie.

W tabeli poniżej zestawiono liczbę zarejestrowanych podmiotów pozarządowych na terenie Powiatu Żnińskiego funkcjonujących w 2021 r.

Tabela 28. Liczba zarejestrowanych podmiotów pozarządowych znajdujących się w ewidencji Wydziału Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie w 2021 r.

Rodzaj	Liczba (szt.)
Ewidencja uczniowskich klubów sportowych i stowarzyszeń kultury fizycznej prowadzona przez Starostę Żnińskiego	44
Oddziały – koła stowarzyszeń funkcjonujących na terenie Powiatu Żnińskiego	41
Ewidencja stowarzyszeń z terenu Powiatu Żnińskiego – stowarzyszeni zarejestrowane w KRS	174, w tym 34 OSP
Ewidencja stowarzyszeń zwykłych funkcjonujących na terenie Powiatu Żnińskiego	31
Ewidencja jednostek OSP na terenie Powiatu Żnińskiego	43 (w tym 34 zarejestrowane w KRS)

Źródło: Sprawozdanie z realizacji rocznego programu współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie za 2021 r.

Według poniższej tabeli w 2021 r. w Powiecie Żnińskim na każde 1 000 mieszkańców przypadało średnio 4,07 organizacji, co jest wynikiem równym dla kraju i nawet wyższym niż dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Co więcej na przestrzeni lat 2017-2021 przyrost w powiecie był wyższy niż dla województwa i kraju – największy odnotowany na terenie miasta Żnina.

Tabela 29. Liczba organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców w Powiecie Żnińskim w latach 2017-2021

Obszar	2017	2018	2019	2020	2021	Zmiana w latach 2017-2021
Polska	3,85	3,68	3,83	3,93	4,07	+0,22
Woj. Kujawsko-Pomorskie	3,40	3,28	3,43	3,53	3,67	+0,27
Powiat Żniński	3,67	3,65	3,83	3,91	4,07	+0,40
Barcin – obszar miejski	3,19	3,21	3,12	3,28	3,45	+0,26
Barcin – obszar wiejski	2,59	2,59	2,58	2,57	2,56	-0,03
Gąsawa	5,83	5,48	5,66	5,75	5,95	+0,12
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	2,49	2,27	2,29	2,31	2,61	+0,12
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	2,75	2,56	2,56	3,01	3,03	+0,28
Łabiszyn – obszar miejski	4,00	4,00	4,03	3,78	3,12	-0,88
Łabiszyn – obszar wiejski	2,70	2,83	3,13	2,91	3,02	+0,32
Rogowo	3,78	3,79	3,95	4,12	4,57	+0,79
Żnin – obszar miejski	4,77	4,95	5,51	5,73	5,76	+0,99

Żnin – obszar wiejski	3,40	3,30	3,50	3,50	4,17	+0,77
-----------------------	------	------	------	------	------	-------

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL GUS

Organizacje pozarządowe prowadzą zróżnicowaną działalność. Im więcej tego typu organizacji, tym większy kapitał społeczny dla obszaru, na którym się znajdują. Łatwiej o wzajemną pomoc i mobilizację mieszkańców, które prowadzą do wzrostu wzajemnego zaufania, a także chęci wspólnej realizacji coraz ambitniejszych zadań.

1.3. Sfera przestrzenna

1.3.1. Turystyka, sport i rekreacja

Pałuki są regionem turystycznym, położonym na terenie Powiatu Żnińskiego, zachwycającym swoją przyrodą. Cuda natury są chronione w rezerwach i na obszarach chronionego krajobrazu. Walory przyrodnicze pałuckiej ziemi można podziwiać, przemierzając znakowane szlaki turystyczne. Są one niewątpliwą atrakcją dla osób zainteresowanych spędzaniem czasu na łonie natury.

Największa koncentracja atrakcji turystycznych i zabytków Pałuk znajduje się na obszarze Powiatu Żnińskiego, a miasto Żnin uznawane jest za niepisaną stolicę Pałuk. W promieniu ok. 15 km od „serca” regionu znajdują się: Muzeum Archeologiczne w Biskupinie, Muzeum Kolei Wąskotorowej w Wenecji i ruiny XIV-wiecznego zamku Diabła Weneckiego, Muzeum Ziemi Pałuckiej w Żninie z XV-wieczną gotycką wieżą ratuszową, Pałac Lubostroń, kościół pw. św. Mikołaja w Gąsawie, miasteczko Silverado City w Bożejewiczkach, a także linia turystyczna Żnińskiej Kolei Wąskotorowej, której trasa wiedzie ze Żnina przez Wenecję i Biskupin do Gąsawy. Przez region przebiega Szlak Piastowski, łączący miejsca związane z początkami państwa polskiego.

Jedną z największych atrakcji turystycznych Pałuk jest wspomniana wcześniej kolejka wąskotorowa o rozstawie szyn 600 mm (najmniejszym ze stosowanych w Polsce) wraz z atrakcjami czekającymi na jej 12-kilometrowej trasie. Żnin to początkowa stacja kolejki turystycznej, której trasa prowadzi przez Wenecję i Biskupin do Gąsawy. Stacja Wenecja znajduje się bezpośrednio przy Muzeum Kolei Wąskotorowej, którego ekspozycję przedstawiono w formie „dużego dworca małej kolejki”. Zgromadzono tu 17 parowozów i 4 dreżyny spalinowe, a także różnego rodzaju wagony pasażerskie oraz towarowe. Na ekspozycji znajdują się także urządzenia techniczne, m.in. obrotnica kolejowa, budka dróżnika i żuraw wodny dla parowozów. W pomieszczeniu zaaranżowanym na poczekalnię z XIX w. można zobaczyć eksponaty dokumentujące ponad stuletnią historię kolei na Pałukach, a także kupić pamiątki. Olbrzymim powodzeniem cieszy się Wenecka Noc z Parowozami. Wówczas to, po zapadnięciu zmroku, można zwiedzić muzeum w niecodziennej, nocnej scenerii.

Zdjęcie 14. Muzeum Kolei Wąskotorowej w Wenecji



Źródło: www.paluki.travel.pl

Po przeciwnej stronie torów można zobaczyć ruiny zamku Diabła Weneckiego. Zamek wznosił pod koniec XIV w. kasztelan nakielski Mikołaj Nałęcz, zwany Krwawym Diabłem Weneckim.

Do dziś zachowały się jedynie fragmenty murów i dziedziniec. Zamek jest zabezpieczony jako tzw. trwała ruina. Na podzamczu organizowane są festyny i turnieje.

Zdjęcie 15. Ruiny Zamku w Wenecji



Źródło: www.paluki.travel.pl

Kolejną stacją kolejki wąskotorowej jest stacja Biskupin, która znajduje się przy bramie prowadzącej na teren Muzeum Archeologicznego w Biskupinie.

Biskupin zawdzięcza sławę znakomicie zachowanym drewnianym pozostałościom pradziejowej osady, którą jeszcze przed II wojną światową nazwano „Polskimi Pompejami”. Dziś jest tu muzeum i rezerwat archeologiczny – najbardziej znany w Europie Środkowej, który został uznany za Pomnik Historii oraz wyróżniony nagrodą Europa Nostra. Miejsce to przez większą część roku tętni życiem, a organizowane imprezy i wydarzenia tematyczne – z festynem archeologicznym na czele – są wyjątkową okazją do nauki przez zabawę.

Na terenie biskupińskiego rezerwatu zobaczyć można współczesne pełnowymiarowe rekonstrukcje: obozowiska łowców i zbieraczy z epoki kamienia sprzed 12 tys. lat, osady pierwszych rolników sprzed 6 tys. lat, osiedla obronnej ludności kultury łużyckiej sprzed 2,7 tys. lat oraz wioski wczesnośredniowiecznej z czasów panowania pierwszych Piastów. Są tu również związane z archeologią doświadczalna zagrody ze zwierzętami.

Ogromnym zainteresowaniem cieszą się lekcje muzealne o różnej tematyce. Realizowane pod okiem fachowców, umożliwiają pogłębianie wiedzy na temat różnych zajęć człowieka w pradziejach. Oferta muzeum związana jest głównie z „żywą historią”. Okazją do jej popularyzacji są liczne wydarzenia organizowane na terenie muzeum (np. Archeologiczna wiosna czy Festyn Archeologiczny). Dodatkową atrakcją stanowi rejs statkiem „Diabeł Wenecki” po Jeziorze Biskupińskim.

Zdjęcie 16. Muzeum Archeologiczne w Biskupinie



Źródło: Starostwo Powiatowe w Żninie

Gąsawa to końcowa stacja kolejki wąskotorowej. Gąsawa zapisała się na kartach historii jako miejsce zjazdu książąt piastowskich w 1227 r. W miejscowości znajduje się unikatowy zabytek – drewniany kościół pw. św. Mikołaja z XVII w., a w położonym nieopodal Marcinkowie Górnym stoi pomnik Leszka Białego oraz znajduje się także zabytkowy dwór.

Kolejną atrakcją turystyczną w Powiecie Żnińskim jest Pałac Lubostroń. Pałac, wzniesiony w latach 1795-1800, uznawany jest za perłę polskiego klasycyzmu. Jest to niewątpliwie jeden z najcenniejszych i najlepiej zachowanych zespołów rezydencjonalnych w Polsce. Pałac zaprojektował jeden z najznakomitszych architektów epoki klasycyzmu – Stanisław Zawadzki. Budowla nawiązuje kształtem m.in. do Villi Rotonda z Vicenzy autorstwa Andrei Palladia. Kopułę wieńczy Atlas dźwigający kulę ziemską, wykonany pod koniec XIX w. przez Władysława Marcinkowskiego.

Obok pałacu znajduje się oficyna oraz zabudowania stajni i wozowni (obecnie obiekt hotelowy i restauracja). Pałac otacza park krajobrazowy (40 ha) z unikalnym drzewostanem, przechodzącym płynnie w las.

Dobra lubostrońska to miejsce nierozdzielnie związane z historią Polski. Przez lata stanowiły ostoję myśli patriotycznej i życia narodowego. Obecnie Pałac Lubostroń jest instytucją kultury. Pełni rolę centrum działań kulturalnych i naukowych. Malowniczy krajobraz okolicy oraz atmosfera i niepowtarzalny wystrój wnętrz tworzą doskonałą scenerię dla odbywających się tu koncertów i innych wydarzeń.

Zdjęcie 17. Pałac Lubostroń



Źródło: www.paluki.travel.pl

Wśród innych atrakcji turystycznych Powiatu Żnińskiego warto wymienić:

- Cukrownia Żnin,
- Dwór Marzeń w Sielcu,
- Muzeum Ziemi Pałuckiej wraz z Muzeum Sportów Motorowodnych w Żninie,
- Rodzinny Park Rozrywki Zaurolandia w Rogowie,
- Łabiszyńska Wyspa,
- Miasto western Silverado City w Bożejewiczkach,
- Dyniowa farma w Obórzni,
- Góra św. Wojciecha w Barcinie,
- Interaktywne Muzeum Rybactwa w Biskupinie,
- Kozia Dolina w Ojrzanowie,
- Kurza Haczenda w Wenecji,
- Wieża Ciśnień w Janowcu Wielkopolskim,
- Winnica Irena w Wilczkowie.

Wśród propozycji atrakcji aktywnego spędzania wolnego czasu na terenie Powiatu Żnińskiego wymienić można:

- Venezia - rejsy spacerowe,
- Barciński Ośrodek Sportu i Rekreacji Sp. z o.o.,
- Centrum Sportów Wodnych w Żninie,
- Wypożyczalnia rowerów na Łabiszyńskiej Wyspie,
- Pałucka Wypożyczalnia Kajaków,
- Skateparki w Barcinie i Żninie,
- Stajnie (m.in. Żnin, Jaroszewo, Bożejewiczki, Białożewin, Podgórzyn),
- Stanica Żeglarska NEPTUN w Barcinie.

Ponadto Powiat Żniński może pochwalić się licznymi szlakami pieszymi, rowerowymi, tematycznymi, nordic walking i wodnymi.

O bardzo dobrze rozwiniętej funkcji turystycznej Powiatu Żnińskiego świadczą także wysokie wartości wskaźników liczby miejsc noclegowych na 1 000 ludności oraz liczby udzielonych noclegów na 1 000 ludności, które są zdecydowanie wyższe niż średnia dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz dla kraju. Liczba miejsc noclegowych na 1 000 ludności w Powiecie Żnińskim w 2021 r. wyniosła

40,55, przy wartości dla województwa na poziomie 15,14, a kraju na poziomie 20,55. Wartość tego wskaźnika dla Powiatu Żnińskiego w ostatnim roku zdecydowanie wzrosła i jest wyższa w porównaniu z 2017 r. aż o 29,43%. Pod względem wskaźnika udzielonych noclegów na 1 000 ludności, Powiat Żniński również zdecydowanie się wyróżnia w porównaniu z wartościami wskaźnika dla województwa oraz kraju. Wartość wskaźnika dla powiatu w 2021 r. wyniosła 2 001,31, przy wartościach dla województwa – 1 502,30, a kraju – 1 646,59.

Tabela 30. Liczba miejsc noclegowych na 1 000 ludności

Nazwa	Liczba miejsc noclegowych na 1 000 ludności				
	2017	2018	2019	2020	2021
Polska	20,14	20,79	21,51	20,21	20,55
Woj. Kujawsko-Pomorskie	15,52	15,51	15,37	14,52	15,14
Powiat Żniński	31,33	32,32	26,48	29,90	40,55

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Tabela 31. Liczba udzielonych noclegów na 1 000 ludności

Nazwa	Liczba udzielonych noclegów na 1 000 ludności				
	2017	2018	2019	2020	2021
Polska	2 183,13	2 313,28	2 431,66	1 339,55	1 646,59
Woj. Kujawsko-Pomorskie	2 050,67	2 141,72	2 202,99	1 146,15	1 502,30
Powiat Żniński	2 078,48	1 827,33	1 948,24	1 197,70	2 001,31

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Na podstawie art. 4 ust. 8 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym, Powiat Żniński realizuje zadania z zakresu kultury fizycznej i turystyki.

W związku z powyższym samorząd powiatowy organizuje rywalizację sportową szkół ponadpodstawowych tj. Współzawodnictwo sportowe oraz Mistrzostwa w Lekkiej Atletyce. Ponadto zainteresowane szkoły ponadpodstawowe wpisane są z ramienia powiatu w Ogólnopolski Program Szkolnych Klubów Sportowych, w których chętnie uczestniczą.

Powiat Żniński jest także organizatorem i współorganizatorem imprez sportowych, wpisanych na stałe w kalendarz wydarzeń takich jak: Ogólnopolski Wyścig Kolarski Enea Pałuki Tour, cykl biegowy Grand Prix Pałuk oraz Enea Żnin Triathlon i rajdy rowerowe.

Działania Powiatu Żnińskiego w zakresie promocji koncentrują się w głównej mierze na promocji turystycznej regionu. Wśród podejmowanych inicjatyw najwięcej jest tych związanych z uczestnictwem w imprezach o charakterze targowo-wystawienniczym, publikacją wydawnictw, aktywnością w internecie i innych środkach masowego przekazu, prowadzeniem Informacji Turystycznej w Żninie, a także organizacją lub współorganizacją wydarzeń promocyjnych, w tym tych o charakterze sportowym. Ważnym elementem podejmowanych przedsięwzięć jest współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego z terenu Województwa Kujawsko-Pomorskiego, stowarzyszeniami oraz innymi instytucjami czy podmiotami działającymi nie tylko w sferze turystyki, która pozwala na skuteczniejszą promocję, efektywniejsze zaznaczenie funkcjonowania Powiatu Żnińskiego oraz promowanie rozwoju regionu. Na działania podejmowane w 2021 r., podobnie jak w roku poprzednim, znaczący wpływ miał utrzymujący się stan epidemii w związku z zagrożeniem rozprzestrzeniania się wirusa SARS-CoV-2. Brak możliwości przewidzenia tempa i kierunków rozwoju sytuacji spowodował, że w 2021 r. pracownicy Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego skoncentrowali się na promocji w Internecie.

1.3.2. Infrastruktura drogowa

Zarządcą dróg powiatowych na terenie Powiatu Żnińskiego jest Zarząd Powiatu w Żninie. W jego imieniu zadania z zakresu administrowania drogami powiatowymi wykonuje Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie, który odpowiedzialny jest za sieć dróg powiatowych o łącznej długości ponad 508 km zlokalizowanych w sześciu gminach Powiatu Żnińskiego. Największa liczba dróg powiatowych usytuowana jest w zachodniej i środkowej części powiatu tj. na terenie gminy Janowiec Wielkopolski, gminy Rogowo i gminy Żnin. Drogi Powiatu Żnińskiego w większości posiadają nawierzchnię bitumiczną. Występują również drogi o nawierzchni brukowej, tłuczniowej oraz gruntowej. Zarząd Dróg Powiatowych oprócz działalności administracyjnej przeprowadza na bieżąco działania inwestycyjne w zakresie dróg powiatowych.

Dane dotyczące stanu i długości dróg powiatowych na terenie Powiatu Żnińskiego przedstawia poniższa tabela:

Tabela 32. Drogi powiatowe na terenie Powiatu Żnińskiego

Gmina	Nazwa drogi	Stan drogi (bardzo dobry, dobry, wymagający remontu) – 2021 r.	Długość (m) – 2021 r.
Barcin	2370C Wolice – Barcin	bardzo dobry	1043
	2358C Łabiszyn – Pturek	dobry/wymagająca remontu	1840
	2362C Lubostroń – Kania	wymagający remontu	1043
	2363C Lubostroń – Julianowo	wymagający remontu	4123
	2364C Młodocin – Jadowniki	bardzo dobry	892
	2365C Obielewo – Kierzkowo	bardzo dobry	2958
	2366C Kania – Złotowo	wymagający remontu	6531
	2367C Mamlicz – Jordanowo	wymagający remontu	3743
	2368C Barcin – Złotniki Kujawskie	bardzo dobry	7513
	2369C Mamlicz – Dąbrowka Barcińska	wymagający remontu	2580
	2370C Wolice – Barcin	bardzo dobry	2507
	2371C Barcin – Mamlicz	dobry	4661
	2372C Sadłogoszcz – droga wojewódzka nr 251	bardzo dobry	2434
	2373C Wilkowo – Mierucin	wymagający remontu	706
	2374C Piechcin – Szeroki Kamień	bardzo dobry	4768
Gąsawa	2505C Będzítőwo – Mamlicz	wymagający remontu	1337
	2335C Bożejewice – Gąsawa	dobry	7067
	2336C Czewujewo – Marcinkowo Górne	wymagający remontu	3692
	2338C Żnin – Gąsawa – Ryszewo	dobry	11856
	2339C Żnin – Ostrówce – Szczepanowo	wymagający remontu	4932
	2341C Biskupin – Wenecja	dobry	3488
	2342C Wenecja – Dąbrowa	bardzo dobry	10977
	2343C Ostrówce – Pniewy	dobry	1985
	2344C Łysinin – Folsz	bardzo dobry	4887
	2345C Gąsawa – Rogowo	dobry	2363
	2347C Gąsawa – Pakość	wymagający remontu/bardzo dobry na 2,5 km	12843
	2348C Oćwieka – Niestronno	wymagający remontu	4699
Janowiec Wielkopolski	2349C Grochowiska Szlacheckie – Ryszewko	wymagający remontu	1822
	2314C Żnin – Janowiec Wielkopolski	bardzo dobry/dobry	1011
	2315C Damasławek – Mieleszyn	bardzo dobry/dobry/wymagający remontu	2481
	2320C Wybranowo – Janowiec Wielkopolski	bardzo dobry	327
	2325C Janowiec Wielkopolski – Poługowo – Kołdrab	bardzo dobry	173
	2326C Janowiec Wielkopolski – Rogowo	bardzo dobry	631
	2328C Janowiec Wielkopolski – Rzym	dobry	324
	1941C Górki Zagajne – Junczewo – Żerniki	wymagający remontu	8636
	2303C Sielec – Junczewo	wymagający remontu	518
	2312C Bogdarka – Świątkowo	dobry	3533
	2314C Żnin – Janowiec Wielkopolski	dobry	8874
	2315C Damasławek – Mieleszyn	dobry	9580
	2316C Żużoły – Chrzanowo	wymagający remontu	2536
	2317C Mirkowice – Włoszanowo	wymagający remontu	5544
	2318C Brudzyń – Janowiec Wielkopolski	wymagający remontu	2180
	2319C Świątkowo – Tonowo	bardzo dobry	3817

	2320C Wybranowo – Janowiec Wielkopolski	bardzo dobry	4272
	2321C Żerniki – Wiewiórczyn	dobry	4654
	2323C Wełna – Wiewiórczyn	dobry	2927
	2325C Janowiec Wielkopolski – Posługowo – Kodrąb	bardzo dobry	6435
	2326C Janowiec Wielkopolski – Rogowo	bardzo dobry	5630
	2328C Janowiec Wielkopolski – Rzym	dobry	6888
	2329C Łopienno – Miniszewo	bardzo dobry/dobry	3106
	2330C Łaskowo – Recz	bardzo dobry	3915
Łabiszyn	2331C Ośno (granica województwa) – Mieleszyn	bardzo dobry	2086
	1956C Chomętowo – Łabiszyn	dobry/wymagający remontu	437
	1950C Rynarzewo – Łabiszyn	bardzo dobry	9812
	1953C Wąsosz – Buszkowo	dobry	4404
	1956C Chomętowo – Łabiszyn	dobry/wymagający remontu	8042
	2356C Smerzyn – Jabłówko – Murczyn	dobry	6925
	2357C Smerzyn – Żałachowo	wymagający remontu	1564
	2358C Łabiszyn – Pturk	wymagający remontu	6760
	2359C Łabiszyn – Lisewo Kościelne	dobry	4107
	2360C Oporowo – Ojrzanowo	dobry/wymagający remontu	5096
	2361C Żałachowo – Lubostroń	dobry	1354
	2362C Lubostroń – Kania	dobry	4059
	2363C Lubostroń – Julianowo	wymagający remontu	1346
Rogowo	2365C Obielewo – Kierzkowo	wymagający remontu	2269
	2305C Słębowo – Czewujewo	bardzo dobry/dobry	3006
	2321C Żerniki – Wiewiórczyn	dobry	2772
	2323C Wełna – Wiewiórczyn	dobry	8194
	2324C Wola – Izdebn	bardzo dobry/dobry	4613
	2326C Janowiec Wielkopolski – Rogowo	bardzo dobry	6133
	2327C Skórki – Recz	bardzo dobry	5043
	2328C Janowiec Wielkopolski – Rzym	bardzo dobry	5467
	2330C Łaskowo – Recz	bardzo dobry	3172
	2332C Rzym (granica województwa) – Kowalewo	wymagający remontu	929
	2333C Rogówko – Wiktorowo	bardzo dobry	3213
	2336C Czewujewo – Marcinkowo Górne	wymagający remontu	1341
	2338C Żnin – Gąsawa – Ryszewo	dobry	1460
	2345C Gąsawa – Rogowo	dobry	6255
	2349C Grochowska Szlacheckie – Ryszewo	wymagający remontu	4167
	2350C Rudunek – Niestronno – Dąbrowa	wymagający remontu	10226
	2351C Ryszewo – Gościszyn	dobry	3045
	2352C Lubcz – Trzemeszno	dobry	9236
	2353C Cotoń – Lubcz	wymagający remontu/bardzo dobry	5128
	2355C Gołębki – Ławki	wymagający remontu/dobry	2047
Żnin	2375 C Żnin- Bożacin (granica województwa)	bardzo dobry	16323
	1955C Chomętowo – Żnin	bardzo dobry	411
	2314C Żnin – Janowiec Wielkopolski	bardzo dobry	877
	2337C Żnin – Szczepanowo	wymagający remontu	338
	2338C Żnin – Gąsawa – Ryszewo	dobry	1719
	2339C Żnin – Ostrówce – Szczepanowo	wymagający remontu	981
	2375 C Żnin – Bożacin (granica województwa)	bardzo dobry	3483
	1939C Miastowice – Podobowice	bardzo dobry	8377
	1940C Dziewierzewo – Brzyskorzystewko	wymagający remontu	6431
	1941C Górka Zagajne – Junczewo – Żerniki	wymagający remontu	5410
	1945C Smarzykowo – Retkowo – Brzyskorzystew	wymagająca remontu	1404
	1955C Chomętowo – Żnin	bardzo dobry/wymagający remontu	7610
	2301C Srebrna Góra – Nadborowo	dobry/wymagający remontu	1814
	2302C Brzyskorzystew – Słabomierz	wymagający remontu	3770
	2303C Sielec – Junczewo	wymagający remontu	1362
	2304C Słabomierz – Żnin	bardzo dobry	8066
	2305C Słębowo – Czewujewo	wymagający remontu	8042
	2306C Potrkowice – Słębowo	wymagający remontu	5645
	2307C Brzyskorzystewko – Dobrylewo	wymagający remontu	1519
	2308C Wawrzynki – Redczyce – Wilczkowo	bardzo dobry	9127
	2309C Murczyn – Białóżewin	wymagający remontu/bardzo dobry	4350
	2310C Januszkowo – Murczyn	dobry/wymagający remontu	3267
	2311C Jaroszewo – Bekańówka	bardzo dobry	1959
	2313C Ustaszewo – Uścikowo	wymagający remontu	3152
	2314C Żnin – Janowiec Wielkopolski	bardzo dobry	8532
	2322C Cerekwica – Kaczkowo	wymagający remontu	3990
	2334C Cerekwica – Bożejewice	bardzo dobry	3507
	2337C Żnin – Szczepanowo	wymagający remontu	11506

2338C Żnin – Gąsawa – Ryszewo	dobry	3808
2339C Żnin – Ostrówce – Szczepanowo	wymagający remontu	5453
2340C Wenecja – Wenecja Ośrodek	bardzo dobry	2171
2342C Dąbrowa – Wenecja	wymagający remontu	2692
2356C Smerzyn – Jabłówko - Murczynek	bardzo dobry	1726
2364C Młodocin – Jadowniki	bardzo dobry	2267
2365C Obielewo – Kierzkowo	wymagający remontu	1626
2375 C Żnin – Bożacin (granica województwa)	bardzo dobry	5700

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Starostwa Powiatowego w Żninie

Stan techniczny większości dróg powiatowych jest dobry, jednak są również drogi, których stan jest niewystarczający i kwalifikuje je do wykonania modernizacji bądź przebudowy w najbliższym czasie.

W 2021 r. długość dróg dla rowerów na terenie Powiatu Żnińskiego wynosiła 30,6 km. Drogi dla rowerów będące pod zarządem powiatu stanowiły 11,44% ogółu dróg rowerowych. Poniższa tabela przedstawia długości dróg rowerowych na terenie Powiatu Żnińskiego.

Tabela 33. Drogi rowerowe na terenie Powiatu Żnińskiego

Nazwa	Drogi dla rowerów (w km)				
	2017	2018	2019	2020	2021
Drogi dla rowerów ogółem	10,8	13,8	15,0	14,1	30,6
Drogi dla rowerów będące pod zarządem gmin	0,0	2,5	2,6	5,6	10,4
Drogi dla rowerów będące pod zarządem powiatu	3,0	3,5	3,5	3,5	3,5
Drogi dla rowerów będące pod zarządem województwa	7,8	7,8	8,9	5,0	16,7

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Porównując długość dróg dla rowerów na 10 tys. ludności w Powiecie Żnińskim ze średnią dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego, to jest ona zdecydowanie niższa. W 2021 r. długość dróg dla rowerów na 10 tys. ludności w powiecie wynosiła 4,40 km, przy wartości dla województwa na poziomie 6,75 km. Wartości wskaźnika na przestrzeni lat przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 34. Drogi rowerowe na terenie Powiatu Żnińskiego i Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Nazwa	Drogi dla rowerów na 10 tys. ludności (w km)				
	2017	2018	2019	2020	2021
Woj. Kujawsko-Pomorskie	4,59	5,06	5,42	5,91	6,75
Powiat Żniński	1,53	1,96	2,14	2,02	4,40

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

1.3.3. Gospodarka wodno-ściekowa

Zagadnienia gospodarki wodnej wiążą się z działalnością gminnych spółek wodnych. Zadaniem spółek wodnych jest utrzymanie urządzeń melioracyjnych w celu prawidłowej regulacji stosunków wodnych na gruntach rolnych. Zmniejszające się nakłady finansowe (składki członkowskie utrzymywane na tym samym poziomie, coraz mniejsza ściąganość oraz malejący udział finansowy państwa), powodują dekapitalizację urządzeń melioracyjnych szczegółowych i podstawowych, ich prawidłowe funkcjonowanie jest zagrożone, a obecna sytuacja finansowa spółek wodnych może doprowadzić je do upadłości i samolikwidacji.

W celu pomocy tym podmiotom w działalności, Uchwałą Nr XX/170/2021 Rady Powiatu w Żninie z dnia 11 czerwca 2021 r. określono zasady udzielania dotacji celowych z budżetu Powiatu Żnińskiego dla spółek wodnych na dofinansowanie działań związanych z bieżącym utrzymaniem wód i urządzeń wodnych oraz na finansowanie lub dofinansowanie inwestycji oraz tryb postępowania w sprawie udzielania dotacji i sposób jej rozliczania. Dostęp do dobrej jakości wody pitnej ogranicza ryzyko wystąpienia szkodliwych dla ludzi zanieczyszczeń oraz ułatwia życie codzienne.

Tabela 35. Długość sieci wodociągowej w latach 2017-2021 [w km]

	2017	2018	2019	2020	2021	Zmiana w latach 2017-2021
Polska	303 903,10	307 690,40	310 897,60	313 409,60	316 685,10	4,21%
Woj. Kujawsko-Pomorskie	23 596,90	23 777,60	23 915,60	23 990,80	24 141,30	2,31%
Powiat Żniński	1 041,80	1 049,30	1 055,60	1 066,10	1 063,10	2,04%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Według danych za lata 2017-2021 na terenie Powiatu Żnińskiego nastąpił wzrost długości sieci wodociągowej, gdzie wzrost ten wyniósł 2,04%, podczas gdy na terenie całego kraju zanotowano wzrost o 4,21%.

Tabela 36. Długość sieci kanalizacyjnej w latach 2017-2021 [w km]

	2017	2018	2019	2020	2021	Zmiana w latach 2017-2021
Polska	156 780,50	160 671,40	165 098,80	169 629,70	173 484,80	10,65%
Woj. Kujawsko-Pomorskie	8 085,80	8 262,50	8 410,70	8 647,70	8 747,40	8,18%
Powiat Żniński	317,90	320,60	321,10	321,40	322,20	1,35%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Jeżeli chodzi o rozwój sieci kanalizacyjnej w latach 2017-2021, to Powiat Żniński wypada słabiej w porównaniu do województwa i kraju. Wzrost długości sieci w badanych latach w Powiecie Żnińskim wyniósł 1,35%, podczas gdy na terenie kraju oraz województwa zmiana ta była zdecydowanie wyższa (odpowiednio 10,65% i 8,18%).

1.3.4. Sieć gazowa

Kolejnym elementem uzbrojenia technicznego jest sieć gazowa, która jest wykorzystywana przez mieszkańców do ogrzewania i zasilania kuchenek gazowych, a także potrzebna do funkcjonowania większości dużych zakładów.

Sieć gazowa jest najwolniej zmieniającym się typem infrastruktury technicznej. Nowe gazociągi powstają rzadko, co uwarunkowane jest przez decyzyjność na szczeblu centralnym. Dlatego też wciąż istnieją obszary o ograniczonym dostępie do sieci gazowej.

Tabela 37. Długość sieci gazowej w latach 2017-2020 [w m]

	2017	2018	2019	2020	Zmiana w latach 2017-2020
Polska	152 217 224	154 379 987	157 868 454	162 089 088	6,49%
Woj. Kujawsko-Pomorskie	4 763 758	4 844 018	4 983 313	5 143 995	7,98%
Powiat Żniński	124 107	133 708	132 628	133 120	7,26%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Długość sieci gazowej w latach 2017-2020 na terenie Powiatu Żnińskiego uległa poprawie i zwiększyła się o 7,26%. Nie jest to dużo, ale patrząc na średnią dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego (7,98%) to nie jest to wiele mniej i jest to powyżej średniej dla kraju (6,49%).

Tabela 38. Dostępność sieci technicznych [%] w 2020 r.

	Wodociągowa	Kanalizacyjna	Gazowa
Polska	92,2	71,5	54,2
Woj. Kujawsko-Pomorskie	95,5	70,3	43,7
Powiat Żniński	96,3	59,9	30,7
Barcin – obszar miejski	97,0	90,4	92,0
Barcin – obszar wiejski	93,9	56,0	33,8
Gąsawa	99,9	42,2	1,2
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	100,0	100,0	0,0
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	91,8	14,2	0,0
Łabiszyn – obszar miejski	97,1	83,4	72,0
Łabiszyn – obszar wiejski	91,6	25,1	9,7
Rogowo	99,9	50,4	0,0
Żnin – obszar miejski	96,8	85,4	60,5
Żnin – obszar wiejski	95,5	39,2	1,3

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Dostępność wymienionych wcześniej sieci technicznych w 2020 r. przedstawia się następująco:

- z sieci wodociągowej korzysta największy odsetek na terenie Powiatu Żnińskiego, bo aż 96,3% i jest to powyżej średniej dla województwa (95,5%) i kraju (92,2%). Patrząc głębiej w strukturę samego powiatu, to 100% korzysta z tej sieci na terenie miasta Janowiec Wielkopolski, z kolei najmniejszy odsetek to obszar wiejski gminy Łabiszyn (91,6%),
- odsetek korzystających z sieci kanalizacyjnej na terenie Powiatu Żnińskiego (59,9%) wypada sporo poniżej średniej dla kraju (71,5%) i województwa (70,3%). Jest to spowodowane głównie faktem, że na obszarach wiejskich, gdzie zdecydowanie przeważa zabudowa rozproszona sieć kanalizacyjna nie jest najlepszym rozwiązaniem. Tutaj bardziej sprawdza się np. budowa indywidualnych, przydomowych oczyszczalni ścieków. W strukturze samego powiatu warto wspomnieć że miasto Janowiec Wielkopolski jest w 100% skanalizowane, z kolei obszar wiejski tej gminy wypada najslabiej na tle pozostałych (z sieci kanalizacyjnej korzysta tu zaledwie 14,2% ludności),
- sieć gazowa, podobnie jak sieć kanalizacyjna, jest na terenie powiatu bardzo słabo rozwinięta i korzysta z niej zaledwie 30,7% mieszkańców, co jest wynikiem sporo niższym niż dla województwa (43,7%) i kraju (54,2%). Na terenie powiatu najlepiej zgazyfikowane jest miasto Barcin, bo na poziomie aż 92%, z kolei niepokojący i alarmujący jest fakt, iż na obszarze aż dwóch gmin z sieci tej nie korzysta nikt (0%) – miasto i obszar wiejski gminy Janowiec Wielkopolski oraz gmina Rogowo.

1.4. Sfera gospodarcza

1.4.1. Rynek pracy

Problematyką lokalnego rynku pracy na terenie Powiatu Żnińskiego zajmuje się Powiatowy Urząd Pracy w Żninie, który obsługuje mieszkańców sześciu gmin: Barcina, Gąsawy, Janowca Wielkopolskiego, Łabiszyna, Rogowa i Żnina. Główne zadania Powiatowego Urzędu Pracy w Żninie to:

- przeciwdziałanie bezrobociu, w tym m.in.: udzielanie pomocy bezrobotnym i poszukującym pracy w znalezieniu pracy przez pośrednictwo pracy i poradnictwo zawodowe, czy organizowanie i finansowanie szkoleń osobom bezrobotnym i poszukującym pracy,
- obsługa środków z Funduszu Pracy, w tym m.in.: inicjowanie, organizowanie i finansowanie usług i instrumentów rynku pracy,
- obsługa środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego,

- wydawanie decyzji o uznaniu lub odmowie uznania danej osoby za bezrobotną oraz utracie statusu bezrobotnego,
- promocja zatrudnienia oraz aktywizacja lokalnego rynku pracy,
- aktywizacja zawodowa osób niepełnosprawnych zarejestrowanych jako bezrobotne lub poszukujące pracy niepozostające w zatrudnieniu,
- realizacja zadań wynikających z Ustawy o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy związanych z zatrudnianiem cudzoziemców na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej,
- opracowywanie badań, analiz i sprawozdań, w tym prowadzenie monitoringu zawodów deficytowych i nadwyżkowych oraz dokonywanie ocen dotyczących rynku pracy na potrzeby powiatowej rady rynku pracy oraz organów zatrudnienia,
- inicjowanie i realizowanie przedsięwzięć mających na celu rozwiązanie lub złagodzenie problemów związanych z planowanymi zwolnieniami grup pracowników z przyczyn dotyczących zakładu pracy.

Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na terenie Powiatu Żnińskiego według stanu na koniec 2021 r. wynosi 6 155. W odniesieniu do 2017 r. liczba przedsiębiorstw wzrosła o 15,33%. Najwięcej podmiotów gospodarczych funkcjonuje na terenie miasta Żnina – 1 541, najmniej na obszarze wiejskim gminy Janowiec Wielkopolski – 378. W analizowanym okresie najwięcej nowych firm powstało na obszarze wiejskim gminy Łabiszyn – 142, najmniej natomiast na terenie miasta Janowiec Wielkopolski – 29.

Tabela 39. Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON w Powiecie Żnińskim

Nazwa	Podmioty gospodarcze wpisane do rejestru REGON						
	2017	2018	2019	2020	2021	Zmiana w latach 2017-2021	Zmiana % w latach 2017-2021
Powiat Żniński	5 337	5 518	5 785	5 977	6 155	818	+15,33%
Barcin – obszar miejski	508	538	561	559	570	62	+12,20%
Barcin – obszar wiejski	475	471	506	523	557	82	+17,26%
Gąsawa	400	411	412	422	451	51	+12,75%
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	392	399	440	445	421	29	+7,40%
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	309	322	350	380	378	69	+22,33%
Łabiszyn – obszar miejski	429	449	459	478	494	65	+15,15%
Łabiszyn – obszar wiejski	401	445	471	498	543	142	+35,41%
Rogowo	440	462	477	496	514	74	+16,82%
Żnin – obszar miejski	1 420	1 454	1 506	1 537	1 541	121	+8,52%
Żnin – obszar wiejski	563	567	603	639	686	123	+21,85%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Na terenie Powiatu Żnińskiego najmniej jest przedsiębiorstw działających w branżach: rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo – 245. W branży przemysł i budownictwo funkcjonują 1 853 firmy, natomiast w kategorii „pozostała działalność” jest ich 4 057.

Tabela 40. Podział przedsiębiorstw wg grup sekcji prowadzonej działalności w Powiecie Żnińskim (2021 r.)

Nazwa	Przedsiębiorstwa wg grup sekcji prowadzonej działalności			
	Ogółem	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	Przemysł i budownictwo	Pozostała działalność
Powiat Żniński	6 155	245	1 853	4 057
Barcin – obszar miejski	570	3	182	385

Barcin – obszar wiejski	557	24	167	366
Gąsawa	451	34	148	269
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	421	11	124	286
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	378	25	145	208
Łabiszyn – obszar miejski	494	8	124	362
Łabiszyn – obszar wiejski	543	24	176	343
Rogowo	514	38	183	293
Żnin – obszar miejski	1 541	26	375	1 140
Żnin – obszar wiejski	686	52	229	405

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Wskaźnik pracujących wyrażony liczbą osób pracujących w przeliczeniu na 1 000 ludności w 2021 r. dla Powiatu Żnińskiego wyniósł 162 os. i był zdecydowanie niższy niż wskaźnik dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego (231 osób) oraz kraju (257 osób). Pod względem liczby osób pracujących wyróżnia się miasto Żnin z wartością 310 osób pracujących w przeliczeniu na 1 000 ludności, co jest wartością wyższą niż średnia krajowa. Wysoką wartość wskaźnika ma również obszar wiejski gminy Barcin (233 osoby). Najniższe wartości wskaźnika osób pracujących mają natomiast obszary wiejskie gmin: Łabiszyn, Janowiec Wielkopolski oraz gmina Gąsawa. Wartość wskaźnika dla Powiatu Żnińskiego na przestrzeni lat 2017-2021 kształtuje się na podobnym poziomie.

Tabela 41. Pracujący na 1 000 ludności w Powiecie Żnińskim

Nazwa	Pracujący na 1000 ludności ogółem				
	2017	2018	2019	2020	2021
Polska	247	251	255	252	257
Woj. Kujawsko-Pomorskie	227	231	232	229	231
Powiat Żniński	161	166	163	160	162
Barcin – obszar miejski	172	174	162	170	172
Barcin – obszar wiejski	221	239	238	237	233
Gąsawa	84	90	88	88	97
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	216	227	182	172	187
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	40	41	66	69	58
Łabiszyn – obszar miejski	112	122	119	120	126
Łabiszyn – obszar wiejski	65	67	70	67	64
Rogowo	140	138	128	116	114
Żnin – obszar miejski	299	309	316	306	310
Żnin – obszar wiejski	89	86	80	79	90

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

W Powiecie Żnińskim na koniec 2021 r. 5,2% osób w wieku produkcyjnym było bezrobotnych. Jest to wartość porównywalna do wartości dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego – 5,1%, jednak wyższa niż dla kraju – 4,0%. W Powiecie Żnińskim wśród osób bezrobotnych przeważają kobiety – 7,6% kobiet w wieku produkcyjnym jest bezrobotna, co jest wartością wyższą niż dla województwa i kraju. W powiecie tylko 3,2% stanowią bezrobotni mężczyźni – wartość ta jest niższa niż dla województwa i kraju. Spośród gmin Powiatu Żnińskiego pozytywnie wyróżnia się miasto Żnin, gdzie udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wynosi tylko 3,7%. Najgorzej pod tym względem wygląda sytuacja w gminie Gąsawa (6,7%) oraz obszarze wiejskim gminy Janowiec Wielkopolski (6,6%).

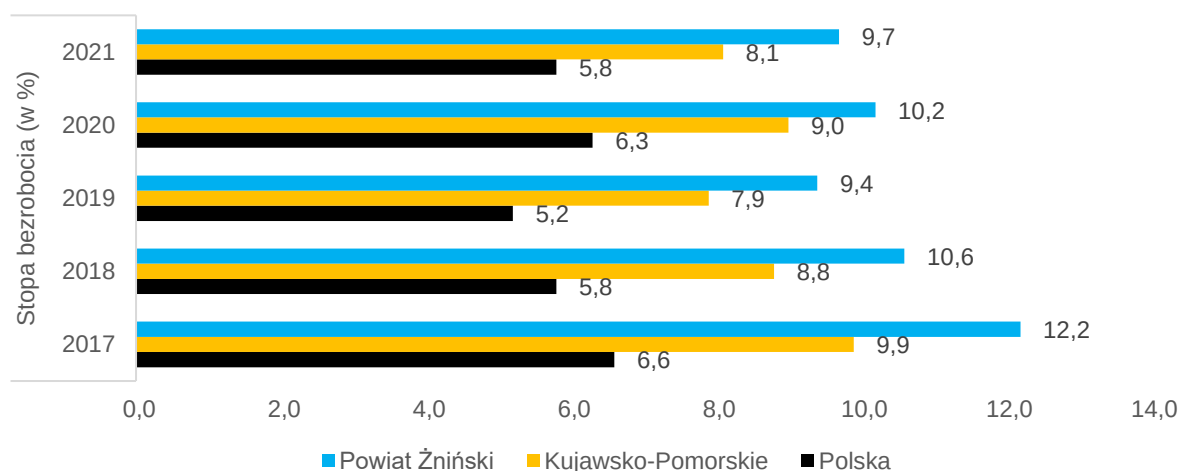
Tabela 42. Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na koniec 2021 r.

Nazwa	Udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na koniec 2021 r.		
	Ogółem (%)	Mężczyźni (%)	Kobiety (%)
Polska	4,0	3,5	4,6
Woj. Kujawsko-Pomorskie	5,1	3,9	6,4
Powiat Żniński	5,2	3,2	7,6
Barcin – obszar miejski	4,8	3,3	6,6
Barcin – obszar wiejski	5,4	3,1	8,2
Gąsawa	6,7	4,8	8,9
Janowiec Wielkopolski – obszar miejski	6,1	3,0	9,6
Janowiec Wielkopolski – obszar wiejski	6,6	3,5	10,5
Łabiszyn – obszar miejski	5,2	3,1	7,9
Łabiszyn – obszar wiejski	4,8	3,1	6,8
Rogowo	6,1	4,0	8,6
Żnin – obszar miejski	3,7	2,7	4,9
Żnin – obszar wiejski	5,0	2,4	8,1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Stopa bezrobocia w Powiecie Żnińskim na koniec 2021 r. kształtowała się na poziomie 9,7%, przy średnim poziomie stopy bezrobocia w Województwie Kujawsko-Pomorskim – 8,1% oraz kraju – 5,8%. W porównaniu do 2017 r. stopa bezrobocia w powiecie znacząco spadła.

Wykres 9. Stopa bezrobocia w Powiecie Żnińskim



Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

1.4.2. Budżet powiatu

Z analizy danych dotyczących budżetu Powiatu Żnińskiego zrealizowanego w latach 2017 – 2021, zarówno w zakresie dochodów, jak i ponoszonych wydatków, wynika że na przestrzeni pięciu ostatnich lat dochody, jak i wydatki powiatu systematycznie rosły. W 2017 r. dochody Powiatu Żnińskiego były równe kwocie 73 543 485,92 zł, w 2018 r. - 79 985 231,60 zł, w 2019 r. - 84 927 855,33 zł, w 2020 r. - 91 300 464,25 zł, natomiast w 2021 r. wyniosły 99 924 366,87 zł. Największy udział w kwocie ogólnej dochodów Powiatu Żnińskiego w poszczególnych latach miały dochody bieżące, które w 2021 r. stanowiły 91,21% wszystkich dochodów.

Jednocześnie w latach 2017-2021 wzrosły również wydatki ponoszone przez powiat. W 2017 r. były równe kwocie 77 012 793,22 zł, w 2018 r. - 83 836 001,32 zł, w 2019 r. - 79 655 845,74 zł, w 2020 r. - 90 981 623,82 zł, natomiast w 2021 r. wyniosły 98 843 999,11 zł. Największy udział w kwocie ogólnej wydatków Powiatu Żnińskiego w poszczególnych latach miały wydatki bieżące, które w 2021 r. stanowiły 80,57% wszystkich wydatków.

Tabela 43. Dochody i wydatki budżetowe Powiatu Żnińskiego w latach 2017-2021 (w zł)

	2017	2018	2019	2020	2021
I. Dochody ogółem, w tym:	73 543 485,92	79 985 231,60	84 927 855,33	91 300 464,25	99 924 366,87
1. Dochody bieżące	66 458 776,23	72 216 373,30	77 961 745,84	86 993 425,00	91 141 781,36
2. Dochody majątkowe	7 084 709,69	7 768 858,30	6 966 109,49	4 307 039,25	8 782 585,51
II. Wydatki ogółem, w tym:	77 012 793,22	83 836 001,32	79 655 845,74	90 981 623,82	98 843 999,11
1. Wydatki bieżące	60 446 733,88	64 768 770,29	67 514 013,48	75 643 061,95	79 634 836,26
2. Wydatki majątkowe	16 566 059,34	19 067 231,03	12 141 832,26	15 338 561,87	19 209 162,85
III. Deficyt/ nadwyżka budżetowa (I-II)	- 3 469 307,30	- 3 850 769,72	5 272 009,59	318 840,43	1 080 367,76

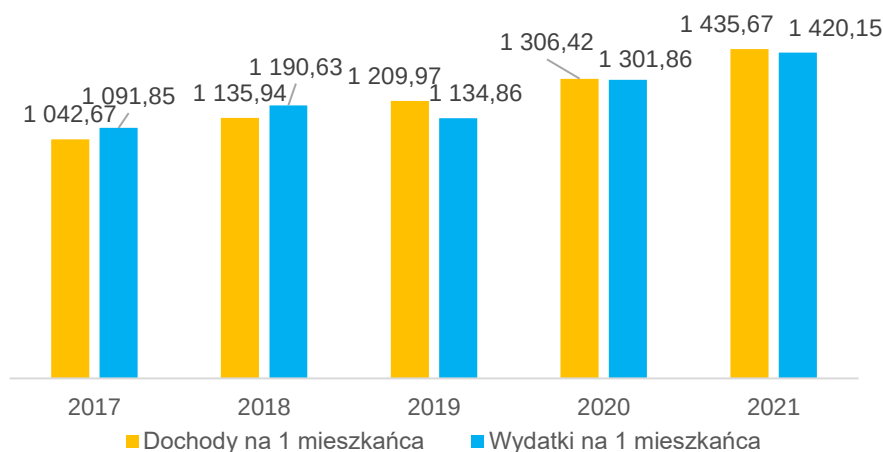
Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Żnińskiego

Budżet Powiatu Żnińskiego zrealizowany w latach 2017-2021 pokazuje, że w latach 2017-2018 wystąpił deficyt budżetowy – uzyskane dochody były niższe niż poniesione wydatki, natomiast w latach 2018-2021 wystąpiła nadwyżka budżetowa – uzyskane dochody były wyższe niż poniesione wydatki.

Zadłużenie powiatu na koniec 2021 r. wyniosło 20 000 000 zł co stanowi 20,0% w relacji do wykonanych dochodów. Sytuacja finansowa powiatu jest stabilna.

Dochody budżetowe Powiatu Żnińskiego w przeliczeniu na jednego mieszkańca w przeciągu ostatnich pięciu lat systematycznie rosły i w 2021 r. na osobę zamieszkującą powiat przypadło 1 435,67 zł. Analiza wydatków w tym okresie wskazuje, że również one na przestrzeni lat 2017-2021 uległy wzrostowi – w 2017 r. wynosiły 1 091,85 zł na osobę, natomiast w 2021 r. wzrosły o 328,30 zł w stosunku do 2017 r.

Wykres 10. Wydatki i dochody budżetowe Powiatu Żnińskiego na jednego mieszkańca w latach 2017-2021 (w zł)



Źródło: Opracowanie na podstawie danych GUS BDL oraz sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Żnińskiego

2. Część strategiczna

2.1 Wnioski z diagnozy

2.1.1 Wnioski z diagnozy dla Powiatu Żnińskiego – analiza SWOT

Bazą dla formułowania celów strategicznych są wnioski wyciągnięte z etapu diagnostycznego. Najpopularniejszą metodą oceny stanu obecnego powiatu jest analiza SWOT. Nazwa tej metody wywodzi się od pierwszych liter angielskich słów – silne strony (strengths), słabe strony (weaknesses), szanse (opportunities) i zagrożenia (threats) – jednocześnie stanowią one pole do przyporządkowania czynników mogących mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego.

Opierając się na wnioskach z przeprowadzonej diagnozy w sferach społecznej, gospodarczej i przestrzennej, zidentyfikowano poszczególne elementy analizy SWOT – silne i słabe strony (cechy powiatu, czynniki zależne od jego decyzji) oraz szanse i zagrożenia (czynniki zewnętrzne, niezależne od powiatu, pojawiające się w otoczeniu).

Wyniki analizy SWOT są punktem wyjścia do opracowania wyzwań rozwojowych lub scenariuszy rozwoju, próbujących opisywać prawdopodobne procesy w zależności od tego, jakie zostaną zastosowane rozwiązania bądź, które z czynników zewnętrznych (zagrożenia, szanse), urzeczywistnią się. Następnym wyborem jednego z takich scenariuszy będzie określony schemat celów.

Kolejnym etapem będzie ocena ważności poszczególnych czynników i wybór tych, które będą mieć dla procesów rozwoju powiatu priorytetowe znaczenie. Taką uporządkowaną analizę stopnia oddziaływania poszczególnych czynników na siebie wzajemnie i prognostycznych skutków takich relacji traktuje się jako punkt wyjścia do sformułowania strategii i celów rozwoju powiatu.

Schemat 11. Analiza SWOT

CZYNNIKI	POMOCNE W OSIĄGANIU CELU	SZKODLIWE W OSIĄGANIU CELU
WEWNĘTRZNE (cechy obszaru)	MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
ZEWNĘTRZNE (cechy otoczenia)	SZANSE	ZAGROŻENIA

Źródło: Opracowanie własne

Analiza SWOT dla Powiatu Żnińskiego została opracowana dla każdej z przebadanych sfer osobno i przedstawiona w kolejnych podrozdziałach w ujęciu tabelarycznym.

2.1.2. Wnioski z diagnozy dla sfery społecznej

Tabela 44. Analiza SWOT w sferze społecznej

Sfera społeczna	
Mocne strony	Słabe strony
Wysoki odsetek dzieci objętych opieką przedszkolną. Dobrze rozwinięta sieć placówek edukacyjnych na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym. Prężnie działająca Miejska i Powiatowa Biblioteka Publiczna w Żninie. Dobrze rozwinięty i funkcjonujący, poddany modernizacji system kształcenia ponadpodstawowego, w tym kształcenia zawodowego. Dobrze działające i wyposażone Pałuckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie. Aktywnie działające Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie. Zmniejszająca się liczba interwencji przeprowadzanych przez KPP na terenie Powiatu Żnińskiego. Dobra współpraca powiatu z organizacjami pozarządowymi oraz wysoka liczba organizacji pozarządowych przypadająca na 1 000 mieszkańców.	Spadająca liczba mieszkańców powiatu. Ujemny przyrost naturalny. Ujemne saldo migracji. Spadająca liczba osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym. Starzejące się społeczeństwo. Niski odsetek dzieci objętych opieką żłobkową. Deficyt w zakresie dostępności do żłobków. Brak przychodni funkcjonujących w publicznym systemie ochrony zdrowia na terenie niektórych gmin powiatu. Zmniejszająca się liczba aptek na terenie Powiatu Żnińskiego. Zwiększająca się liczba zdarzeń drogowych. Zwiększająca się liczba występujących zdarzeń, pożarów i miejscowych zagrożeń odnotowanych przez Komendę Powiatową Państwowej Straży Pożarnej w Żninie. Zmiana charakteru problemów społecznych, która związana jest ze zjawiskiem starzenia się społeczeństwa (samoćność, choroba, niepełnosprawność, ubóstwo osób starszych).
Szanse	Zagrożenia
Szansa na rozwój dzieci w wieku przedszkolnym, podstawowym i ponadpodstawowym. Zwiększenie aktywności społecznej i kulturalnej mieszkańców. Możliwość wykorzystania dotacji zewnętrznych na realizację projektów o charakterze społecznym i edukacyjnym. Dobre warunki do tworzenia opieki zdrowotnej i opieki społecznej. Wzrost poczucia bezpieczeństwa mieszkańców. Możliwości rozwoju organizacji pozarządowych służących mieszkańcom. Aktywność seniorów.	Brak szans na rozwój i perspektyw dla młodzieży w wieku 15+. Niewystarczająca opieka zdrowotna w publicznym systemie ochrony zdrowia. Wzrost zagrożeń na drogach. Ubożenie społeczeństwa. Pandemia na świecie i wojna na Ukrainie wpływające na wzrost bezrobocia, załamanie dochodów gospodarstw domowych, a w konsekwencji poszerzenie się sfery ubóstwa.

Źródło: Opracowanie własne

2.1.3. Wnioski z diagnozy dla sfery przestrzennej

Tabela 45. Analiza SWOT w sferze przestrzennej

Sfera przestrzenna	
Mocne strony	Słabe strony
Bardzo dużo rozpoznawalnych atrakcji turystycznych (Pałuki). Uwarunkowania przyrodnicze sprzyjające rozwojowi funkcji turystycznej, rekreacyjnej i wypoczynkowej. Potencjał dziedzictwa kulturowego. Wysoko rozwinięta baza turystyczna (miejsca noclegowe). Rozwinięta infrastruktura sportu i rekreacji, bazująca m.in. na obiektach gminnych i szkolnych, poddana modernizacji w ostatnich latach. Bardzo dobry i dobry stan techniczny większości dróg powiatowych. Wzrastająca długość sieci wodociągowej.	Niewystarczający stan techniczny części dróg. Słabo rozwinięta infrastruktura dróg rowerowych. Słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna i gazowa. Niska świadomość ekologiczna oraz niski stan wiedzy na temat zjawisk problemowych związanych ze środowiskiem. Niedostateczne wykorzystanie potencjału turystycznego, w tym brak rozwiniętej oferty przyciągającej turystów na pobyt powyżej 1 dnia, słabe zintegrowanie oferty turystycznej.
Szanse	Zagrożenia
Wykorzystanie walorów turystycznych i rekreacyjnych. Możliwość wykorzystania dotacji zewnętrznych na realizację projektów o charakterze infrastrukturalnym. Inwestycje w drogi lokalne, drogi pieszo-rowerowe i infrastrukturę komunikacyjną. Wsparcie z zakresu działań ekologicznych (środowiskowych, w szczególności dla rolnictwa – Europejski Zielony Ład). Wsparcie i rozwój odnawialnych źródeł energii oraz działań na rzecz jakości powietrza atmosferycznego, których skutkiem będzie poprawa jakości powietrza na terenie powiatu.	Niekorzystne prognozy klimatyczne i hydrograficzne dla kraju. Zmieniające się przepisy prawne. Zmieniający się klimat.

Źródło: Opracowanie własne

2.1.4. Wnioski z diagnozy dla sfery gospodarczej

Tabela 46. Analiza SWOT w sferze gospodarczej

Sfera gospodarcza	
Mocne strony	Słabe strony
Wzrastająca liczba podmiotów gospodarczych. Niskie bezrobocie wśród mężczyzn. Bliskość drogi ekspresowej S5. Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna. Mocny sektor rolny.	Niski poziom wskaźnika osób pracujących w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców. Wysokie bezrobocie wśród kobiet. Wyższa stopa bezrobocia niż średnia dla województwa. Słaba innowacyjność gospodarki powiatu.
Szanse	Zagrożenia
Zmiana sposobu myślenia odnośnie podejmowania własnej działalności gospodarczej. Podnoszenie kwalifikacji / przekwalifikowywanie osób bezrobotnych. Rosnący poziom konkurencji gospodarki, w tym wynagrodzeń w skali kraju oraz w Powiecie Żnińskim, kształtujący potencjał nabywczy mieszkańców, wpływający na wzrost dochodów samorządów. Rozwój rozwiązań związanych z cyfryzacją instytucji publicznych. Wzrost innowacyjności gospodarki Powiatu Żnińskiego.	Pogarszająca się sytuacja finansowa powiatu. Pogłębiające się bezrobocie. Brak szans na aktywizację osób bezrobotnych. Brak oferty edukacyjnej dającej możliwości przekwalifikowania się / podnoszenia kwalifikacji. Zmieniające się przepisy prawne dotyczące prowadzenia działalności gospodarczej. Duże oczekiwania ludności odnośnie wzrostu wynagrodzeń. Inflacja, która będzie wpływać na spadek wartości dochodów.

Źródło: Opracowanie własne

2.2. Cele strategiczne rozwoju

Wnioski z wykonanej diagnozy stały się podstawą dla opracowania części programowej Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego, która zawiera najważniejsze założenia polityki rozwoju lokalnego.

Cel definiowany jest jako stan/efekt/sytuacja/rozwiązanie problemu, do którego się dąży, czemu coś ma służyć. Opisuje on przejście od sytuacji zastanej, wyjściowej (zdiagnozowanej) do sytuacji pożądanej. Cele rozwojowe opisują stan docelowy, który powstanie w wyniku wdrożenia strategii rozwoju. Powinny one pozostawać w ścisłej relacji z wnioskami z diagnozy. Jednocześnie realizują one wizję rozwoju. Wizja opisuje pożądany stan powiatu w perspektywie długookresowej.

Cele strategiczne mają charakter długofalowy, przedstawiają generalny kierunek postępowania w realizacji planowanej wizji rozwoju powiatu. Odpowiadają one ponadto na ogólne pytanie „co chcemy osiągnąć?”.

Cele operacyjne dotyczą średniego horyzontu czasowego, określając narzędzia i sposoby realizacji celów strategicznych, jednocześnie odpowiadając na pytanie: „jak to chcemy osiągnąć?”.

Ważne jest, by cele, a następnie kierunki działań odpowiadały na potrzeby rozwojowe powiatu i:

- rozwiązywały najważniejsze problemy,
- zmniejszały bariery rozwojowe,
- wzmacniały potencjał lokalny,
- wykorzystywały zasoby własne i szanse pojawiające się w otoczeniu,
- łączyły działania z różnych dziedzin w zintegrowane projekty.

Cele formułowane są w odpowiedzi na problemy (słabe strony, zagrożenia), które zidentyfikowano na etapie diagnostycznym oraz dla lepszego wykorzystania istotnych zasobów i potencjałów powiatu (mocne strony, szanse).

Zidentyfikowane w analizie SWOT, zarówno problemy, jak i mocne strony wymagają określenia celów strategicznych dla Powiatu Żnińskiego, które stanowią bezpośrednią odpowiedź na istniejące tam trudności rozwojowe i potencjały. To właśnie te cele pomagają określić kierunki rozwoju powiatu.

Realizacja celów strategicznych możliwa będzie poprzez zdefiniowanie, a następnie osiągnięcie konkretnych celów operacyjnych.

W wizji Powiatu Żnińskiego w 2033 roku założono uzyskanie określonego stanu jej rozwoju, gdzie wskazano na rozwiniętą infrastrukturę i ofertę kulturalną, sportowo-rekreacyjną, edukacyjną, społeczną oraz na dostosowanie infrastruktury technicznej do potrzeb i określonych standardów.

Ponadto zaplanowano aktywizację zawodową mieszkańców oraz wsparcie przedsiębiorców. W ten sposób zostały wyłonione najważniejsze „wyzwania” stojące przed Powiatem Żnińskim, zarówno w obszarze społecznym, przestrzennym, jak i gospodarczym.

Działania w zakresie obszaru społeczeństwa nie ograniczają się jedynie do zapewnienia samej infrastruktury zaspokajającej potrzeby socjalne, edukacyjne czy kulturalne ludności. W grę wchodzi również działania „miękkie” w zakresie m.in. edukacji czy usług społecznych. Ponadto znajdują się tu także działania zmierzające do szeroko pojętego aktywizowania mieszkańców.

Spełnienie wizji będzie wymagało zrealizowania poszczególnych działań we wszystkich obszarach aktywności Powiatu Żnińskiego. Stąd konieczność określenia celów strategicznych, których osiągnięcie zagwarantuje wypełnienie wizji.

Na podstawie informacji uzyskanych w wyniku diagnozy obszaru, ankiet, analizy SWOT oraz spotkań konsultacyjnych wypracowano szkielet Strategii, który złożony jest z trzech celów strategicznych, których uszczegółowieniem będą z kolei cele operacyjne, do których będą przypisane określone kierunki działań.

W poniższej tabeli przedstawiono cel strategiczny oraz cele operacyjne:

Tabela 47. Cel strategiczny I i cele operacyjne

CEL STRATEGICZNY I: Ekologiczny Powiat Żniński	
Lp.	Cel operacyjny
I.1	Poprawa jakości środowiska naturalnego
I.2	Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców powiatu

Źródło: Opracowanie własne

Obszar środowiska naturalnego to przede wszystkim działania z zakresu ochrony środowiska, przeciwdziałające zanieczyszczeniom powiatu i sprzyjające podnoszeniu świadomości ekologicznej.

Tabela 48. Cel strategiczny II i cele operacyjne

CEL STRATEGICZNY II: Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński	
Lp.	Cel operacyjny
II.1	Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych
II.2	Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych
II.3	Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców powiatu

Źródło: Opracowanie własne

Rozwój infrastruktury technicznej jest jednym z głównych czynników wpływających na stworzenie mieszkańcom właściwych warunków życia, a tym samym zagwarantowanie im określonego poziomu atrakcyjności pod względem miejsca zamieszkania.

Na działania w ramach tego celu strategicznego składają się inwestycje z zakresu budowy dróg i szlaków rowerowych, a także poprawy bezpieczeństwa publicznego.

Tabela 49. Cel strategiczny III i cele operacyjne

CEL STRATEGICZNY III: Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego	
Lp.	Cel operacyjny
III.1	Innowacyjna edukacja
III.2	Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna
III.3	Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia

Źródło: Opracowanie własne

W wyniku realizacji działań infrastrukturalnych można zagwarantować mieszkańcom wysoką jakość życia, co w konsekwencji generuje rozwój społeczny, a także gospodarczy obszaru. Zapewnienie

odpowiedniej infrastruktury przyczyni się do podniesienia konkurencyjności powiatu, a także może stanowić doskonały argument zachęcający do osiedlania się nowych mieszkańców na jego terenie.

Na działania w ramach tego celu strategicznego składać będą się inwestycje z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej, a także działania o charakterze „miękkim” związane m.in. z propagowaniem zdrowego trybu życia oraz rozwojem usług społecznych dla osób wymagających wsparcia.

Tabela 50. Cel strategiczny IV i cele operacyjne

CEL STRATEGICZNY IV: Rozwój gospodarczy Powiatu Żnińskiego	
Lp.	Cel operacyjny
IV.1	Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości
IV.2	Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy
IV.3	Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego

Źródło: Opracowanie własne

Bezpośrednio realizacja tego celu strategicznego oraz celów operacyjnych ma spowodować rozwój lokalnej przedsiębiorczości. Będzie to sprzyjało wzrostowi konkurencyjności gospodarczej powiatu mierzonej wartością wytworzonych dóbr i usług oraz bezpośrednio i pośrednio wzrostowi konkurencyjności. Sam proces stymulowania rozwoju działalności gospodarczej podniesie również konkurencyjność inwestycyjną powiatu. Punktem wyjścia realizacji tego celu będą wewnętrzne zasoby posiadane przez powiat.

Działanie wpłynie na aktywizację zawodową osób bezrobotnych, jak również na rozwój i promocję zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego.

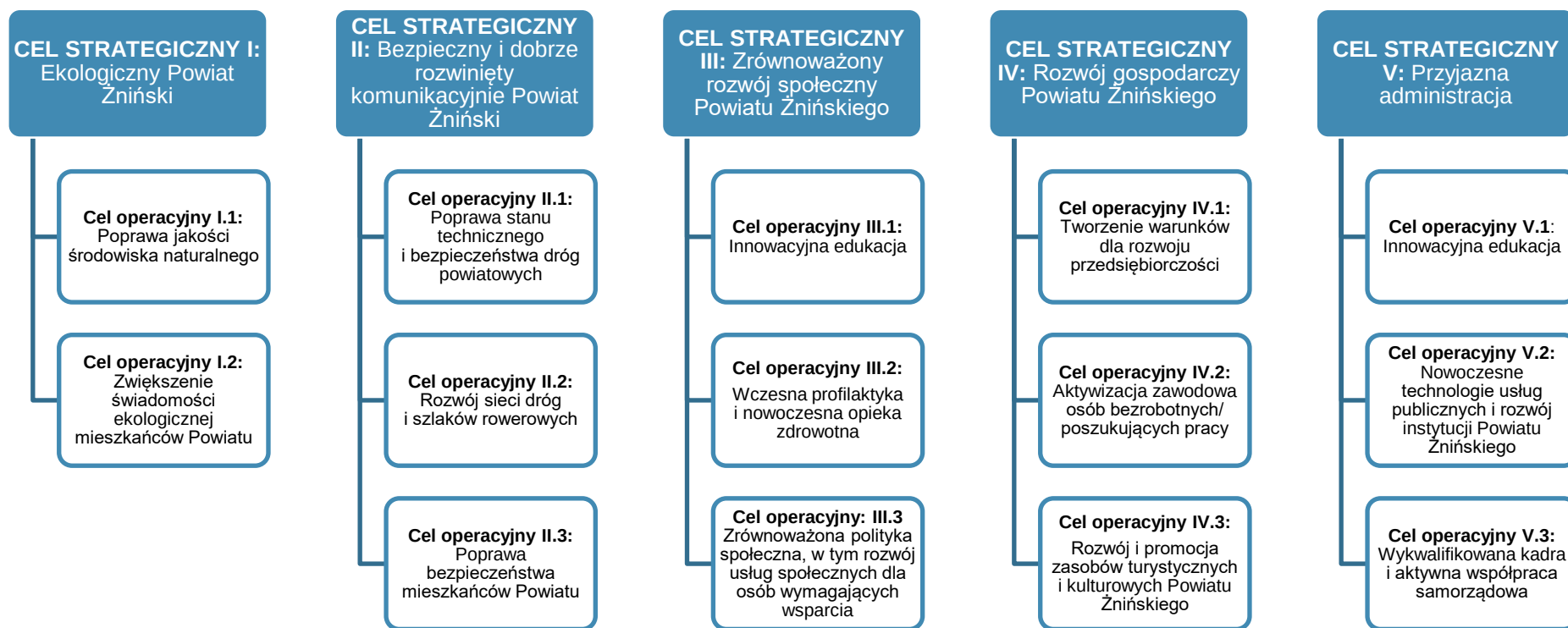
Tabela 51. Cel strategiczny V i cele operacyjne

CEL STRATEGICZNY V: Przyjazna administracja	
Lp.	Cel operacyjny
V.1	Innowacyjna edukacja
V.2	Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji Powiatu Żnińskiego
V.3	Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa

Źródło: Opracowanie własne

Ważnym kierunkiem rozwoju powiatu jest rozwój usług administracyjnych świadczonych na rzecz mieszkańców. Poprzez realizację tego celu zaplanowano unowocześnienie technologii usług publicznych i instytucji, które je świadczą, a także podniesienie kwalifikacji kadry i aktywną współpracę samorządową.

Schemat 12. Cele strategiczne rozwoju



Źródło: Opracowanie własne

2.3. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych

Strategia oprócz wskazania celów strategicznych i podporządkowanych im celów operacyjnych, pokazuje również kierunki działań bądź, jeśli to możliwe, konkretne działania. Kierunki działań wskazują zaplanowane do realizacji rodzaje przedsięwzięć, które podejmowane będą przez samorząd oraz jego partnerów publicznych, społecznych i gospodarczych. Ponadto służą one realizacji założonych celów i są podstawą wdrażania strategii. Kierunki działań niezbędne do przeprowadzenia, aby osiągnąć postawione sobie cele przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 52. Planowane kierunki działań

Lp.	Kierunki działań
Cel strategiczny I. Ekologiczny Powiat Żniński	
Cel operacyjny I.1. Poprawa jakości środowiska naturalnego	
I.1.1.	Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej
I.1.2.	Instalacje OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego
I.1.3.	Modernizacja systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego na energooszczędne
I.1.4.	Modernizacja źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej
I.1.5.	Zagospodarowanie terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego
Cel operacyjny I.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców powiatu	
I.2.1.	Działania edukacyjne na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców
I.2.2.	Promocja zachowań proekologicznych
I.2.3.	Wsparcie działalności ekologicznej organizacji pozarządowych
Cel strategiczny II. Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński	
Cel operacyjny II.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych	
II.1.1.	Modernizacja dróg powiatowych i mostów na terenie Powiatu Żnińskiego
II.1.2.	Budowa i modernizacja chodników
II.1.3.	Poprawa bezpieczeństwa pieszych – budowa sygnalizacji świetlnej, doświetlenie przejść dla pieszych, budowa azyli drogowych i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu pieszych i ruchu kołowego
Cel operacyjny II.2. Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych	
II.2.1.	Budowa nowych odcinków dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą
II.2.2.	Rozbudowa systemu tras i szlaków rowerowych
Cel operacyjny II.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców powiatu	
II.3.1.	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie zapewniania bezpieczeństwa publicznego
II.3.2.	Wsparcie zakupu i wymiana sprzętu oraz wsparcie działalności powiatowych służb oraz podmiotów ratowniczych
II.3.3.	Prowadzenie punktów nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego i nieodpłatnej mediacji
II.3.4.	Rozwój monitoringu na terenie Powiatu Żnińskiego
Cel strategiczny III. Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego	
Cel operacyjny III.1. Innowacyjna edukacja	
III.1.1.	Poprawa stanu infrastruktury oświatowej oraz rozwój i modernizacja przyszkolnej bazy sportowej
III.1.2.	Zakup i wyposażenie jednostek oświatowych w pomoce dydaktyczne oraz sprzęt, w tym IT
III.1.3.	Wzmocnienie potencjału kadrowego szkół ponadpodstawowych
III.1.4.	Promocja, rozwój oraz doskonalenie szkolnictwa zawodowego i ogólnego oraz szkół Powiatu Żnińskiego
III.1.5.	Rozwój form doradztwa zawodowego dla uczniów szkół ponadpodstawowych oraz doradztwa w zakresie wyboru dalszych kierunków kształcenia

III.1.6.	Moderowanie współpracy szkół z biznesem i uczelniami mającej na celu dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy
III.1.7.	Unowocześnianie kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych
Cel operacyjny III.2. Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna	
III.2.1.	Modernizacja, unowocześnienie i rozszerzenie działalności Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.
III.2.2.	Realizacja programów polityki zdrowotnej
III.2.3.	Prowadzenie i wspieranie działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej
III.2.4.	Propagowanie zdrowego trybu życia, w tym wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców, promocja sportu i aktywnego wypoczynku
Cel operacyjny III.3. Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia	
III.3.1.	Rozwój systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych, a także zwiększanie ich integracji społecznej i zawodowej
III.3.2.	Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form pomocy w przypadku doświadczenia problemu uzależnienia oraz promowanie zdrowego stylu życia
III.3.3.	Podnoszenie kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej
III.3.4.	Rozwój systemu pomocy dzieciom pozbawionym opieki rodzicielskiej oraz podejmowanie działań na rzecz promowania pieczy zastępczej
III.3.5.	Wsparcie dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej
III.3.6.	Podniesienie świadomości społecznej w zakresie problematyki przemocy w rodzinie oraz stosowania kar fizycznych w procesie wychowania, a także zapobieganie zjawisku przemocy w rodzinie
Cel strategiczny IV. Rozwój gospodarczy Powiatu Żnińskiego	
Cel operacyjny IV.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości	
IV.1.1.	Wsparcie i promocja lokalnej przedsiębiorczości i podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Powiatu Żnińskiego
IV.1.2.	Promocja dobrych praktyk i wzorców przedsiębiorczych – współpraca z sektorami gospodarczym, społecznym i edukacyjnym
IV.1.3.	Monitoring lokalnego rynku pracy pod kątem prognoz i zapotrzebowania na kierunki kształcenia na terenie Powiatu Żnińskiego
Cel operacyjny IV.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy	
IV.2.1.	Aktywizacja i podnoszenie kompetencji zawodowych osób bezrobotnych i poszukujących pracy poprzez organizowanie w szczególności pośrednictwa pracy, poradnictwa zawodowego, szkoleń, staży oraz prac interwencyjnych i robót publicznych
Cel operacyjny IV.3. Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego	
IV.3.1.	Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi na rzecz popularyzacji turystyki
IV.3.2.	Prowadzenie działań promujących walory turystyczne, kulturowe, przyrodnicze, w tym wspieranie produktów turystycznych i ich dostępności oraz integracji oferty turystycznej Powiatu Żnińskiego
IV.3.3.	Organizacja lub współorganizacja wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych
IV.3.4.	Poprawa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie Powiatu Żnińskiego
Cel strategiczny V. Przyjazna administracja	
Cel operacyjny V.1. Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji Powiatu Żnińskiego	
V.1.1.	Rozwój e-administracji
V.1.2.	Modernizacja bazy lokalowej urzędu starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego
Cel operacyjny V.2. Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa	
V.2.1.	Stałe podnoszenie kompetencji pracowników starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego
V.2.2.	Współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami na gruncie krajowym i międzynarodowym

Źródło: Opracowanie własne

2.4. Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Strategia definiuje oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia wraz ze wskazaniem źródeł ich pomiaru. Rezultaty to efekt planowanych działań, zmiany pożądane w kontekście podejmowanych interwencji. Rezultaty, tak jak cele są weryfikowalne i mierzalne. Oznacza to określenie rezultatów planowanych działań w ujęciu wskaźnikowym.

Wskaźniki to ważny element strategii przyczyniający się do jej efektywnej realizacji. Wskaźniki pokazują stopień realizacji przyjętych celów, opisanych za pomocą mierników.

Wskaźnik jest zmienną, która może przyjmować różne wartości, pozostającą w stałym związku z cechami analizowanych obiektów czy stanów rzeczy. Wskaźnik określa się jako miarę celu, który ma zostać osiągnięty, zaangażowanych zasobów, uzyskanego efektu, miernik jakości lub zmienną kontekstową.

Wskaźniki dla zaplanowanych działań określono z uwzględnieniem ich kształtowania się w czasie i przestrzeni, co pozwala na bieżący monitoring planowanych działań i lepsze ukierunkowanie na osiągnięcie założonych celów strategicznych.

Dla wszystkich wcześniej zdefiniowanych kierunków działań określono planowane rezultaty ich przeprowadzenia oraz wskaźniki wraz ze sposobem ich monitorowania, czyli podaniem źródła informacji, skąd wynikać będzie planowana do osiągnięcia wartość wskaźnika.

W poniższej tabeli dla każdego z zaplanowanych przedsięwzięć przypisano konkretne wskaźniki oraz źródła ich pomiaru.

Tabela 53. Planowane kierunki działań

Lp.	Kierunki działań	Rezultaty	Wskaźniki	Źródła pomiaru wskaźnika
Cel strategiczny I. Ekologiczny Powiat Żniński				
Cel operacyjny I.1. Poprawa jakości środowiska naturalnego				
I.1.1.	Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej	1. Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza 2. Poprawa stanu środowiska naturalnego 3. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców 4. Spadek emisji gazów cieplarnianych 5. Poprawa warunków pracy	1. Liczba zmodernizowanych budynków – 1 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
I.1.2.	Instalacje OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego	1. Poprawa stanu środowiska naturalnego 2. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców 3. Spadek emisji gazów cieplarnianych 4. Zmniejszenie kosztów funkcjonowania jednostek	1. Liczba nowych instalacji OZE – 10 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
I.1.3.	Modernizacja systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego na energooszczędne	1. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do atmosfery 2. Efektywne wykorzystanie energii elektrycznej 3. Zmniejszenie kosztów energii elektrycznej 4. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców	1. Liczba zmodernizowanych budynków pod kątem modernizacji systemów oświetlenia – 8 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
I.1.4.	Modernizacja źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej	1. Zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza 2. Poprawa stanu środowiska naturalnego 3. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców 4. Spadek emisji gazów cieplarnianych 5. Poprawa warunków pracy	1. Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła – 5 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
I.1.5.	Zagospodarowanie terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego	1. Poprawa stanu środowiska naturalnego 2. Poprawa komfortu życia mieszkańców 3. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców	1. Ilość zagospodarowanych terenów zielonych – 2/rok	- Protokół odbioru prac
Cel operacyjny I.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców Powiatu				
I.2.1.	Działania edukacyjne na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców	1. Realizacja programów rozwijających zainteresowania dzieci i młodzieży z zakresu nauk przyrodniczych i współczesnej techniki 2. Organizowanie różnych form pozalekcyjnych o tematyce ekologicznej	1. Liczba przeprowadzonych działań edukacyjnych – 1 szt./rok 2. Liczba osób biorących udział w inicjatywach podnoszących	- Sprawozdanie z realizacji powiatowego konkursu ekologicznego - Sprawozdanie z rocznego programu współpracy powiatu

		3. Promowanie dobrych metod, pomysłów i doświadczeń z zakresu metodyki i edukacji ekologicznej	świadomość ekologiczną – 100 osób/rok	Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi
I.2.2.	Promocja zachowań proekologicznych	1. Kształtowanie pełnej i wieloaspektowej świadomości ekologicznej oraz budzenie zainteresowania powiązanymi kwestiami 2. Tworzenie proekologicznych wzorców zachowań oraz kształtowanie postaw, wartości i przekonań	1. Liczba przeprowadzonych działań promocyjnych – 11 szt.	- Sprawozdanie z działań promocyjnych - Sprawozdanie z rocznego programu współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi
I.2.3.	Wsparcie działalności ekologicznej organizacji pozarządowych	1. Wyznaczenie i opisanie ścieżek ekologicznych 2. Realizacja działań na rzecz dobrostanu zwierząt 3. Wsparcie projektów związanych z ekologią, ochroną zwierząt oraz ochroną dziedzictwa przyrodniczego	1. Liczba wspartych zadań z zakresu działalności ekologicznej – 3 szt./rok	- Podpisane umowy z organizacjami pozarządowymi
Cel strategiczny II. Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński				
Cel operacyjny II.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych				
II.1.1.	Modernizacja dróg powiatowych i mostów na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Poprawa stanu technicznego dróg i mostów 2. Zwiększenie poziomu bezpieczeństwa 3. Zmniejszenie emisji toksycznych składników spalin 4. Zwiększenie stopnia funkcjonalności dróg i mostów	1. Długość planowanych do remontu dróg – 250 km 2. Liczba planowanych do zmodernizowania/przebudowania mostów – 1 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
II.1.2.	Budowa i modernizacja chodników	1. Poprawa stanu technicznego chodników 2. Zwiększenie poziomu bezpieczeństwa	1. Długość zmodernizowanych/wybudowanych chodników – 10 km	- Protokół odbioru robót budowlanych
II.1.3.	Poprawa bezpieczeństwa pieszych - budowa sygnalizacji świetlnej, doświetlenie przejść dla pieszych, budowa azyli drogowych i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu pieszych i ruchu kołowego	1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców 2. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego	1. Liczba wybudowanych sygnalizacji świetlnej – 1 szt. 2. Liczba doświetlonych przejść dla pieszych – 10 szt. 3. Liczba wybudowanych azyli drogowych – 6 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych
Cel operacyjny II.2. Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych				
II.2.1.	Budowa nowych odcinków dróg rowerowych wraz	1. Zwiększenie funkcjonalności podróży rowerem 2. Podniesienie komfortu jazdy na rowerze 3. Zwiększenie poziomu bezpieczeństwa	1. Długość wybudowanych dróg rowerowych – 4 km	- Protokół odbioru robót budowlanych

	z infrastrukturą towarzyszącą	4. Zmniejszenie emisji toksycznych składników spalin		
II.2.2.	Rozbudowa systemu tras i szlaków rowerowych	1. Zwiększenie funkcjonalności podróży rowerem 2. Podniesienie komfortu jazdy na rowerze 3. Zwiększenie atrakcyjności turystycznej regionu 4. Rozwój turystyki rekreacyjnej na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Długość rozbudowanych tras i szlaków rowerowych – 10 km	- Protokół odbioru robót budowlanych - Sprawozdanie z działań promocyjnych Powiatu Żnińskiego
Cel operacyjny II.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców Powiatu				
II.3.1.	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie zapewniania bezpieczeństwa publicznego	1. Poprawa bezpieczeństwa publicznego mieszkańców	1. Liczba zorganizowanych działań z zakresu bezpieczeństwa publicznego – 21 działań 2. Liczba osób biorących udział w działaniach z zakresu bezpieczeństwa publicznego – 3 200 os.	- Raport z realizacji zajęć z zakresu bezpieczeństwa publicznego
II.3.2.	Wsparcie zakupu i wymiana sprzętu oraz wsparcie działalności powiatowych służb oraz podmiotów ratowniczych	1. Wzrost jakości usług świadczonych przez służby ratownicze 2. Wzrost poczucia bezpieczeństwa mieszkańców	1. Liczba wspartych służb/podmiotów ratowniczych – 2 szt./rok	- Sprawozdanie roczne z działalności powiatowych służb ratowniczych
II.3.3.	Prowadzenie punktów nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego i nieodpłatnej mediacji	1. Zapewnianie profesjonalnego poradnictwa obywatelskiego lub profesjonalnych porad prawnych 2. Dostęp do poradnictwa obywatelskiego lub pomocy prawnej 3. Zwiększanie świadomości prawnej społeczeństwa	1. Liczba świadczonych porad – 500 porad/rok 2. Liczba zadań z zakresu edukacji prawnej – 5 działań/rok 3. Liczba postępowań medacyjnych – 1 szt.	- Kwartalne sprawozdania z realizacji zadania związanego z prowadzeniem podmiotów NPP, NPO i NM
II.3.4.	Rozwój monitoringu na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Wzrost poczucia bezpieczeństwa mieszkańców	1. Liczba miejsc, w których zastosowano system monitoringu – 5 szt.	- Protokół odbioru
Cel strategiczny III. Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny III.1. Innowacyjna edukacja				
III.1.1.	Poprawa stanu infrastruktury oświatowej oraz rozwój i modernizacja przyszłolnej bazy sportowej	1. Rozbudowa oferty sportowo-rekreacyjnej dla mieszkańców 2. Zapewnienie dostępu do dobrej jakości usług społecznych 3. Rozwój infrastruktury społecznej służącej mieszkańcom	1. Liczba zmodernizowanej infrastruktury – 16 szt. 2. Liczba osób korzystających ze zmodernizowanej infrastruktury – 1 200 os./rok	- Protokół odbioru robót budowlanych

III.1.2.	Zakup i wyposażenie jednostek oświatowych w pomoce dydaktyczne, sprzęt, w tym IT	1. Zwiększenie korzystania z technologii informatycznych w szkołach 2. Rozwój bazy IT w szkołach	1. Liczba zakupionego sprzętu IT – 300 szt. 2. Liczba zakupionych nowoczesnych obrabiarek i wyposażenia warsztatów i pracowni szkolnych – 6 szt. 3. Liczba uczniów korzystających z nowych technologii – 1 400 os./rok	- Protokół odbioru zakupionego sprzętu i oprogramowania - Raport wykorzystania nowych technologii w szkolnictwie
III.1.3.	Wzmocnienie potencjału kadrowego szkół ponadpodstawowych	1. Wzrost poziomu nauczania w szkołach 2. Wzrost poziomu kompetencji nauczycieli 3. Poprawa wyników na egzaminach	1. Liczba zorganizowanych szkoleń dla kadry nauczycielskiej – 20 szt. 2. Liczba nauczycieli korzystających ze szkoleń – 130 os./rok	- Ewidencja osób korzystających ze szkoleń
III.1.4.	Promocja, rozwój oraz doskonalenie szkolnictwa zawodowego i ogólnego oraz szkół Powiatu Żnińskiego	1. Wzrost poziomu nauczania w szkołach 2. Poprawa wyników na egzaminach maturalnych	1. Liczba rodzajów zajęć dodatkowych doskonalących kompetencje kluczowe uczniów – 30 rodzajów szkoleń 2. Liczba uczniów korzystających z zajęć doskonalących kompetencje kluczowe – 200 os./rok	- Raport z realizacji zajęć doskonalących kompetencje kluczowe uczniów
III.1.5.	Rozwój form doradztwa zawodowego dla uczniów szkół ponadpodstawowych oraz doradztwa w zakresie wyboru dalszych kierunków kształcenia	1. Wzrost poziomu nauczania w szkołach 2. Poprawa wyników na egzaminach maturalnych	1. Liczba zorganizowanych zajęć z doradztwa – 30 zajęć/rok 2. Liczba uczniów korzystających z zajęć doradztwa – 250 os./rok	- Raport z realizacji zajęć doradczych
III.1.6.	Moderowanie współpracy szkół z biznesem i uczelniami mającej na celu dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	1. Wzrost poziomu współpracy nauki z biznesem 2. Przygotowanie uczniów do wejścia na rynek pracy 3. Udoskonalenie oferty edukacyjnej	1. Liczba nawiązanych współpracy szkół z biznesem i uczelniami – 25 umów 2. Liczba osób korzystających ze współpracy szkół z biznesem i uczelniami – 300 os./rok	- Raport z moderowania współpracy
III.1.7.	Unowocześnianie kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych	1. Udoskonalenie oferty edukacyjnej 2. Wzrost poziomu nauczania w szkołach	1. Liczba unowocześnionych kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych – 9 kierunków 2. Liczba uczniów korzystających z unowocześnionych kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych – 150 os./rok	- Raport ze zorganizowanych działań w zakresie unowocześnienia kierunków kształcenia

Cel operacyjny III.2. Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna				
III.2.1.	Modernizacja, unowocześnienie i rozszerzenie działalności Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.	1. Poprawa zdrowia mieszkańców 2. Wzrost jakości świadczonych usług zdrowotnych 3. Poprawa warunków placówek zdrowotnych	1. Liczba zmodernizowanych obiektów zdrowotnych – 1 szt.	- Protokół odbioru
III.2.2.	Realizacja programów polityki zdrowotnej	1. Poprawa zdrowia mieszkańców 2. Wzrost świadomości zdrowotnej mieszkańców	1. Liczba realizowanych programów – 2 programy 2. Liczba osób uczestniczących w programach – 350 osób	- Sprawozdania z realizacji programów
III.2.3.	Prowadzenie i wspieranie działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej	1. Wzrost świadomości zdrowotnej mieszkańców	1. Liczba przeprowadzonych działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej – 4 działania 2. Liczba osób korzystających z działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej – 250 os./rok	- Listy obecności - Raport o stanie powiatu
III.2.4.	Propagowanie zdrowego trybu życia, w tym wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców, promocja sportu i aktywnego wypoczynku	1. Poprawa zdrowia mieszkańców 2. Wzrost świadomości zdrowotnej mieszkańców	1. Liczba zorganizowanych zajęć propagujących zdrowy tryb życia – 10 szt. 2. Liczba osób korzystających z zajęć propagujących zdrowy tryb życia – 100 os./rok	- Raport ze zorganizowanych zajęć propagujących zdrowy tryb życia - Raport o stanie powiatu - Sprawozdanie z działań promocyjnych Powiatu Żnińskiego
Cel operacyjny III.3. Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia				
III.3.1.	Rozwój systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych, a także zwiększanie ich integracji społecznej i zawodowej	1. Wspieranie osób niepełnosprawnych w likwidacji barier architektonicznych w miejscu zamieszkania 2. Udzielanie pomocy materialnej na zakup sprzętu rehabilitacyjnego i ortopedycznego 3. Dofinansowanie dla osób niepełnosprawnych do turnusów rehabilitacyjnych 4. Tworzenie warunków do rozwoju bazy wsparcia dla osób niepełnosprawnych (warsztaty terapii zajęciowej, środowiskowe domy samopomocy itp.)	1. Liczba zrealizowanych umów w zakresie dofinansowania do likwidacji barier architektonicznych – 20 umów 2. Liczba przyznanych dofinansowań do zakupu sprzętu rehabilitacyjnego i ortopedycznego – 400 szt. 3. Liczba przyznanych dofinansowań do uczestnictwa w turnusach rehabilitacyjnych – 70 szt. 4. Liczba placówek wsparcia – 3 szt.	- Rejestry wnioskodawców - Rejestr placówek

III.3.2.	Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form pomocy w przypadku doświadczenia problemu uzależnienia oraz promowanie zdrowego stylu życia	1. Monitorowanie skali problemu uzależnienia od substancji psychoaktywnych wśród mieszkańców Powiatu Żnińskiego 2. Prowadzenie profilaktycznych działań informacyjno-edukacyjnych uświadamiających zagrożenia i konsekwencje uzależnień, w tym stosowania środków psychoaktywnych	1. Liczba osób skierowanych na terapię i leczenie uzależnień – 300 os. 2. Liczba uczestników spotkań informacyjno-edukacyjnych – 6 000 os.	- Dokumentacja Gminnych Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
III.3.3.	Podnoszenie kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej	1. Wzrost kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej	1. Liczba osób u których podniesiono kwalifikacje zawodowe – 7 os./rok	- Rejestr osób objętych podniesieniem kwalifikacji zawodowych
III.3.4.	Rozwój systemu pomocy dzieciom pozbawionym opieki rodzicielskiej oraz podejmowanie działań na rzecz promowania pieczy zastępczej	1. Zapewnienie dzieciom pozbawionym opieki rodziców odpowiedniej liczby miejsc w pieczy zastępczej 2. Wzrost kompetencji i kwalifikacji opiekunów zastępczych 3. Pozyskiwanie kandydatów do tworzenia nowych form rodzinnej pieczy zastępczej 4. Zapewnienie kandydatom dostępu do szkoleń	1. Liczba form rodzinnej pieczy zastępczej – 70 szt. 2. Liczba zorganizowanych form instytucjonalnej pieczy zastępczej – 3 szt. 3. Liczba osób przebywających w rodzinnych formach pieczy zastępczej – 150 osób/rok 4. Liczba osób przebywających w instytucjonalnych formach pieczy zastępczej – 40 os. 5. Liczba pozyskanych kandydatów skierowanych na szkolenie w zakresie sprawowania rodzinnych form pieczy zastępczej – 7 osób/6 rodzin 6. Liczba osób sprawujących pieczę zastępczą, które skorzystały z form wsparcia podnoszących kompetencje rodzicielskie – 30 os.	- Rejestr rodzinnych form pieczy zastępczej - Rejestr Wojewody - Ewidencja dzieci w rodzinnej pieczy zastępczej - Ewidencja dzieci w instytucjonalnej pieczy zastępczej - Rejestr kandydatów - Rejestr uczestników projektu „Rodzina w Centrum 3”
III.3.5.	Wsparcie dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej	1. Pomoc w uzyskiwaniu świadczeń na kontynuowanie nauki, usamodzielnienie i zagospodarowanie 2. Pomoc w uzyskaniu odpowiednich warunków mieszkaniowych	1. Liczba osób opuszczających pieczę zastępczą, którym przyznano świadczenia – 25 os. 2. Liczba osób, które skierowano do mieszkania treningowego – 2 os.	- Rejestr wychowanków opuszczających pieczę zastępczą - Rejestr osób skierowanych do mieszkania treningowego
III.3.6.	Podniesienie świadomości społecznej w zakresie problematyki przemocy w rodzinie oraz stosowania kar	1. Monitorowanie i diagnozowanie zjawiska przemocy w rodzinie 2. Bezpośrednia pomoc osobom w sytuacji przemocy w rodzinie, w tym interwencja	1. Liczba sporządzonych „Niebieskich kart” – 200 szt. 2. Liczba osób, którym udzielono pomocy – 300 os.	- Dane z rejestrów OPS - Rejestr uczestników programu korekcyjno-edukacyjnego

	fizycznych w procesie wychowania, a także zapobieganie zjawisku przemocy w rodzinie	kryzysowa, udzielanie schronienia, pomocy finansowej, psychologicznej i prawnej 3. Prowadzenie programów korekcyjno-edukacyjnych dla sprawców przemocy	3. Liczba uczestników programu – 10 os.	
Cel strategiczny IV. Rozwój gospodarczy Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny IV.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości				
IV.1.1.	Wsparcie i promocja lokalnej przedsiębiorczości i podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Ożywienie gospodarcze powiatu 2. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości 3. Wzrost zatrudnienia 4. Pozyskanie nowych inwestorów zewnętrznych	1. Liczba zawartych umów w ramach dotacji na podjęcie działalności gospodarczej – 200 szt.	- Raport dotyczący zawartych umów
IV.1.2.	Promocja dobrych praktyk i wzorców przedsiębiorczych – współpraca z sektorami gospodarczym, społecznym i edukacyjnym	1. Pozyskanie nowych inwestorów zewnętrznych 2. Promocja gospodarcza powiatu 3. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości 4. Wzrost zatrudnienia 5. Wzrost liczby podmiotów gospodarczych 6. Ożywienie gospodarcze powiatu	1. Liczba zorganizowanych spotkań (targi pracy/giełdy pracy/seminaria) – 30 szt.	- Raporty z przebiegu zorganizowanych spotkań
IV.1.3.	Monitoring lokalnego rynku pracy pod kątem prognoz i zapotrzebowania na kierunki kształcenia na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości 2. Wzrost zatrudnienia 3. Ożywienie gospodarcze powiatu 4. Wzrost innowacyjności w sektorze gospodarczym powiatu	1. Liczba zorganizowanych spotkań z przedsiębiorcami/pracodawcami (targi pracy/giełdy pracy/seminaria/porady grupowe) – 30 szt.	- Raporty z przebiegu zorganizowanych spotkań z przedsiębiorcami/pracodawcami - Raport o stanie powiatu
Cel operacyjny IV.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy				
IV.2.1.	Aktywizacja i podnoszenie kompetencji zawodowych osób bezrobotnych i poszukujących pracy poprzez organizowanie w szczególności pośrednictwa pracy,	1. Wzrost aktywizacji społeczno-zawodowej 2. Zdobywanie nowych kwalifikacji zawodowych 3. Zdobywanie nowych kompetencji zawodowych 4. Wzrost szans na znalezienie zatrudnienia	1. Liczba osób objętych wsparciem podnoszącym kompetencje i kwalifikacje zawodowe – 3 000 os.	- Rejestr osób objętych wsparciem podnoszącym kompetencje i kwalifikacje zawodowe

	poradnictwa zawodowego, szkoleń, staży oraz prac interwencyjnych i robót publicznych			
Cel operacyjny IV.3. Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego				
IV.3.1.	Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi na rzecz popularyzacji turystyki	1. Wspieranie organizacji imprez o charakterze turystycznym i innych popularyzujących krajoznawstwo i turystykę dla różnych grup społecznych 2. Organizacja przedsięwzięć adresowanych do dzieci i młodzieży mających na celu propagowanie wiedzy krajoznawczej o regionie 3. Wsparcie inicjatyw mających na celu podniesienia atrakcyjności turystycznej powiatu	1. Liczba zorganizowanych form współpracy – 3 szt./rok	- Sprawozdanie z działań promocyjnych - Sprawozdanie z realizacji rocznego programu współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi
IV.3.2.	Prowadzenie działań promujących walory turystyczne, kulturowe, przyrodnicze, w tym wspieranie produktów turystycznych i ich dostępności oraz integracji oferty turystycznej Powiatu Żnińskiego	1. Rozbudowa oferty kulturalnej i turystycznej dla mieszkańców oraz turystów 2. Zapewnienie dostępu do dobrej jakości usług społecznych 3. Integracja mieszkańców Powiatu Żnińskiego 4. Wzrost zainteresowania regionem Pałuk	1. Liczba przeprowadzonych działań – 5 szt.	- Sprawozdanie z działań promocyjnych - Sprawozdanie z wykorzystania środków finansowych na zadania, których realizacja przyporządkowana została Wydziałowi Promocji i Rozwoju Lokalnego
IV.3.3.	Organizacja lub współorganizacja wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych	1. Rozbudowa oferty turystyczno-rekreacyjnej 2. Zwiększenie atrakcyjności Powiatu Żnińskiego 3. Promocja regionu poprzez organizację wydarzeń 4. Rozwój turystyki aktywnej, w szczególności turystyki rowerowej	1. Liczba zorganizowanych wydarzeń – 3 szt./rok 2. Liczba osób biorących udział w zorganizowanych wydarzeniach – 1000 os./rok	- Sprawozdanie z działań promocyjnych
IV.3.4.	Poprawa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Rozbudowa małej infrastruktury turystycznej przeznaczonej dla mieszkańców oraz turystów 2. Podniesienie atrakcyjności turystycznej regionu 3. Powstanie turystycznych dróg rowerowych 4. Modernizacja miejsc atrakcyjnych turystycznie na terenie Powiatu Żnińskiego	1. Liczba zmodernizowanej infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej – 3 szt.	- Sprawozdanie z działań promocyjnych - Protokół odbioru robót budowlanych
Cel strategiczny V. Przyjazna administracja				
Cel operacyjny V.1. Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji Powiatu Żnińskiego				

V.1.1.	Rozwój e-administracji	1. Zapewnienie mieszkańcom łatwego dostępu do podstawowych informacji publicznych 2. Zapewnienie możliwości załatwienia spraw online 3. Uproszczenie elektronicznych procedur administracyjnych	1. Ilość aktywnych usług e-administracji – 80 szt. 2. Ilość spraw obsługiwanych elektronicznie – 1900/rok	- Rejestr kart usług - Wydruk z systemu Proton/EPUAP
V.1.2.	Modernizacja bazy lokalowej starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	1. Stworzenie bazy zapewniającej optymalne warunki pracy 2. Efektywne zagospodarowanie przestrzeni obiektów 3. Dostosowanie obiektów do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami	1. Liczba zmodernizowanych baz lokalowych – 10 szt. 2. Liczba baz lokalowych, w których zastosowano rozwiązania skierowane do potrzeb osób niepełnosprawnych – 7 szt.	- Protokół odbioru robót budowlanych - Raport dostępności - Plan działania na rzecz poprawy dostępności osób ze szczególnymi potrzebami
Cel operacyjny V.2. Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa				
V.2.1.	Stałe podnoszenie kompetencji pracowników starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	1. Zwiększenie efektywności i profesjonalizmu pracowników 2. Podniesienie jakości i wydajności organizacji 3. Rozwijanie kompetencji i podnoszenie umiejętności pracowników	1. Liczba osób biorących udział w szkoleniach podnoszących kompetencje – 100 os./rok 2. Ilość szkoleń zorganizowanych dla pracowników instytucji powiatowych – 3 szt./rok	- Analiza/zestawienie szkoleń
V.2.2	Współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami na gruncie krajowym i międzynarodowym	1. Zwiększenie efektywności pracy poprzez wymianę doświadczeń między instytucjami 2. Podniesienie jakości i wydajności organizacji pracy	1. Liczba działań związanych ze współpracą z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami – 3 szt./rok 2. Liczba podmiotów, z którymi podjęto współpracę na gruncie krajowym lub międzynarodowym – 3 szt.	- Rejestr umów współpracy/umów partnerskich/porozumień

Źródło: Opracowanie własne

2.5. Wizja i misja Powiatu Żnińskiego

WIZJA ROZWOJU I MISJA POWIATU ŻNIŃSKIEGO

Powiat Żniński w 2033 roku to obszar z rozwiniętymi technologiami służącymi poprawie środowiska naturalnego i proekologicznym społeczeństwem.

To także powiat bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie, z siecią dróg i szlaków rowerowych, a także rozwiniętą infrastrukturą publiczną służącą bezpieczeństwu mieszkańców.

To również obszar o zrównoważonym rozwoju społecznym, gdzie główną rolę odgrywa innowacyjna edukacja, nowoczesna opieka zdrowotna oraz usługi społeczne dla osób wymagających wsparcia.

Powiat Żniński w 2033 roku to również silnie rozwinięty obszar gospodarczy, z przyjaznymi warunkami dla rozwoju przedsiębiorczości, aktywnym zawodowo społeczeństwem oraz rozpoznawalnymi produktami turystycznymi i kulturowymi.

To również miejsce rozwinięte administracyjnie w nowoczesne technologie usług publicznych służące mieszkańcom, z wykwalifikowaną i kompetentną kadrą oraz aktywną współpracą samorządową.

2.6. Zgodność ze Strategią Przyspieszenia 2030+

2.6.1. Strategia Przyspieszenia 2030+

Strategia rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ jest najważniejszym dokumentem, który opracowuje Samorząd Województwa celem wyznaczenia kierunków rozwoju województwa na najbliższe lata. Kierunki te będą realizowane poprzez bardzo różne działania władz, ale także innych podmiotów zainteresowanych rozwojem.

Strategia jest zbiorem wiedzy o potrzebach województwa oraz o tym, w jaki sposób zamierza je realizować. Jako, że jest to strategia dla całego regionu, skupia się na działaniach, z których efektów skorzystają wszyscy lub większość jego mieszkańców.

2.6.2. Wyzwania rozwojowe Województwa Kujawsko-Pomorskiego wynikające ze Strategii Przyspieszenia 2030+

W wyniku prac diagnostycznych zawartych w Strategii Przyspieszenia 2030+ zidentyfikowano następujące wyzwania rozwojowe:

- 1) Poprawa poziomu rozwoju społecznego mieszkańców województwa.
- 2) Dostosowanie kierunków rozwoju województwa do transformacji demograficznej i konsekwencji starzenia społeczeństwa.
- 3) Rozwój gospodarczy.
- 4) Wzrost innowacyjności gospodarki województwa.
- 5) Poprawa dostępności zewnętrznej oraz wykorzystanie potencjału logistycznego województwa.
- 6) Poprawa dostępności komunikacyjnej stolic województwa z terenu całego województwa.
- 7) Wzmocnienie potencjału Bydgoszczy i Torunia jako ośrodków współodpowiedzialnych za rozwój społeczno-gospodarczy i konkurencyjność województwa.
- 8) Nowoczesny sektor rolno-spożywczy.
- 9) Rozwój uzdrowisk.
- 10) Powszechna dostępność technologii informacyjnych.
- 11) Zapewnienie dobrego stanu powietrza.
- 12) Zapewnienie zrównoważonego rozwoju oraz efektywnego funkcjonowania gospodarki i społeczeństwa w warunkach zmian klimatu.
- 13) Bezpieczeństwo i transformacja energetyczna.
- 14) Odbudowa gospodarki regionu po epidemii COVID-19.

2.6.3. Wizja rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Istotą funkcjonowania i rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego jest zapewnienie jak najwyższej jakości życia jego mieszkańców.

Zakłada się, że końcowym efektem kształtowania jakości życia mieszkańców Województwa Kujawsko-Pomorskiego będzie przede wszystkim wzrost zamożności społeczeństwa, jak również większa satysfakcja z możliwości realizacji aspiracji życiowych na jego terenie i komfort zamieszkiwania w regionie o dobrym stanie środowiska oraz wysokiej jakości oferowanych usług.

Pierwszym filarem Strategii Przyspieszenia 2030+ jest konieczność przezwyciężenia problemu wciąż zbyt niskiego poziomu rozwoju społecznego.

Drugim filarem jest dążenie do poprawy stanu rozwoju gospodarczego województwa.

Trzeci filar stanowią działania na rzecz zapewnienia warunków dla wysokiej jakości życia oraz konkurencyjności gospodarki, związanych z jakością przestrzeni województwa.

Oprócz tych trzech filarów określających dziedziny Strategii Przyspieszenia 2030+, należy wskazać obszar zagadnień wspólnych dla nich (horyzontalnych) i tworzących między nimi powiązania i relacje, które są niezbędne do sprawnego funkcjonowania województwa, jako spójnego systemu społeczno-gospodarczego o integralnej strukturze funkcjonalno-przestrzennej. Zalicza się do nich zagadnienia dotyczące: bezpieczeństwa, cyfryzacji, transportu publicznego oraz współpracy wszystkich podmiotów i środowisk na rzecz rozwoju, tworzące czwarty filar.

Tabela 54. Filary Strategii Przyspieszenia 2030+ oraz ich rola w kształtowaniu jakości życia i konkurencyjności gospodarki

Filary Strategii Przyspieszenia 2030+			
Rozwój społeczny	Zrównoważony rozwój gospodarczy	Kształtowanie przestrzeni	Sprawne funkcjonowanie systemów
Kształtuje jakość życia związaną z umiejętnościami i aktywnością mieszkańców	Kształtuje jakość życia związaną z dochodami gospodarstw domowych i zdolnością samorządów do inwestowania	Kształtuje jakość życia związaną ze stanem środowiska oraz zagospodarowaniem przestrzeni	Kształtuje jakość życia związaną z dostępnością, zaufaniem społecznym i instytucjonalnym, jakością i odpowiedzialnością zarządzania, poczuciem bezpieczeństwa
Kształtuje konkurencyjność gospodarki związaną z umiejętnościami i zaangażowaniem mieszkańców	Kształtuje konkurencyjność gospodarki związaną z jej nowoczesnością i różnorodnością	Kształtuje konkurencyjność gospodarki związaną z atrakcyjnością dla lokalizacji działalności gospodarczych	Kształtuje konkurencyjność gospodarki związaną z otwartością regionu i prorozwojowymi postawami wszystkich interesariuszy

Źródło: Strategia rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

Biorąc pod uwagę powyższe zapisy finalne efekty Strategii Przyspieszenia 2030+ to:

- 1) Wzrost zamożności mieszkańców,
- 2) Możliwości realizacji aspiracji życiowych na terenie województwa,
- 3) Komfort zamieszkiwania w regionie o dobrym stanie środowiska i wysokiej jakości oferowanych usług.

2.6.4. Cele i kierunki rozwoju województwa

Celem nadrzędnym Strategii Przyspieszenia 2030+ jest „Jakość życia typowa dla wysokorozwiniętych regionów europejskich”.

Powyższy cel osiągnięty zostanie przez koncentrację działań w czterech obszarach tematycznych rozwoju:

- 1) **Spółeczeństwo** – w ramach tego obszaru zakłada się poprawę poziomu rozwoju społecznego, głównie w aspekcie zmian postaw społecznych i rozwoju edukacji. Celami operacyjnymi tego obszaru są: edukacja, aktywność społeczna, zdrowie, kultura i sport.

Obszar ten wyróżnia dwa cele główne:

- **Skuteczna edukacja,**
- **Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo.**

- 2) **Gospodarka** – w ramach tego obszaru dążyć się będzie do rozwoju i unowocześnienia gospodarki województwa, który jest warunkiem wzrostu jego konkurencyjności w aspekcie miejsca zamieszkania. Celem operacyjnym tego obszaru jest: jakościowy i ilościowy rozwój przedsiębiorczości.

Obszar ten wyróżnia jeden cel główny:

- **Konkurencyjna gospodarka.**

- 3) **Przestrzeń** – obszar ten ma za zadanie zapewnienie wysokiej jakości życia oraz konkurencyjności gospodarki, w zagadnieniach związanych z jakością przestrzeni województwa. Celami operacyjnymi tego obszaru są: dostępność usług, infrastruktury transportowej, przestrzeni dla rozwoju gospodarczego, wykorzystania potencjałów endogenicznych w rozwoju lokalnym.

Obszar ten wyróżnia jeden cel główny:

- **Dostępna przestrzeń i czyste środowisko.**

- 4) **Spójność** – obszar ten zmierza do zapewnienia wysokiej sprawności funkcjonowania systemu społeczno-gospodarczego, tak by przestrzeń województwa była spójna komunikacyjnie, bezpieczna i odporna na zagrożenia. Jednocześnie cechą realizowanych w województwie procesów powinna być innowacyjność, przy jednoczesnej nowoczesności struktur. Celami operacyjnymi tego obszaru są: informatyzacja (cyfryzacja), bezpieczeństwo publiczne, transport publiczny, współpraca na rzecz rozwoju regionu.

Obszar ten wyróżnia jeden cel główny:

- **Spójne i bezpieczne województwo.**

W ramach poszczególnych celów głównych, sformułowano cele operacyjne, które zaprezentowano w poniższej tabeli:

Tabela 55. Cel nadrzędny, cele główne oraz cele operacyjne Strategii rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

Jakość życia typowa dla wysokorozwiniętych regionów europejskich				
1. Skuteczna edukacja	2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo	3. Konkurencyjna gospodarka	4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko	5. Spójne i bezpieczne województwo
1.1. Podniesienie jakości kształcenia i wychowania 1.2. Edukacja dla gospodarki opartej na wiedzy i nowoczesnych technologiach 1.3. Kształtowanie środowiska edukacyjnego 1.4. Rozwój szkolnictwa wyższego	2.1. Aktywność społeczna i rozwój społeczeństwa obywatelskiego 2.2. Rozwój wrażliwy społecznie 2.3. Zdrowie 2.4. Kultura, sztuka i dziedzictwo narodowe 2.5. Sport i aktywność fizyczna	3.1. Odbudowa gospodarki po COVID-19 3.2. Innowacyjna gospodarka – nauka, badania i wdrożenia 3.3. Rozwój przedsiębiorczości 3.4. Rozwój sektora rolno-spożywczego 3.5. Rozwój turystyki 3.6. Internacjonalizacja gospodarki 3.7. Nowoczesny rynek pracy	4.1. Infrastruktura rozwoju społecznego 4.2. Środowisko przyrodnicze 4.3. Przestrzeń kulturowa 4.4. Przestrzeń dla gospodarki 4.5. Infrastruktura transportu 4.6. Infrastruktura techniczna 4.7. Czysta energia i bezpieczeństwo energetyczne 4.8. Potencjały endogeniczne	51. Transport publiczny 52. Cyfryzacja 53. Bezpieczeństwo 54. Współpraca dla rozwoju regionu

Źródło: Strategia rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

2.6.5. Spójność kierunków działań zaplanowanych w Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego z kierunkami rozwoju określonymi w Strategii Przyspieszenia 2030+

Wszystkie kierunki działań wskazane w Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego są spójne z kierunkami rozwoju określonymi w Strategii Przyspieszenia 2030+.

Szczegółowe zestawienie powiązań przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 56. Spójność kierunków działań Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego z kierunkami rozwoju Strategii Przyspieszenia 2030+

Kierunki działań zaplanowanych w Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego	Kierunki rozwoju określone w Strategii Przyspieszenia 2030+
Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej	Projekt zgodny z kierunkiem 4708. Promocja budownictwa energooszczędnego, który dotyczy działań mających na celu ograniczanie zużycia energii poprzez promocję i wsparcie realizacji budownictwa energooszczędnego.
Instalacje OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 4706. Upowszechnienie zachowań prosumenckich wśród indywidualnych odbiorców energii, który dotyczy działań mających na celu ograniczenie zużycia energii pochodzącej ze źródeł nieodnawialnych poprzez wzrost udziału konsumpcji energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych, osiągane poprzez rozwój małych instalacji lub mikroinstalacji odnawialnych źródeł energii do produkcji energii elektrycznej lub ciepła, realizowanych przy zabudowie mieszkaniowej.
Modernizacja systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego na energooszczędne	Projekt zgodny z kierunkiem 4707. Rozwój technologii oraz promocja zachowań oszczędzających zużycie energii, który dotyczy wszelkiego rodzaju działań zmierzających do ograniczania zużycia energii elektrycznej oraz energii cieplnej (działania o charakterze organizacyjnym, technicznym, prawnym, edukacyjnym, promocyjnym, badania naukowe i wdrożenia ściśle ukierunkowane na tego typu cele).
Modernizacja źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej	Projekt zgodny z kierunkiem 4704. Modernizacja indywidualnych oraz zbiorczych systemów grzewczych w kierunku rozwiązań niskoemisyjnych lub bezemisyjnych, który dotyczy działań mających na celu obniżanie skali emisji zanieczyszczeń powietrza w indywidualnych oraz zbiorczych systemach grzewczych.
Zagospodarowanie terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 4110. Rozwój infrastruktury sportu, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków dla prowadzenia działalności sportowej, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowego zagospodarowania, w tym obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejącego, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu zagospodarowania samodzielnego, dedykowanego do tego celu, jak i tworzeniu bazy dla realizacji tego typu aktywności przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej. Kierunek dotyczy wszelkiego rodzaju obiektów służących aktywnemu spędzaniu wolnego czasu, w tym także placów zabaw dla dzieci. Kierunek dotyczy także realizacji hal widowiskowych i widowiskowo-sportowych. W ramach kierunku mieści się także rozwój infrastruktury sportowej wielodyscyplinowej.
Działania edukacyjne na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Projekt zgodny z kierunkiem 2106. Kształtowanie świadomości, postaw i zachowań ekologicznych wśród mieszkańców, który dotyczy ogółu działań związanych z realizacją edukacji ekologicznej adresowanej do wszystkich grup pokoleniowych, a więc ukierunkowanych na kompleksowe proekologiczne zmiany postaw ludności. Kierunek dotyczy także działań mających na celu realizację bazy infrastrukturalnej dla edukacji ekologicznej.
Promocja zachowań proekologicznych	Projekt zgodny z kierunkiem 2106. Kształtowanie świadomości, postaw i zachowań ekologicznych wśród mieszkańców, który dotyczy ogółu działań związanych z realizacją edukacji ekologicznej adresowanej do wszystkich grup pokoleniowych, a więc ukierunkowanych na kompleksowe proekologiczne zmiany postaw ludności. Kierunek dotyczy także działań mających na celu realizację bazy infrastrukturalnej dla edukacji ekologicznej.

Wsparcie działalności ekologicznej organizacji pozarządowych	Projekt zgodny z kierunkiem 2106. Kształtowanie świadomości, postaw i zachowań ekologicznych wśród mieszkańców, który dotyczy ogółu działań związanych z realizacją edukacji ekologicznej adresowanej do wszystkich grup pokoleniowych, a więc ukierunkowanych na kompleksowe proekologiczne zmiany postaw ludności. Kierunek dotyczy także działań mających na celu realizację bazy infrastrukturalnej dla edukacji ekologicznej.
Modernizacja dróg powiatowych i mostów na terenie Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 4507. Rozwój sieci i poprawa standardu dróg wojewódzkich oraz powiatowych istotnych dla spójności transportowej województwa, który dotyczy rozwoju sieci dróg wojewódzkich oraz dróg powiatowych uznanych za kluczowe do realizacji funkcji społeczno-gospodarczych województwa. Identyfikacja dróg kluczowych powinna być dokonana w odrębnym dokumencie i powinna być podstawą dla priorytetowania inwestycji. Dotyczy następujących działań: przebudowy, poprawy stanu technicznego, poprawy klasy technicznej, optymalizacji sieci dróg wojewódzkich (przejmowania w zasób odcinków dróg uznanych za niezbędne dla spójności sieci, oddawanie dróg nieistotnych), budowy nowych odcinków dróg.
Budowa i modernizacja chodników	Projekt zgodny z kierunkiem 4507. Rozwój sieci i poprawa standardu dróg wojewódzkich oraz powiatowych istotnych dla spójności transportowej województwa, który dotyczy rozwoju sieci dróg wojewódzkich oraz dróg powiatowych uznanych za kluczowe do realizacji funkcji społeczno-gospodarczych województwa. Identyfikacja dróg kluczowych powinna być dokonana w odrębnym dokumencie i powinna być podstawą dla priorytetowania inwestycji. Dotyczy następujących działań: przebudowy, poprawy stanu technicznego, poprawy klasy technicznej, optymalizacji sieci dróg wojewódzkich (przejmowania w zasób odcinków dróg uznanych za niezbędne dla spójności sieci, oddawanie dróg nieistotnych), budowy nowych odcinków dróg.
Poprawa bezpieczeństwa pieszych – budowa sygnalizacji świetlnej, doświetlenie przejść dla pieszych, budowa azyli drogowych i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu pieszych i ruchu kołowego	Projekt zgodny z kierunkiem 4507. Rozwój sieci i poprawa standardu dróg wojewódzkich oraz powiatowych istotnych dla spójności transportowej województwa, który dotyczy rozwoju sieci dróg wojewódzkich oraz dróg powiatowych uznanych za kluczowe do realizacji funkcji społeczno-gospodarczych województwa. Identyfikacja dróg kluczowych powinna być dokonana w odrębnym dokumencie i powinna być podstawą dla priorytetowania inwestycji. Dotyczy następujących działań: przebudowy, poprawy stanu technicznego, poprawy klasy technicznej, optymalizacji sieci dróg wojewódzkich (przejmowania w zasób odcinków dróg uznanych za niezbędne dla spójności sieci, oddawanie dróg nieistotnych), budowy nowych odcinków dróg.
Budowa nowych odcinków dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Projekt zgodny z kierunkiem 4804. Tworzenie nowych i rozwój istniejących tras rowerowych o znaczeniu turystycznym i rekreacyjnym, który dotyczy ogółu działań mających na celu tworzenie i rozwój tras rowerowych oraz towarzyszącej im infrastruktury, istotnych dla udostępniania walorów środowiskowych i kulturowych (potencjałów endogenicznych), stanowiących infrastrukturę wzmacniającą atrakcyjność turystyczną danego obszaru, jak też istotnych dla zaspokajania potrzeb rekreacyjnych lokalnej społeczności.
Rozbudowa systemu tras i szlaków rowerowych	Projekt zgodny z kierunkiem 4804. Tworzenie nowych i rozwój istniejących tras rowerowych o znaczeniu turystycznym i rekreacyjnym, który dotyczy ogółu działań mających na celu tworzenie i rozwój tras rowerowych oraz towarzyszącej im infrastruktury, istotnych dla udostępniania walorów środowiskowych i kulturowych (potencjałów endogenicznych), stanowiących infrastrukturę wzmacniającą atrakcyjność turystyczną danego obszaru, jak też istotnych dla zaspokajania potrzeb rekreacyjnych lokalnej społeczności.
Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie zapewniania bezpieczeństwa publicznego	Projekt zgodny z kierunkiem 5303. Poprawa sprawności funkcjonowania służb ratownictwa medycznego, straży pożarnej, policji i innych służb publicznych powołanych dla ochrony bezpieczeństwa życia i mienia. Kierunek dotyczy ogółu działań mających na celu podniesienie sprawności służb, w tym: poprawa

	wyposażenia, poprawa warunków lokalowych, zapewnienie wykwalifikowanych kadr, działania organizacyjne.
Wsparcie zakupu i wymiana sprzętu oraz wsparcie działalności powiatowych służb oraz podmiotów ratowniczych	Projekt zgodny z kierunkiem 4114. Rozwój infrastruktury służącej zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków lokalowych dla prowadzenia działalności służb ratownictwa medycznego, straży pożarnej, policji i innych służb publicznych powołanych dla ochrony bezpieczeństwa życia i mienia. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowych obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejących, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu obiektów samodzielnych, dedykowanych do tego celu, jak i tworzeniu bazy lokalowej dla realizacji tego typu usług przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej oraz działania polegające na zakupie i montażu niezbędnego wyposażenia.
Prowadzenie punktów nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego i nieodpłatnej mediacji	Projekt zgodny z kierunkiem 3706. Rozwój doradztwa zawodowego. Kierunek dotyczy rozwoju doradztwa zawodowego dla osób funkcjonujących na rynku pracy i zainteresowanych dalszym rozwojem zawodowym.
Rozwój monitoringu na terenie Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 5302. Rozwój systemów monitoringu, ostrzegania i reagowania na zagrożenia bezpieczeństwa i porządku publicznego. Kierunek dotyczy ogółu działań organizacyjnych i niezbędnych działań inwestycyjnych mających na celu przeciwdziałanie (poprzez monitoring) wystąpieniu zagrożeń bezpieczeństwa i porządku publicznego oraz sprawnego systemu ostrzegania w przypadku wystąpienia zagrożeń bezpieczeństwa i porządku publicznego. W szczególności należy wskazać na działania na rzecz integracji różnych systemów monitorowania.
Poprawa stanu infrastruktury oświatowej oraz rozwój i modernizacja przyszkolnej bazy sportowej	Projekt zgodny z kierunkiem 4103. Rozwój infrastruktury edukacji szkolnej, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków lokalowych dla prowadzenia edukacji szkolnej na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowych obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejących, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu obiektów samodzielnych, dedykowanych do tego celu, jak i tworzeniu bazy lokalowej dla realizacji tego typu usług przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej, w tym sportowej, warsztatów i pracowni, internatów, infrastruktury dla edukacji doświadczalnej i innowacyjnej.
Zakup i wyposażenie jednostek oświatowych w pomoce dydaktyczne, sprzęt, w tym IT	Projekt zgodny z kierunkiem 4103. Rozwój infrastruktury edukacji szkolnej, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków lokalowych dla prowadzenia edukacji szkolnej na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowych obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejących, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu obiektów samodzielnych, dedykowanych do tego celu, jak i tworzeniu bazy lokalowej dla realizacji tego typu usług przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej, w tym sportowej, warsztatów i pracowni, internatów, infrastruktury dla edukacji doświadczalnej i innowacyjnej.
Wzmocnienie potencjału kadrowego szkół ponadpodstawowych	Projekt zgodny z kierunkiem 1303. Doskonalenie kompetencji nauczycieli oraz rozwój doradztwa metodycznego. Kierunek dotyczy także działań związanych z rozwojem doradztwa metodycznego, przygotowania materiałów szkoleniowych. W przypadku nauczycieli przedmiotów zawodowych kierunek

	dotyczy także warsztatów, szkoleń i staży u przedsiębiorców (w tym u rzemieślników) lub producentów maszyn i urządzeń. Kierunek obejmuje także kształtowanie kompetencji nauczycieli do kształcenia dla Przemysłu 4.0.
Promocja, rozwój oraz doskonalenie szkolnictwa zawodowego i ogólnego oraz szkół Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 1107. Rozwój edukacji regionalnej i lokalnej. Kierunek dotyczy wszelkiego rodzaju działań o charakterze edukacyjnym, promocyjnym lub organizacyjnym związanych z rozwojem edukacji regionalnej i lokalnej. Dotyczy organizacji dodatkowych zajęć, zamawiania materiałów edukacyjnych (zestandaryzowany program zajęć z zakresu edukacji regionalnej i lokalnej), zamawiania materiałów promocyjnych, organizacji konkursów, organizacji zajęć terenowych i wycieczek służących poznaniu dziedzictwa regionu. Dotyczy także wyposażenia mieszkańców regionu w wiedzę i nowoczesne materiały w zakresie edukacji regionalnej i lokalnej oraz rozwijania zainteresowań młodzieży literaturą, historią, geografią, zabytkami, przyrodą, tradycją i kulturą regionu.
Rozwój form doradztwa zawodowego dla uczniów szkół ponadpodstawowych oraz doradztwa w zakresie wyboru dalszych kierunków kształcenia	Projekt zgodny z kierunkiem 1201. Rozwój doradztwa zawodowego na wszystkich etapach kształcenia. Kierunek dotyczy działań o charakterze edukacyjnym, organizacyjnym oraz promocyjnym mających na celu prowadzenie doradztwa zawodowego na wysokim poziomie. Obejmuje także tworzenie struktur lub zlecanie zadań podmiotom zajmującym się prowadzeniem doradztwa w szkołach.
Moderowanie współpracy szkół z biznesem i uczelniami mającej na celu dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	Projekt zgodny z kierunkiem 1108. Współpraca z regionalnymi uczelniami. Kierunek dotyczy wszelkiego rodzaju działań o charakterze edukacyjnym lub organizacyjnym, ukierunkowanych na współpracę szkół ponadpodstawowych (umożliwiających przystąpienie do matury) ze szkołami wyższymi. Dotyczy organizacji seminariów, warsztatów, zajęć dodatkowych dla uczniów, klas patronackich. Celem jest poprawa poziomu kształcenia oraz zainteresowanie uczniów ofertą regionalnych szkół wyższych.
Unowocześnianie kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych	Projekt zgodny z kierunkiem 1102. Zapewnienie wysokiej jakości kształcenia na wszystkich etapach edukacji, który dotyczy wszelkiego rodzaju działań o charakterze edukacyjnym, promocyjnym lub organizacyjnym, których efektem będzie poprawa wyników egzaminów zewnętrznych, w tym organizacji zajęć dodatkowych ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotów matematycznych, przyrodniczych, technicznych i artystycznych.
Modernizacja, unowocześnienie i rozszerzenie działalności Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.	Projekt zgodny z kierunkiem 4107. Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków lokalowych dla prowadzenia działalności z zakresu podstawowej, specjalistycznej, w tym szpitalnej ochrony zdrowia. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowych obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejących, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu obiektów samodzielnych, dedykowanych do tego celu, jak i tworzeniu bazy lokalowej dla realizacji tego typu usług przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej oraz działania polegające na zakupie i montażu niezbędnego wyposażenia.
Realizacja programów polityki zdrowotnej	Projekt zgodny z kierunkiem 2303. Rozwój profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowia, który dotyczy ogółu działań o charakterze organizacyjnym, edukacyjnym, promocyjnym polegających na kształtowaniu właściwych postaw i zachowań w zakresie zdrowego trybu życia. Kierunek dotyczy także wykonywania badań diagnostycznych w ramach profilaktyki oraz współpracy z samorządami lokalnymi na rzecz upowszechniania wiedzy o zachowaniach prozdrowotnych.

Prowadzenie i wspieranie działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej	Projekt zgodny z kierunkiem 2303. Rozwój profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowia, który dotyczy ogółu działań o charakterze organizacyjnym, edukacyjnym, promocyjnym polegających na kształtowaniu właściwych postaw i zachowań w zakresie zdrowego trybu życia. Kierunek dotyczy także wykonywania badań diagnostycznych w ramach profilaktyki oraz współpracy z samorządami lokalnymi na rzecz upowszechniania wiedzy o zachowaniach prozdrowotnych.
Propagowanie zdrowego trybu życia, w tym wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców, promocja sportu i aktywnego wypoczynku	Projekt zgodny z kierunkiem 2303. Rozwój profilaktyki zdrowotnej i promocji zdrowia, który dotyczy ogółu działań o charakterze organizacyjnym, edukacyjnym, promocyjnym polegających na kształtowaniu właściwych postaw i zachowań w zakresie zdrowego trybu życia. Kierunek dotyczy także wykonywania badań diagnostycznych w ramach profilaktyki oraz współpracy z samorządami lokalnymi na rzecz upowszechniania wiedzy o zachowaniach prozdrowotnych.
Rozwój systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych, a także zwiększanie ich integracji społecznej i zawodowej	Projekt zgodny z kierunkiem 2205. Wsparcie rozwoju społecznego i aktywności zawodowej osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami, który dotyczy ogółu działań mających na celu umożliwienie jak najpełniejszego uczestnictwa w procesach rozwoju społecznego oraz umożliwienie realizacji aspiracji zawodowych osób z niepełnosprawnościami, przewlekłe chorych i niesamodzielnych. Przedmiotem kierunku są działania o charakterze organizacyjnym, związanym z wprowadzaniem odpowiednich rozwiązań, zapewnieniem niezbędnych kadr, promocją aktywności, budowaniem postaw solidarności wśród pozostałych grup społecznych.
Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form pomocy w przypadku doświadczenia problemu uzależnienia oraz promowanie zdrowego stylu życia	Projekt zgodny z kierunkiem 2209. Rozwój prewencji i minimalizowania skutków uzależnień. Kierunek dotyczy ogółu działań o charakterze edukacyjnym i promocyjnym, w tym działań związanych z profilaktyką (prewencją, zapobieganiem) i ograniczaniem skutków uzależnień.
Podnoszenie kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej	Projekt zgodny z kierunkiem 2202. Dopasowanie liczby osób pracujących w obszarze pomocy społecznej i integracji, w tym w obszarze działalności opiekuńczych oraz kwalifikacji tych osób do rzeczywistych potrzeb społecznych. Kierunek dotyczy działań o charakterze organizacyjnym, związanych ze zwiększaniem liczebności i kwalifikacji kadr instytucji pomocy i integracji społecznej, w tym w obszarze działalności opiekuńczych.
Rozwój systemu pomocy dzieciom pozbawionym opieki rodzicielskiej oraz podejmowanie działań na rzecz promowania pieczy zastępczej	Projekt zgodny z kierunkiem 2207. Działania na rzecz ochrony macierzyństwa, wspierania rodziny i pieczy zastępczej, który dotyczy ogółu zagadnień związanych z ochroną macierzyństwa, wsparciem rodziny i funkcjonowaniem pieczy zastępczej (działania organizacyjne, polegające na tworzeniu lub rozwoju niezbędnych instytucji, wzmacnianiu kadrowym, działania promocyjne i edukacyjne).
Wsparcie dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej	Projekt zgodny z kierunkiem 2207. Działania na rzecz ochrony macierzyństwa, wspierania rodziny i pieczy zastępczej, który dotyczy ogółu zagadnień związanych z ochroną macierzyństwa, wsparciem rodziny i funkcjonowaniem pieczy zastępczej (działania organizacyjne, polegające na tworzeniu lub rozwoju niezbędnych instytucji, wzmacnianiu kadrowym, działania promocyjne i edukacyjne).
Podniesienie świadomości społecznej w zakresie problematyki przemocy w rodzinie oraz stosowania kar fizycznych w procesie wychowania, a także zapobieganie zjawisku przemocy w rodzinie	Projekt zgodny z kierunkiem 2205. Wsparcie rozwoju społecznego i aktywności zawodowej osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym, w tym osób z niepełnosprawnościami, który dotyczy ogółu działań mających na celu umożliwienie jak najpełniejszego uczestnictwa w procesach rozwoju społecznego oraz umożliwienie realizacji aspiracji zawodowych osób z niepełnosprawnościami, przewlekłe chorych i niesamodzielnych. Przedmiotem kierunku są działania o charakterze organizacyjnym, związanym z wprowadzaniem odpowiednich rozwiązań, zapewnieniem niezbędnych kadr, promocją aktywności, budowaniem postaw solidarności wśród pozostałych grup społecznych.

Wsparcie i promocja lokalnej przedsiębiorczości i podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 3308. Promocja gospodarcza województwa, która dotyczy ogółu działań promocyjnych województwa ukierunkowanych na rozwój potencjału gospodarczego. Ma na celu przede wszystkim promocję sprzedaży towarów i usług poza terytorium województwa oraz napływ inwestycji spoza terytorium województwa.
Promocja dobrych praktyk i wzorców przedsiębiorczych – współpraca z sektorami gospodarczym społecznym i edukacyjnym	Projekt zgodny z kierunkiem 3203. Rozwój współpracy pomiędzy sektorem naukowo-badawczym a gospodarką oraz komercjalizacja wyników badań naukowych, który dotyczy rozwoju współpracy mającej na celu praktyczne wykorzystywanie wyników badań naukowych w procesie produkcji lub świadczenia usług. Dotyczy szkół wyższych, samodzielnych instytucji badawczo-rozwojowych. Nie dotyczy badań prowadzonych na potrzeby własne przez działy badawczo-rozwojowe funkcjonujące przy przedsiębiorstwach.
Monitoring lokalnego rynku pracy pod kątem prognoz i zapotrzebowania na kierunki kształcenia na terenie Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 3307. Rozwój systemu monitorowania, analizowania i prognozowania rozwoju gospodarczego, który dotyczy zwiększenia stanu wiedzy na temat prezentowanego potencjału gospodarczego na poziomie województwa oraz prognoz zmian stanu rozwoju – na potrzeby działań samorządów oraz środowiska gospodarczego.
Aktywizacja i podnoszenie kompetencji zawodowych osób bezrobotnych i poszukujących pracy poprzez organizowanie w szczególności pośrednictwa pracy, poradnictwa zawodowego, szkoleń, staży oraz prac interwencyjnych i robót publicznych	Projekt zgodny z kierunkiem 3701. Zwiększenie poziomu aktywności zawodowej, który dotyczy ogółu działań organizacyjnych, szkoleniowych i promocyjnych, których celem jest zwiększenie poziomu aktywności zawodowej. Działania dla poszczególnych grup wiekowych oraz poszczególnych grup społecznych powinny być dedykowane adekwatnie do problemów rynku pracy typowych dla danej grupy. Zakłada się kontynuację instrumentów stosowanych dotychczas oraz dopuszcza nowe rodzaje działań.
Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi na rzecz popularyzacji turystyki	Projekt zgodny z kierunkiem 3501. Rozwój turystyki jako dziedziny gospodarki, który dotyczy wsparcia rozwoju działalności gospodarczych w dziedzinie turystyki oraz szeroko rozumianego otoczenia instytucjonalnego oraz organizacyjnego turystyki.
Prowadzenie działań promujących walory turystyczne, kulturowe, przyrodnicze, w tym wspieranie produktów turystycznych i ich dostępności oraz integracji oferty turystycznej Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 3506. Rozwój promocji i informacji turystycznej, który dotyczy szeroko rozumianej promocji oferty turystycznej województwa, w tym tworzenia i zarządzania bazą informacyjną o walorach i infrastrukturze turystycznej województwa. Kierunek dotyczy także prowadzenia promocji turystycznej – skierowanej na rynek wewnętrzny (województwi), krajowy oraz międzynarodowy.
Organizacja lub współorganizacja wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych	Projekt zgodny z kierunkiem 4110. Rozwój infrastruktury sportu, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków dla prowadzenia działalności sportowej, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowego zagospodarowania, w tym obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejącego, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu zagospodarowania samodzielnego, dedykowanego do tego celu, jak i tworzeniu bazy dla realizacji tego typu aktywności przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej.
Poprawa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 4110. Rozwój infrastruktury sportu, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę warunków dla prowadzenia działalności sportowej, rekreacji i aktywnego spędzania wolnego czasu. Obejmuje zarówno działania polegające na budowie nowego zagospodarowania, w tym obiektów, modernizacji, przebudowie i rozbudowie istniejącego, jak i adaptacji obiektów o innym przeznaczeniu. Obejmuje zarówno działania polegające na tworzeniu zagospodarowania samodzielnego, dedykowanego do tego celu, jak i tworzeniu

	bazy dla realizacji tego typu aktywności przy obiektach/instytucjach prowadzących zasadniczo działalność innego rodzaju. Obejmuje także działania dotyczące realizacji niezbędnej infrastruktury towarzyszącej.
Rozwój e-administracji	Projekt zgodny z kierunkiem 5202. Rozwój usług publicznych świadczonych elektronicznie, który dotyczy ogółu działań mających na celu rozwój usług sfery publicznej świadczonych w formie elektronicznej (e-usługi). Są to przede wszystkim działania o charakterze organizacyjnym oraz niezbędne działania inwestycyjne a także komponent promocyjno-edukacyjny dla mieszkańców.
Modernizacja bazy lokalowej urzędu starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 4113. Rozwój przestrzeni publicznych, który dotyczy działań inwestycyjnych mających na celu stworzenie lub poprawę stanu przestrzeni służących celom publicznym.
Stałe podnoszenie kompetencji pracowników starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	Projekt zgodny z kierunkiem 5403. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji administracji publicznej, który dotyczy działań mających na celu poprawę sprawności oraz jakości działań administracji publicznej, realizowanych poprzez podnoszenie kompetencji kadry urzędniczej, wzmacnianie etosu pracy na stanowisku urzędniczym oraz działania organizacyjne usprawniające funkcjonowanie administracji.
Współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami na gruncie krajowym i międzynarodowym	Projekt zgodny z kierunkiem 5405. Rozwój współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej, który dotyczy ogółu działań związanych ze współpracą z innymi województwami na rzecz realizacji projektów i zadań służących szeroko rozumianemu rozwojowi (zwłaszcza w zakresie rozwiązywania problemów styków województw, promocji i tworzenia powiązań turystycznych, ochrony środowiska, produkcji rolno-spożywczej, oraz wspólnego podejmowania inicjatyw o znaczeniu krajowym czy europejskim), a także współpracy zagranicznej we wszystkich aspektach powiązanych z rozwojem województwa – realizowanych na poziomie władz regionalnych (niezwiązanych z realizacją konkretnych przedsięwzięć gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych, politycznych – ale służących budowaniu lub podtrzymywaniu dobrych relacji bilateralnych).

Źródło: Opracowanie własne

2.7. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Stopień wdrożenia w życie celów i działań strategii rozwoju zweryfikuje skuteczność działania władz lokalnych oraz słuszność założeń przyjętych w niniejszej Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego. Organizację procesów wdrażających strategię określa scharakteryzowany w dalszej części dokumentu system realizacji strategii, który w szczególności:

- wskazuje podmioty zaangażowane w realizację strategii, biorąc pod uwagę ich rolę i kompetencje oraz relacje między nimi,
- przedstawia podział zadań,
- określa zasady współpracy,
- proponuje mechanizmy i narzędzia wdrażania strategii,
- określa wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych,
- określa sposób monitorowania i ewaluacji realizacji strategii oraz jej aktualizacji.

2.7.1. Odpowiedzialność za realizację strategii

Instytucje i podmioty, zaangażowane w proces wdrażania strategii można podzielić na trzy główne grupy (zgodnie z zasadą „trójkąta współpracy”):

- sektor publiczny – władze samorządowe powiatu, Starostwo Powiatowe w Żninie i jednostki organizacyjne powiatu,
- sektor gospodarczy – przedsiębiorcy, kluczowi pracodawcy, organizacje otoczenia biznesu, zrzeszenia gospodarcze itp.,
- sektor społeczny – mieszkańcy, organizacje pozarządowe, grupy nieformalne, liderzy społeczni i osoby publiczne, reprezentanci młodzieży itp.

Instytucjonalną strukturę systemu wdrażania, jak również monitorowania, ewaluacji oraz aktualizacji strategii tworzą:

- Zarząd Powiatu, jako organ wykonawczy, którego rola polega na stymulowaniu i koordynacji działań podejmowanych przez różnorodne podmioty i środowiska, jak również na mobilizowaniu oraz integrowaniu zasobów pozostających w ich dyspozycji – na rzecz realizacji celów oraz kierunków interwencji;
- Rada Powiatu, jako organ uchwałodawczy, będący wsparciem merytorycznym w zakresie dbałości o osiąganie założonych w strategii celów, jej ewaluacji i podejmowania decyzji strategicznych dla realizacji zapisów strategii (jak np. aktualizacja strategii);
- Kierownik Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego – osoba zarządzająca wdrażaniem strategii, odpowiedzialna za koordynację realizacji kierunków działań, w tym harmonizowanie i poszerzanie partnerstwa, poszukiwanie nowych źródeł finansowania działań, a także monitoring i ewaluację oraz przygotowywanie zmian w ramach strategii czy zapewnienie działań w zakresie informacji i promocji przyjętej wizji rozwoju powiatu i sposobów jej urzeczywistnienia,
- Poszczególne wydziały i samodzielne stanowiska Starostwa Powiatowego w Żninie oraz jednostki organizacyjne powiatu.

Schemat 13. Instytucjonalna struktura systemu wdrażania, monitorowania, ewaluacji oraz aktualizacji strategii

ZARZĄD POWIATU	RADA POWIATU	KIEROWNIK WYDZIAŁU PROMOCJI I ROZWOJU LOKALNEGO	WYDZIAŁY I JEDNOSTKI
• Stymulowanie i koordynacja działań • Integrowanie zasobów	• Wsparcie merytoryczne przy realizacji i ewaluacji strategii • Wsparcie merytoryczne przy podejmowaniu decyzji strategicznych	• Koordynacja działań • Harmonizowanie i poszerzanie partnerstw • Poszukiwanie nowych źródeł finansowania • Monitoring, ewaluacja i przygotowywanie zmian do aktualizacji • Promocja	• Realizacja

Źródło: Opracowanie własne

Dla każdego z kierunków działań przedstawionych w niniejszej strategii określono ramy realizacyjno-organizacyjne obejmujące:

- podmiot odpowiedzialny za realizację,
- podmioty uczestniczące w realizacji,
- podmiot monitorujący.

Realizację strategii oparto na poniższych zasadach:

- partycypacja i partnerstwo, czyli współpraca i równorzędne traktowanie reprezentantów różnych środowisk i instytucji, przy zachowaniu ich suwerenności, z założeniem stałego dążenia do wzajemnego rozumienia się;
- otwartość, pozwalająca uczestniczyć jak największej liczbie osób i organizacji w partnerstwie, gwarantująca jego zróżnicowany skład (jeden z kluczowych warunków kreatywności i innowacyjności);
- zintegrowana aktywność, będąca efektem dzielenia wspólnej wizji rozwoju powiatu;
- transparentność, czyli przejrzystość działań, założenie dialogu, informowanie i konsultowanie decyzji oraz rozwiązań rozwojowych;
- determinacja, rozumiana jako konsekwencja i odpowiedzialność we wdrażaniu przyjętych priorytetów i działań;
- elastyczność reagowania, zakładająca możliwość modyfikacji i dostosowania strategii w zależności od zmian zachodzących na terenie powiatu i jego otoczenia;
- efektywność, oznaczająca dokonywanie takich wyborów sposobu wykorzystania zasobów, który zapewni celowość i oszczędność realizacji działania, przy uzyskaniu najlepszych efektów z poniesionych nakładów;
- priorytet finansowania dla kierunków działań wpisanych do strategii oraz tych, które z niej bezpośrednio wynikają, dotyczący zarówno budżetu powiatu, jak i źródeł zewnętrznych.

Tabela 57. Ramy realizacyjno-organizacyjne planowanych działań strategii

Lp.	Kierunki działań	Podmiot odpowiedzialny za realizację	Podmioty uczestniczące w realizacji	Podmiot monitorujący
Cel strategiczny I. Ekologiczny Powiat Żniński				
Cel operacyjny I.1. Poprawa jakości środowiska naturalnego				
I.1.1.	Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej	Wydział Urbanistyki i Architektury Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydziały: Promocji i Rozwoju Lokalnego, Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa, Organizacyjny, Finansów Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
I.1.2.	Instalacje OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Wydział Urbanistyki i Architektury Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydziały: Promocji i Rozwoju Lokalnego, Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa, Organizacyjny Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
I.1.3.	Modernizacja systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego na energooszczędne	Wydział Urbanistyki i Architektury Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydział Organizacyjny Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
I.1.4.	Modernizacja źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej	Wydział Urbanistyki i Architektury Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydziały: Finansów, Promocji i Rozwoju Lokalnego, Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
I.1.5.	Zagospodarowanie terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Wydział Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydział Urbanistyki i Architektury Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny I.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców Powiatu				
I.2.1.	Działania edukacyjne na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Wydział Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu

I.2.2.	Promocja zachowań proekologicznych	Wydział Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
I.2.3.	Wsparcie działalności ekologicznej organizacji pozarządowych	Wydział Ochrony Środowiska, Leśnictwa i Rolnictwa Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
Cel strategiczny II. Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński				
Cel operacyjny II.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych				
II.1.1.	Modernizacja dróg powiatowych i mostów na terenie Powiatu Żnińskiego	Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie	Wydział Finansów Starostwa Powiatowego w Żninie Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
II.1.2.	Budowa i modernizacja chodników	Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie	Wydział Finansów Starostwa Powiatowego w Żninie Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
II.1.3.	Poprawa bezpieczeństwa pieszych - budowa sygnalizacji świetlanych, doświetlenie przejść dla pieszych, budowa azyli drogowych i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu pieszych i ruchu kołowego	Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie	Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny II.2. Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych				
II.2.1.	Budowa nowych odcinków dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
II.2.2.	Rozbudowa systemu tras i szlaków rowerowych	Zarząd Dróg Powiatowych w Żninie z siedzibą w Podgórzynie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny II.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców Powiatu				
II.3.1.	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie zapewniania bezpieczeństwa publicznego	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Komenda Powiatowa Policji w Żninie Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Żninie Ochotnicze Straże Pożarne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu

II.3.2.	Wsparcie zakupu i wymiana sprzętu oraz wsparcie działalności powiatowych służb oraz podmiotów ratowniczych	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Komenda Powiatowa Policji w Żninie Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Żninie Ochotnicze Straże Pożarne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
II.3.3.	Prowadzenie punktów nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego i nieodpłatnej mediacji	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Organizacje pozarządowe	Zarząd Powiatu
II.3.4.	Rozwój monitoringu na terenie Powiatu Żnińskiego	Starostwo Powiatowe z Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
Cel strategiczny III. Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny III.1. Innowacyjna edukacja				
III.1.1.	Poprawa stanu infrastruktury oświatowej oraz rozwój i modernizacja przyszkolonej bazy sportowej	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
III.1.2.	Zakup i wyposażenie jednostek oświatowych w pomoce dydaktyczne, sprzęt, w tym IT	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
III.1.3.	Wzmocnienie potencjału kadrowego szkół ponadpodstawowych	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
III.1.4.	Promocja, rozwój oraz doskonalenie szkolnictwa zawodowego i ogólnego oraz szkół Powiatu Żnińskiego	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
III.1.5.	Rozwój form doradztwa zawodowego dla uczniów szkół ponadpodstawowych oraz doradztwa w zakresie wyboru dalszych kierunków kształcenia	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu

III.1.6.	Moderowanie współpracy szkół z biznesem i uczelniami mającej na celu dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
III.1.7.	Unowocześnianie kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny III.2. Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna				
III.2.1.	Modernizacja, unowocześnienie i rozszerzenie działalności Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.	Pałuckie Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
III.2.2.	Realizacja programów polityki zdrowotnej	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
III.2.3.	Prowadzenie i wspieranie działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
III.2.4.	Propagowanie zdrowego trybu życia, w tym wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców, promocja sportu i aktywnego wypoczynku	Wydział Zdrowia, Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny III.3. Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia				
III.3.1.	Rozwój systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych, a także zwiększanie ich integracji społecznej i zawodowej	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu
III.3.2.	Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form pomocy w przypadku doświadczenia problemu uzależnienia oraz promowanie zdrowego stylu życia	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu

III.3.3.	Podnoszenie kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu
III.3.4.	Rozwój systemu pomocy dzieciom pozbawionym opieki rodzicielskiej oraz podejmowanie działań na rzecz promowania pieczy zastępczej	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu
III.3.5.	Wsparcie dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu
III.3.6.	Podniesienie świadomości społecznej w zakresie problematyki przemocy w rodzinie oraz stosowania kar fizycznych w procesie wychowania, a także zapobieganie zjawisku przemocy w rodzinie	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki pomocy społecznej	Zarząd Powiatu
Cel strategiczny IV. Rozwój gospodarczy Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny IV.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości				
IV.1.1.	Wsparcie i promocja lokalnej przedsiębiorczości i podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Powiatu Żnińskiego	Powiatowy Urząd Pracy w Żninie	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie Lokalna Grupa Działania „Pałuki – Wspólna Sprawa”	Zarząd Powiatu
IV.1.2.	Promocja dobrych praktyk i wzorców przedsiębiorczych – współpraca z sektorami gospodarczym, społecznym i edukacyjnym	Powiatowy Urząd Pracy w Żninie	Przedsiębiorcy z terenu Powiatu Żnińskiego Organizacje pozarządowe Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu
IV.1.3.	Monitoring lokalnego rynku pracy pod kątem prognoz i zapotrzebowania na kierunki kształcenia na terenie Powiatu Żnińskiego	Powiatowy Urząd Pracy w Żninie	Powiatowy Zespół Oświaty w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Placówki oświatowe	Zarząd Powiatu

Cel operacyjny IV.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy				
IV.2.1.	Aktywizacja i podnoszenie kompetencji zawodowych osób bezrobotnych i poszukujących pracy poprzez organizowanie w szczególności pośrednictwa pracy, poradnictwa zawodowego, szkoleń, staży oraz prac interwencyjnych i robót publicznych	Powiatowy Urząd Pracy w Żninie	Przedsiębiorcy Jednostki samorządu terytorialnego z terenu Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu
Cel operacyjny IV.3. Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego				
IV.3.1.	Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi na rzecz popularyzacji turystyki	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Organizacje pozarządowe	Zarząd Powiatu
IV.3.3.	Prowadzenie działań promujących walory turystyczne, kulturowe, przyrodnicze, w tym wspieranie produktów turystycznych i ich dostępności oraz integracji oferty turystycznej Powiatu Żnińskiego	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Organizacje pozarządowe	Zarząd Powiatu
IV.3.5.	Organizacja lub współorganizacja wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Organizacje pozarządowe	Zarząd Powiatu
IV.3.6.	Poprawa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie Powiatu Żnińskiego	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Organizacje pozarządowe Samorządy gminne	Zarząd Powiatu
Cel strategiczny V. Przyjazna administracja				
Cel operacyjny V.1. Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji powiatu żnińskiego				
V.1.1.	Rozwój e-administracji	Wydział Organizacyjny Starostwa Powiatowego w Żninie	Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego Wydziały Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
V.1.2.	Modernizacja bazy lokalowej urzędu starostwa powiatowego	Wydział Organizacyjny Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne	Wydziały Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu

	i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego			
Cel operacyjny V.2. Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa				
V.2.1.	Stałe podnoszenie kompetencji pracowników starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	Wydział Organizacyjny Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Wydziały Starostwa Powiatowego w Żninie	Zarząd Powiatu
V.2.2	Współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami na gruncie krajowym i międzynarodowym	Wydział Promocji i Rozwoju Lokalnego Starostwa Powiatowego w Żninie	Wydziały Starostwa Powiatowego w Żninie Jednostki organizacyjne Powiatu Żnińskiego	Zarząd Powiatu

Źródło: *Opracowanie własne*

2.7.2. System monitoringu, ewaluacji i aktualizacji strategii

Podstawą skutecznego wdrażania strategii jest dysponowanie wiedzą na temat postępów w zakresie realizacji wskazanych w niej instrumentów i działań oraz zdolność do reagowania na pojawiające się różnice pomiędzy przyjętymi założeniami a uzyskiwanymi efektami.

Sprawozdawczość realizowana będzie w szczególności w oparciu o analizę wskaźnikową, opracowywaną na podstawie własnych danych i informacji, statystyki publicznej (przede wszystkim generowanej przez Główny Urząd Statystyczny w ramach Banku Danych Lokalnych oraz powiat i jej jednostki), a także statystyk realizatorów poszczególnych kierunków działań wyznaczonych w ramach niniejszej strategii. Analiza wskaźnikowa uwzględniać będzie określone w niniejszym dokumencie wskaźniki, realizowana będzie dla każdego z nich z wykorzystaniem jednego źródła danych, prowadzona w sposób dynamiczny, wskazując zmianę, jej zakres i kierunek (w tym w odniesieniu do roku bazowego) oraz – w przypadku niepożądanych tendencji – rekomendacje zmierzające do poprawy funkcjonowania systemu wdrażania. Analiza wskaźnikowa realizowana będzie co najmniej raz w roku.

Tabela 58. Lista wskaźników wraz z określeniem wartości oraz tendencji zmian, których osiągnięcie będzie świadczyć o prawidłowym tempie realizacji strategii

Nr	Wskaźnik	Źródło danych	Wartość bazowa, zakładana tendencja zmian oraz spodziewana wartość
Cel strategiczny I. Ekologiczny Powiat Żniński			
Cel operacyjny I.1. Poprawa jakości środowiska naturalnego			
1	Liczba nowo zmodernizowanych energetycznie obiektów użyteczności publicznej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 1 szt.
2	Liczba nowych instalacji OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 10 szt.
3	Liczba nowo zmodernizowanych systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego na energooszczędne	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 8 szt.
4	Liczba nowo zmodernizowanych źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 5 szt.
5	Liczba nowo zagospodarowanych terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 20 szt.
Cel operacyjny I.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców Powiatu			
6	Liczba działań zwiększających świadomość ekologiczną mieszkańców Powiatu	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 51 szt.
Cel strategiczny II. Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński			
Cel operacyjny II.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych			
7	Długość nowo zmodernizowanych dróg powiatowych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 250 km
8	Liczba nowo zmodernizowanych mostów na terenie Powiatu Żnińskiego	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 1 szt.
9	Długość nowo zmodernizowanych/nowo wybudowanych chodników	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 10 km
10	Liczba nowo wybudowanych obiektów poprawiających bezpieczeństwo pieszych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 17 szt.

Cel operacyjny II.2. Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych			
11	Długość nowo wybudowanych dróg rowerowych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 4,6 km
Cel operacyjny II.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców Powiatu			
12	Liczba zorganizowanych działań z zakresu bezpieczeństwa publicznego	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 21 działań
13	Liczba zadań z zakresu edukacji prawnej i postępowań mediacyjnych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 51 szt.
14	Liczba wspartych służb/podmiotów ratowniczych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 20 szt.
15	Liczba nowych miejsc, w których zastosowano system monitoringu	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 5 szt.
Cel strategiczny III. Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego			
Cel operacyjny III.1. Innowacyjna edukacja			
16	Liczba nowo zmodernizowanej infrastruktury edukacyjnej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 16 szt.
17	Liczba nawiązanych współpracy szkół z biznesem i uczelniami	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 25 umów
18	Liczba unowocześnionych kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 9 kierunków
Cel operacyjny III.2. Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna			
19	Liczba nowo zmodernizowanych obiektów zdrowotnych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 1 szt.
Cel operacyjny III.3. Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia			
20	Liczba nowych placówek wsparcia dla osób niepełnosprawnych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 3 szt.
21	Liczba zorganizowanych form instytucjonalnej pieczy zastępczej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 3 szt.
Cel strategiczny IV. Rozwój gospodarczy Powiatu Żnińskiego			
Cel operacyjny IV.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości			
22	Liczba zawartych umów w ramach dotacji na podjęcie działalności gospodarczej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 200 szt.
23	Liczba zorganizowanych spotkań (targi pracy/giełdy pracy/seminaria)	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 30 szt.
24	Liczba zorganizowanych spotkań z przedsiębiorcami	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 30 szt.
Cel operacyjny IV.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy			
25	Liczba osób objętych wsparciem podnoszącym kompetencje i kwalifikacje zawodowe	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 3 000 os.
Cel operacyjny IV.3. Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego			
26	Liczba zorganizowanych działań z zakresu rozwoju i promocji zasobów turystycznych i kulturowych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 65 szt.
27	Liczba nowo zmodernizowanej infrastruktury turystycznej i okółoturystycznej	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 3 szt.
Cel strategiczny V. Przyjazna administracja			
Cel operacyjny V.1. Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji Powiatu Żnińskiego			

28	Liczba nowych aktywnych usług e-administracji	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 80 szt.
29	Liczba nowo zmodernizowanych baz lokalowych urzędu starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 10 szt.
Cel operacyjny V.2. Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa			
30	Liczba szkoleń zorganizowanych dla pracowników instytucji powiatowych	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 30 szt.
31	Liczba działań związanych ze współpracą z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 30 szt.
32	Liczba podmiotów z którymi podjęto współpracę na gruncie krajowym lub międzynarodowym	Starostwo Powiatowe w Żninie	Tendencja wzrostowa Rok 2033 – 3 szt.

Źródło: Opracowanie własne

Sprawozdawczość z realizacji strategii oparta zostanie również o raport z realizacji poszczególnych działań, przygotowywany przez jednostki odpowiedzialne za realizację poszczególnych kierunków działań. Jednostki te zostaną poproszone o przedstawienie okresowych raportów z realizacji powierzonych działań określonych w strategii.

Monitoring prowadzony będzie w celu zapewnienia ciągłości, prawidłowości i efektywności realizacji strategii – pozwoli wykryć zagrożenia i ewentualną konieczność modyfikacji planowanych działań.

Zaplanowana jest także ewaluacja strategii – w połowie i na koniec okresu jej realizacji. Ewaluacja ma na celu podnoszenie jakości działań poprzez zwiększenie ich adekwatności, skuteczności, użyteczności, efektywności i trwałości. Na podstawie wniosków z monitoringu i ewaluacji podejmowane będą decyzje odnośnie do uzupełnień i modyfikacji dokumentu strategii.

2.8. Ramy finansowe i źródła finansowania

Planując realizację działań, zarówno o charakterze inwestycyjnym, jak i społecznym, należy wziąć pod uwagę realne możliwości ich wdrożenia. Wiąże się to z koniecznością oszacowania wydatków na rozwój poszczególnych obszarów powiatu oraz określenia potencjalnych źródeł finansowania.

Szczególne znaczenie odgrywają środki finansowe przewidziane w ramach Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza, który w obecnej perspektywie jest programem finansowanym z EFRR i z EFS. Znaczące środki dla gmin wiejskich dostępne są także z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich, który jest podstawowym instrumentem finansowym do przeprowadzania zmian strukturalnych i inwestycyjnych na terenach wiejskich.

Cele rozwojowe Polski, które w założeniach Umowy Partnerstwa wskazano do finansowania z funduszy unijnych 2021-2027 to:

- zwiększenie konkurencyjności gospodarki,
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- wzmocnienie cyfrowego rozwoju kraju,
- przejście na gospodarkę niskoemisyjną,
- zrównoważenie systemu energetycznego,
- poprawa stabilności dostaw paliw i energii,
- dobry stan środowiska naturalnego, zgodny z zasadą zrównoważonego rozwoju,
- zwiększanie efektywności funkcjonowania instytucji państwa,
- wzmocnienie połączeń komunikacyjnych, w tym transeuropejskich,
- poprawa warunków świadczenia usług związanych z przewozem towarów i pasażerów,
- zwiększenie dostępności transportowej kraju,
- poprawa jakości kapitału ludzkiego oraz zwiększenie udziału kapitału społecznego w rozwoju społeczno-gospodarczym kraju,
- ograniczenie ubóstwa i wykluczenia społecznego,
- poprawa dostępności usług świadczonych w odpowiedzi na wyzwania demograficzne.

Kryzys wywołany pandemią koronawirusa spowodował zaplanowanie w budżecie Unii Europejskiej na lata 2021-2027 instrumentu ożywienia gospodarczego, w ramach którego wsparcie zostanie skierowane przede wszystkim na cele ochrony życia i środków utrzymania, naprawy jednolitego rynku, a także rozpoczęcia trwałej i udanej odbudowy.

Tabela 59. Ramy finansowe i źródła finansowania działań Powiatu Żnińskiego

Lp.	Kierunki działań	Szacowana wartość działania	Źródła finansowania	Termin realizacji działania (lata)
Cel strategiczny I. Ekologiczny Powiat Żniński				
Cel operacyjny I.1. Poprawa jakości środowiska naturalnego				
I.1.1.	Kompleksowa modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej	3 000 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne, środki krajowe	2026-2030
I.1.2.	Instalacje OZE w budynkach będących własnością Powiatu Żnińskiego	4 500 000 zł	Środki zewnętrzne, środki unijne, środki krajowe	2023-2033
I.1.3.	Modernizacja systemów oświetlenia w budynkach lub na terenach będących własnością powiatu żnińskiego na energooszczędne	200 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
I.1.4.	Modernizacja źródeł ciepła w obiektach użyteczności publicznej	3 000 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne, środki krajowe	2023-2033
I.1.5.	Zagospodarowanie terenów zielonych na terenach będących własnością Powiatu Żnińskiego	100 000 zł/rok	Środki własne	2023-2033
Cel operacyjny I.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców Powiatu				
I.2.1.	Działania edukacyjne na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej mieszkańców	2 500 zł/rok	Środki własne	2023-2033
I.2.2.	Promocja zachowań proekologicznych	25 000 zł/rok	Środki własne	2023-2033
I.2.3.	Wsparcie działalności ekologicznej organizacji pozarządowych	10 000 zł/rok	Środki własne	2023-2033
Cel strategiczny II. Bezpieczny i dobrze rozwinięty komunikacyjnie Powiat Żniński				
Cel operacyjny II.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych				
II.1.1.	Modernizacja dróg powiatowych i mostów na terenie Powiatu Żnińskiego	35 000 000 zł	Środki własne z budżetu Powiatu Żnińskiego, Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych, Rezerwa subwencji ogólnej	Modernizacja dróg w latach 2023-2033 Most w latach 2023-2024
II.1.2.	Budowa i modernizacja chodników	3 500 000 zł	Środki własne z budżetu Powiatu Żnińskiego, Środki pochodzące z budżetów gmin powiatu	2023-2033

			Żnińskiego (współfinansowanie na poziomie 50% zadań inwestycyjnych w ramach Procedur Inicjatyw Samorządowych w zakresie infrastruktury drogowej)	
II.1.3.	Poprawa bezpieczeństwa pieszych - budowa sygnalizacji świetlnych, doświetlenie przejść dla pieszych, budowa azyli drogowych i innych urządzeń poprawiających bezpieczeństwo ruchu pieszych i ruchu kołowego	500 000 zł	Środki własne z budżetu Powiatu Żnińskiego, Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg	2023-2033
Cel operacyjny II.2. Rozwój sieci dróg i szlaków rowerowych				
II.2.1.	Budowa nowych odcinków dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	4 500 000 zł	Środki własne z budżetu Powiatu Żnińskiego, Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027 w ramach środków dostępnych dla polityki terytorialnej	2023-2033
II.2.2.	Rozbudowa systemu tras i szlaków rowerowych	200 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2024-2030
Cel operacyjny II.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców Powiatu				
II.3.1.	Prowadzenie i wspieranie działań w zakresie zapewniania bezpieczeństwa publicznego	50 000 zł	Budżet Komendy Powiatowej Policji w Żninie	2023-2033
II.3.2.	Wsparcie zakupu i wymiana sprzętu oraz wsparcie działalności powiatowych służb oraz podmiotów ratowniczych, w tym zakup 3 karetek typu P i 2 ambulansów	2 000 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
II.3.3.	Prowadzenie punktów nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego i nieodpłatnej mediacji	1 980 000 zł	Dotacja wojewody	2023-2033
II.3.4.	Rozwój monitoringu na terenie Powiatu Żnińskiego	200 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2025-2033
Cel strategiczny III. Zrównoważony rozwój społeczny Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny III.1. Innowacyjna edukacja				
III.1.1.	Poprawa stanu infrastruktury oświatowej oraz rozwój i modernizacja przyszkolnej bazy sportowej	11 134 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
III.1.2.	Zakup i wyposażenie jednostek oświatowych w pomoce dydaktyczne, sprzęt, w tym IT	2 425 500 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033

III.1.3.	Wzmocnienie potencjału kadrowego szkół ponadpodstawowych	95 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
III.1.4.	Promocja, rozwój oraz doskonalenie szkolnictwa zawodowego i ogólnego oraz szkół Powiatu Żnińskiego	275 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
III.1.5.	Rzeczony form doradztwa zawodowego dla uczniów szkół ponadpodstawowych oraz doradztwa w zakresie wyboru dalszych kierunków kształcenia	35 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
III.1.6.	Moderowanie współpracy szkół z biznesem i uczelniami mającej na celu dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	62 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
III.1.7.	Unowocześnianie kierunków kształcenia w szkołach ponadpodstawowych	160 000 zł	Środki zewnętrzne, środki własne	2023-2033
Cel operacyjny III.2. Wczesna profilaktyka i nowoczesna opieka zdrowotna				
III.2.1.	Modernizacja, unowocześnienie i rozszerzenie działalności Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.	10 000 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
III.2.2.	Realizacja programów polityki zdrowotnej	2 331 000 zł	Środki własne, dotacja gmin	2023-2033
III.2.3.	Prowadzenie i wspieranie działań z zakresu profilaktyki zdrowotnej	185 000 zł	Środki własne	2023-2033
III.2.4.	Propagowanie zdrowego trybu życia, w tym wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców, promocja sportu i aktywnego wypoczynku	80 000 zł	Środki własne	2023-2033
Cel operacyjny III.3. Zrównoważona polityka społeczna, w tym rozwój usług społecznych dla osób wymagających wsparcia				
III.3.1.	Rzeczony systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych, a także zwiększanie ich integracji społecznej i zawodowej	1 800 000 zł/rok	PFRON	2023-2033
III.3.2.	Zwiększenie świadomości mieszkańców na temat możliwych form pomocy w przypadku doświadczenia problemu uzależnienia oraz promowanie zdrowego stylu życia	120 000 zł/rok	Samorządy gminne	2023-2033
III.3.3.	Podnoszenie kwalifikacji zawodowych kadry pomocy społecznej	2 000 zł/rok	Środki własne	2023-2033
III.3.4.	Rzeczony systemu pomocy dzieciom pozbawionym opieki rodzicielskiej oraz podejmowanie działań na rzecz promowania pieczy zastępczej	4 500 000 zł/rok	Środki własne, środki unijne	2023-2033
III.3.5.	Wsparcie dla usamodzielnianych wychowanków pieczy zastępczej	230 000 zł/rok	Środki własne, środki unijne	2023-2033
III.3.6.	Podniesienie świadomości społecznej w zakresie problematyki przemocy w rodzinie oraz stosowania kar fizycznych w procesie wychowania, a także zapobieganie zjawisku przemocy w rodzinie	300 000 zł/rok	Samorządy gminne, środki krajowe	2023-2033
Cel strategiczny IV. Rzeczony gospodarczy Powiatu Żnińskiego				
Cel operacyjny IV.1. Tworzenie warunków dla rozwoju przedsiębiorczości				
IV.1.1.	Wsparcie i promocja lokalnej przedsiębiorczości i podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Powiatu Żnińskiego	6 000 000 zł	Fundusz Pracy, EFS, PFRON	2023-2033

IV.1.2.	Promocja dobrych praktyk i wzorców przedsiębiorczych – współpraca z sektorami gospodarczym społecznym i edukacyjnym	10 000 zł	Środki własne	2023-2033
IV.1.3.	Monitoring lokalnego rynku pracy pod kątem prognoz i zapotrzebowania na kierunki kształcenia na terenie Powiatu Żnińskiego	-	Środki własne	2023-2033
Cel operacyjny IV.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych/poszukujących pracy				
IV.2.1.	Aktywizacja i podnoszenie kompetencji zawodowych osób bezrobotnych i poszukujących pracy poprzez organizowanie w szczególności pośrednictwa pracy, poradnictwa zawodowego, szkoleń, staży oraz prac interwencyjnych i robót publicznych	50 000 000 zł	Fundusz Pracy, Europejski Fundusz Społeczny, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	2023-2033
Cel operacyjny IV.3. Rozwój i promocja zasobów turystycznych i kulturowych Powiatu Żnińskiego				
IV.3.1.	Współpraca z instytucjami i organizacjami pozarządowymi na rzecz popularyzacji turystyki	200 000 zł	Środki własne	2023-2033
IV.3.2.	Prowadzenie działań promujących walory turystyczne, kulturowe, przyrodnicze, w tym wspieranie produktów turystycznych i ich dostępności oraz integracji oferty turystycznej Powiatu Żnińskiego	1 600 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
IV.3.3.	Organizacja lub współorganizacja wydarzeń turystycznych, rekreacyjnych i sportowych	70 000 zł/rok	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
IV.3.4.	Poprawa infrastruktury turystycznej i okołoturystycznej na terenie Powiatu Żnińskiego	2 800 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
Cel strategiczny V. Przyjazna administracja				
Cel operacyjny V.1. Nowoczesne technologie usług publicznych i rozwój instytucji Powiatu Żnińskiego				
V.1.1.	Rozwój e-administracji	80 000 zł/rok	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
V.1.2.	Modernizacja bazy lokalowej starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	1 000 000 zł	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
Cel operacyjny V.2. Wykwalifikowana kadra i aktywna współpraca samorządowa				
V.2.1.	Stałe podnoszenie kompetencji pracowników starostwa powiatowego i jednostek organizacyjnych Powiatu Żnińskiego	20 000 zł/rok	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033
V.2.2.	Współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego i innymi podmiotami na gruncie krajowym i międzynarodowym	500 000 zł/rok	Środki własne, środki zewnętrzne	2023-2033

Źródło: Opracowanie własne

Strategiczna ocena oddziaływania na środowisko

Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy pismem z dnia 24 marca 2023 r. nr WOO.410.70.2023.MDI zaopiniował pozytywnie projekt Strategii Rozwoju Powiatu Żnińskiego na lata 2023-2033 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko. Opinia nie zawierała uwag do prognozy oddziaływania na środowisko oraz do projektu Strategii.

Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy pismem z dnia 10 marca 2023 r. (NNZ.9022.4.16.2023) zaopiniował pozytywnie projekt Strategii wraz z prognozą oddziaływania na środowisko i nie wniósł dodatkowych uwag.

Załączniki

Załącznik nr 1 – Raport z ankiety na temat uwarunkowań oraz potrzeb rozwojowych Powiatu Żnińskiego

Załącznik nr 2 – Sprawozdanie z przeprowadzonych konsultacji społecznych